

# REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 30-01-2023

**Mødedato** Mandag d. 30. januar 2023 kl. 15:00

**Mødested** Mødelokale 8

**Mødedeltagere** Niels-Erik Sørensen, Bodil Hellemann, Aase Due, Peter Jacobsen, Kirsten Rask

## Indholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Orientering om Svendborg Projektet.....	4
Budgetopfølgning pr. 31. december 2022, Ældre- og Sundhedsudvalget.....	6
Beslutning om øget driftstilskud til Aktivitetscenter Munkesøen.....	8
Orientering om Aftale om rammerne om en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse p	9
Dialogmøde mellem ÆSU, SOU og Handicaprådet.....	11
Orientering om Rekruttering og fastholdelse - Ældre- og Sundhedsområdet.....	12
Orientering om Sundhedsklynge-samarbejdet.....	13
Meddelelser.....	15
Underskriftsark.....	16

## **Punkt 1: Bemærkninger til dagsordenen**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

### **Sagsfremstilling**

Sundhedskonsulent Laura Deigaard Sørensen deltager under punkt 2.

## Punkt 2: Orientering om Svendborg Projektet

23-000546

### Beslutning

Resultaterne i projektet i Svendborg virker særdeles interessante. På den baggrund inviteres Børn- og Familieudvalget til dialogmøde den 6. marts kl. 16.30 med henblik på en introduktion og drøftelse af projektet og dets resultater.

### Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

På dialogmødet d. 9.1.23 mellem Ældre- og Sundhedsudvalget og Børn- og Familieudvalget blev det besluttet, at Ældre- og Sundhedsudvalget d. 30. januar skal orienteres om Svendborgprojektet, der er en bevægelsesindsats i folkeskolen med mange veldokumenterede effekter, både sundhedsmæssigt og indlæringsmæssigt.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at sagen tages til efterretning.

### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

### Sagsfremstilling

#### *Svendborgprojektet*

Svendborgprojektet startede i 2008, og er Danmarks største idrætsskoleprojekt. Seks skoler blev idrætsskoler, og børnene på disse skoler blev sammenlignet med børnene på seks skoler, der til en start ikke blev idrætsskoler (kontrolskoler).

Indsatsen på idrætsskolerne bestod i, at alle elever i 0.-6. klasse modtog seks timers idrætsundervisning om ugen (de havde i forvejen to timer, så det var fire timer ekstra). Idrætslærere og pædagoger blev efteruddannet i Aldersrelateret Træningskoncept (ATK). De seks idrætstimer skulle fordeles over tre dage, og fire af de seks idrætstimer skulle være ud fra den aldersrelaterede træning. Eleverne skulle have pulsen op minimum 20 min. ad gangen. De lokale foreninger, klubber og forbund indgik som en del af undervisningen, så vidt det var muligt.

Væsentligste resultater fra projektet:

Børnene fra idrætsskolerne kom i bedre fysik form, blev stærkere, fik bedre koordination og balance. De havde lavere risiko for at udvikle type II diabetes, hjertekarsygdomme og rygproblemer. Derudover var børnene mere konstante i deres idrætsdeltagelse i fritiden. Andelen af overvægtige faldt på idrætsskolerne (fra 14 % til 11 %), mens den steg på kontrolskolerne (fra 14 % til 16 %).

De børn der havde mest brug for et løft, rent sundhedsmæssigt, var dem der havde størst gavn af den ekstra idræt.

Idrætsskolerne erfarede også, at der var mere koncentration i fagene, mere ro i timerne og færre konflikter i skolegården. Indførelse af de ekstra timers idræt, sammen med meningsfuld fysisk aktivitet i timerne, øgede børnenes læring med 68 %.

Yderligere fik skolerne og foreningerne bedre samarbejdsrelationer, og foreningerne fik flere medlemmer.

Der er ved andre studier vist ingen effekt ved indførelse af fire timers idrætsundervisning (to ekstra). Årsagerne til, at indsatsen var så effektiv var mængden af idrætstimer (seks timer) samt indholdet i idrætstimerne (den aldersrelaterede træning).

#### *Svendborgprojektet i Kalundborgkontekst*

Projektet kan skaleres og tilpasses de enkelte skoler, hvis det implementeres i Kalundborg Kommune. Det kan fx være i forhold til målgruppens størrelse og antallet af medarbejdere, der skal have kompetenceudvikling.

Med Kalundborg Kommunes sundhedsprofil er der et stort potentiale for at fremme sundheden, samt reducere uligheden i sundheden blandt børn og unge i Kalundborg Kommune ved indførelse af de seks timers idræt. Eksempelvis er en femtedel af børnene i kommunen overvægtige ved indskolingsundersøgelsen, og der ses en markant stigning i andelen af overvægtige børn fra 0. til 1.klasse. Mere bevægelse i skolerne kan være med til at forebygge og behandle overvægt og samtidig fremme den mentale sundhed blandt børn og unge. Med bevægelsesindsatser i skolerne nås alle børn, også dem fra sårbare familier.

De lovpligtige 45 minutters bevægelse vil, via implementering af seks timers idræt, blive opfyldt fire ud af fem dage.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der vil være økonomiske omkostninger ved implementering af projektet.

### **Bilag**

BILAG 1\_Svendborgprojektet - link til hjemmeside

BILAG 2\_magasinsvendborgprojektet

BILAG 3\_Mereidrætbremserfedme

# Punkt 3: Budgetopfølgning pr. 31. december 2022, Ældre- og Sundhedsudvalget

22-000953

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Økonomistaben fremlægger budgetopfølgning pr. 31. december 2022. Dispositionsregnskaberne viser et samlet forventet mindreforbrug på 0,5 mio. kr. i forhold til korrigeret budget og før anvendelse af demografipuljen (ved seneste opfølgning et forventet merforbrug på -12,4 mio. kr.). Siden sidste opfølgning er der på Kommunalbestyrelsens møde den 14. december 2022, givet en tillægsbevilling på netto 12,9 mio. kr. med henblik på overholdelse af bevillingsrammen.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

### Sagsfremstilling

Baggrunden for budgetopfølgningen er partnerskabsholdernes dispositionsregnskaber.

Såfremt en partnerskabsholder forventer merforbrug, vil der blive udarbejdet en handleplan i dialog med direktøren og Økonomistaben.

#### *Sundhed og Myndighed*

Der forventes et merforbrug på området på -4,1 mio. kr. (ved seneste opfølgning et forventet merforbrug på -4,0 mio. kr.). Merforbruget består af:

- Hjemmepleje og betalinger for borgere der får hjemmehjælp eller er på plejehjem i andre kommuner forventes et merforbrug på -9,6 mio. kr.
- Hjælpe midler og hjælpemiddeldepot har et skønnet mindreforbrug på 2,0 mio. kr.
- Puljer mindreforbrug på 3,1 mio. kr.
- Øvrig drift hos Sundhed og Myndighed forventes et mindreforbrug på 0,4 mio. kr.

Forskellen fra seneste opfølgning skyldes færre forventede udgifter til hjælpemiddelområdet og puljemidler, som modsvares af øgede udgifter til køb af plejehjemspladser i andre kommuner.

Der forventes forbrugt 9,6 mio. kr. af demografipuljen på Økonomiudvalget til dækning af merforbrug vedrørende hjemmepleje og mellemkommunale betalinger.

#### *Sundhed og Myndighed, demografipulje*

Der er på Økonomiudvalgets område afsat 10,0 mio. kr. for 2022 i en demografipulje som sikkerhed for det politisk fastsatte serviceniveau på hjemmehjælpsområdet. Et eventuelt merforbrug på køb af hjemmehjælp og mellemkommunal refusion i Sundhed og Myndighed (på Ældre- og Sundhedsudvalgets område) finansieres af denne pulje. Der forventes et merforbrug på -9,6 mio. kr. i 2022 på området (ved seneste opfølgning et forventet merforbrug på -8,5 mio. kr. ).

### *Forebyggelse og Genoptræning.*

Der forventes et merforbrug på området på -1,3 mio. kr. (uændret i forhold til seneste opfølgning). Merforbruget skyldes:

- Øgede udgifter til genoptræningsplaner.
- Disponeret med midler til flytning af genoptræningsudstyr fra Rørmosecentret til Odinscentret.
- Øgede ejendomsudgifter til el, vand og varme.

### *Hjemmepleje, Sygepleje og Døgnrehabilitering*

Der forventes et merforbrug på området på -6,3 mio. kr. (ved seneste opfølgning et forventet merbrug på -7,2 mio. kr.).

Merforbruget skyldes:

- Færre takstindtægter på hjemmeplejeområdet.
- Øgede udgifter til egne og eksterne vikarer på grund af rekrutteringsvanskeligheder og højere fraværsprocent, som følge af Covid-19.
- Øgede udgifter til sygeplejeartikler, beklædning og øvrige materialer.
- Øgede udgifter til drift af bilpark bl.a. markant højere benzinudgifter.

Forskellen fra seneste opfølgning skyldes flere takstindtægter samt mindre forbrug af vikarudgifter end tidligere forventet.

### *Aktivitet og Plejehjem*

Der forventes et merforbrug på området på -2,4 mio. kr. (ved seneste opfølgning et forventet merbrug på -1,1 mio. kr.).

Merforbruget skyldes:

- Ekstraordinære udgifter til egne og eksterne vikarer som følge øget sygefravær.
- Udfordringer i forhold til rekruttering af faste medarbejdere.

Forskellen fra seneste opfølgning skyldes, flere udgifter end tidligere forventet til egne og eksterne vikarer.

### *Serviceudgifter*

I aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2022 er der sat en ramme for kommunernes samlede udgifter til service. Måltallet for, om Kalundborg Kommune overholder sin del af aftalen, er det oprindeligt vedtagne budget til service.

Der forventes et merforbrug på serviceudgifter på -30,6 mio. kr. (ved seneste opfølgning et forventet merbrug på -30,0 mio. kr.) Når merforbruget på serviceudgifter ikke svarer til det forventede mindreforbrug på 0,5 mio. kr. skyldes det, at dette merforbrug tager højde for de tillægsbevillinger, der er givet i løbet af året på 32,2 mio. kr. samt, at der er en række områder, som ikke indgår i servicerammen, blandt andet refusionsindtægter på særligt dyre enkeltsager på -0,3 mio. kr. og Kommunal Fuldfinansiering på -0,8 mio. kr.

### *Udvalgets anlæg*

På anlæg forventes et mindreforbrug i 2022 på 1,0 mio. kr. (ved seneste opfølgning et forventet mindreforbrug på 1,9 mio. kr.).

Ud af de 1,0 mio. kr. forventes der overført 1,0 mio. kr. til udførelse i 2023 og efterfølgende år.

I vedlagte bilag kan mindreforbruget på 1,0 mio. kr. ses for de enkelte anlægsprojekter.

## **Økonomiske konsekvenser**

Drift 2022: 0,5 mio. kr. i forventet mindre forbrug før finansiering fra demografipuljen.

Serviceramme 2022: -30,6 mio. kr. i forventet merforbrug.

Anlæg 2022: 1,0 mio. kr. i forventet mindreforbrug.

## **Bilag**

Månedsrapport pr. 31. december 2022, Ældre og Sundhedsudvalget.

## **Punkt 4: Beslutning om øget driftstilskud til Aktivitetscenter Munkesøen**

19-017196K

### **Beslutning**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Aktivitetscenter Munkesøen er siden 2014 blevet drevet af Foreningen af de frivillige ud fra brugsaftale mellem Foreningen af de frivillige i Aktivitetscenter Munkesøen og Kalundborg Kommune. Brugsaftalen er i 2023 opdateret administrativt for at få klarheder om tilskud, anvendelse, vedligeholdelse og afholdelse af øvrige omkostninger. I den forbindelse ønskes tilskuddet til drift af Aktivitetscenter Munkesøen opjusteret til 90.000 kr. i 2023.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at driftstilskuddet til Aktivitetscenter Munkesøen forhøjes til 90.000 kr. årligt fra og med 2023; finansieret indenfor driften af aktivitetscentre.

### **Behandling**

Ældre- og Sundhedsudvalget

### **Sagsfremstilling**

Aktivitetscenter Munkesøen er det største frivilligt drevne aktivitetscenter i Kalundborg Kommune. Det fungerer som "foreningshotel" for mere end 60 tilknyttede foreninger, som fast afholder mødeaktiviteter for deres medlemmer i centeret. Den primære målgruppe er ældre- og sundhedsforeninger. Derudover bookes lokaler også af øvrige foreninger og grupper til mindre faste aktiviteter som for eksempel den årlige generalforsamling. Det er med andre ord et hus med aktivitet både morgen og aften. Den valgte bestyrelse varetager den daglige drift og vedligeholdelse af centeret.

Brugsaftalen mellem Foreningen af de frivillige i Aktivitetscenter Munkesøen og Kalundborg Kommune er opdateret i 2023 for at afklare den løbende drift og imødegå tvivlsspørgsmål. Den opdaterede brugsaftale beskriver klart, hvem der har ansvar for hvad, og hvem der afholder udgifterne.

Tilskuddet til foreningen er i den oprindelige brugskontrakt på 80.000 kr. pr. år som siden 2014 er blevet udbetalt som et direkte driftstilskud til foreningen og har været et fast beløb. Tilskuddet finansieres af udvalgets budget til driften af aktivitetscentrene. Tilskuddet har ikke været PL-reguleret i henhold til KL pris- og lønfremskrivning. Der ønskes en forhøjelse af det årlige tilskud til 90.000 kr. i 2023, hvorefter beløbet fremadrettet PL-reguleres i henhold til KL pris- og lønfremskrivning i forbindelse med budgetprocessen.

Den nuværende og den reviderede brugsaftale er bilag til sagen. Den nye brugsaftale er drøftet igennem med Foreningen af de frivillige i Aktivitetscenter Munkesøen og internt i kommunen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Driftstilskuddet på 90.000 kr. afholdes af budgettet til driften af aktivitetscentrene. Tilskuddet fremskrives fremadrettet med PL-regulering i henhold til KL pris- og lønfremskrivning for arten 5.9 tilskud til foreninger.

### **Bilag**

Brugskontrakt - Aktivitetscenter Munkesøen

Forslag - BRUGSAFTALE FOR AKTIVITETSCENTER MUNKESØEN - 2023

# Punkt 5: Orientering om Aftale om rammerne om en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse problemer

22-013149

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Aftaleteksten om *Aftale om rammerne for en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse problemer* blev offentliggjort den 7. juni 2022. Aftalen medfører, at kommunerne skal tilbyde voksne borgere med komplekse problemer en sammenhængende udredning, en koordineret indsats, og at borgerne får ret til en helhedsorienteret plan. Den 1. juli 2023 træder loven i kraft. Forpligtelsen til at tilbyde en indsats efter loven træder først i kraft den 1. juli 2025.

### Indstillinger

Direktionen indstiller, at fagudvalgene tager orienteringen til efterretning.

### Behandling

Kultur- og Fritidsudvalget, Børn- og Familieudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget.

### Sagsfremstilling

Regeringen, Venstre, Liberal Alliance, Konservative Folkeparti, Dansk Folkeparti, Alternativet, Radikale Venstre og Socialistisk Folkeparti indgik i december 2018 *Aftalen om rammerne for en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse problemer* (se bilag 1). Partnerne var med aftalen enige om 10 principper for en ny lov om helhedsorienteret indsats (HOI-loven), der skal gøre op med silotænkning i kommunerne og skabe rammerne for en helhedsorienteret indsats for borgere med komplekse og sammensatte behov (se bilag 2).

Aftalen om udmøntning skal understøtte, at borgere med komplekse og sammensatte problemer og potentiale for udvikling og progression i forhold til arbejdsmarkedet og bedre livsmestring får en sammenhængende udredning, en koordineret indsats og ret til en helhedsorienteret plan. Planen skal udarbejdes i samarbejde med borgeren og tager udgangspunkt i borgerens samlede og aktuelle livssituation, behov og ønsker.

Med den nye lov understøttes en ny måde at arbejde sammen med borgeren på og en ny fælles kultur på tværs af forvaltninger i kommunerne, som understøtter, at der arbejdes efter de samme mål for borgeren. Med HOI-loven kan indsatsen bestå af flere, færre eller nye typer af indsatser samt indsatser med en anden intensitet eller varighed sammenlignet med de indsatser, borgeren vil kunne få efter gældende sektorlovgivning.

#### *Formålet med HOI-loven*

Formålet er, at flere bliver i stand til at mestre eget liv og komme i beskæftigelse.

Uddannelse vil for nogle borgere været et skridt på vejen til varig beskæftigelse, og uddannelse understøtter dermed lovens formål.

#### *Målgruppen*

Målgruppen er voksne borgere med komplekse og sammensatte problemer, der har flere kommunale planer, et behov for en koordineret indsats og som vurderes at have et potentiale for udvikling og progression i forhold til arbejdsmarkedet og øget livsmestring.

#### *De 10 principper i HOI-loven*

Princip 1 – En målgruppe med flere udfordringer

Princip 2 – Borgerens samtykke

Princip 3 – En sammenhængende udredning

- Princip 4 – Sammenhæng for hele familien
- Princip 5 – En samlet afgørelse om indsatser
- Princip 6 – Enkel klageadgang
- Princip 7 – Kommunal forpligtelse til at tilbyde indsatsen indføres på to år
- Princip 8 – Kommunen vælger selv organisering
- Princip 9 – Implementeringsstøtte
- Princip 10 - Evaluering

Administrationen har udarbejdet en gennemgang af formålet med HOI-loven og de 10 principper, som fremgår af bilag 3.

#### *Implementeringsstøtte (princip 9)*

I forlængelse af rammeaftalen blev der afsat en reserve på 108,6 mio. kr. til at understøtte den kommunale omlægning, der vil følge af en ny HOI-lov. Heraf afsættes 87,4 mio. kr. til implementeringsstøtte i en fireårig periode (princip 9).

Der nedsættes et implementeringssekretariat bestående af Socialstyrelsen (formand), STAR og KL, som udvikler og gennemfører implementeringsaktiviteter i et tæt og tværgående samarbejde. Der afsættes 9,8 mio. kr. til denne opgave. Relevante kommuner og nøgleinteressenter vil blive draget tæt ind i udviklingen og gennemførelsen både forud for og parallelt med lovens ikrafttrædelse. Der er tale om 5 implementeringsmoduler:

1. Formidling og kommunikation af indhold og intentioner i en ny HOI-lov (2,7 mio. kr.),
2. Tværkommunale og strategiske ledelsesnetværk (2,4 mio. kr.),
3. Gratis kompetenceudvikling til kommunale medarbejdere (23,9 mio. kr.),
4. Indsatsteam, direkte implementeringsbistand til kommunerne (28,6 mio. kr.) og
5. Samarbejde med ca. 7 partnerskabskommuner, som vil 'gå forrest' i implementeringsprocessen og være med til at udbrede praksiserfaringer, gode resultater og konkrete løsninger til andre kommuner (20,0 mio. kr.).

#### *Direktionens behandling 12. september 2022*

Direktionen ønsker, at Kalundborg Kommune ansøger om at blive pilotkommune. Implementeringsforberedelserne forankres administrativt i Tværgående strategisk forum.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Sagens forløb**

29-11-2022 Kultur- og Fritidsudvalget

Taget til efterretning.

30-11-2022 Børn- og Familieudvalget

Godkendt.

30-11-2022 Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Godkendt.

01-12-2022 Socialudvalget

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Bilag 1 Aftaletekst HOI

Bilag 3 Gennemgang af HOI december 2022 i de relevante udvalg

Bilag 2 Afgørende principper i de nye hovedlov

## **Punkt 6: Dialogmøde mellem ÆSU, SOU og Handicaprådet**

23-000796

### **Beslutning**

De foreslåede emner anbefales til det kommende dialogmøde.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Som indledning til dialogmødet d. 13. april mellem Ældre- og Sundhedsudvalget, Socialudvalget og Handicaprådet drøftes hvilke temaer, der ønskes som omdrejningspunkt til dialogmødet.

### **Indstillinger**

Chef for Sundhed og Myndighed indstiller at mulige temaer drøftes.

### **Behandling**

Ældre- og Sundhedsudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Administrationen har følgende forslag til emne til drøftelse på dialogmødet mellem Ældre- og Sundhedsudvalget, Socialudvalget og Handicaprådet:

- Opsamling fra sidste dialogmøde i 2022
- Status på sundhedsfremmeindsatsen på bostederne

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## **Punkt 7: Orientering om Rekruttering og fastholdelse - Ældre- og Sundhedsområdet**

### **Beslutning**

Orientering om igangværende indsats for at få rekrutteret flere ukrainere til ældreområdet, samt den generelle indsats i samarbejdet med Jobcenteret om praktikpladser i ældreområdet.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Genoptagelse af sag vedr. rekrutterings- og fastholdelsesinitiativer på Ældre- og Sundhedsområdet.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Behandling**

Ældre- og Sundhedsudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Der følges op på igangsatte initiativer.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## **Punkt 8: Orientering om Sundhedsklynge-samarbejdet**

### **Beslutning**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Genoptagelse af sag vedr. sundhedsklynger.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### **Behandling**

Ældre- og Sundhedsudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Der har været afholdt møder i Politisk Forum og Sundhedssamarbejdsudvalget og Fagligt Strategisk Forum i Sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus. På mødet i Politisk Forum var en bred og god drøftelse af de væsentligste udfordringer for sundhedsklyngen. På mødet blev det bl.a. besluttet at anmode Fagligt Strategisk Forum om et udspil vedr. konkrete projekter til videre implementering i sundhedsklyngen.

Fagligt Strategisk Forum har drøftet følgende to projekter:

- Partnerskab med Center for Holdspil og Sundhed omkring aktiv livsstil og mental sundhed
- Reduktion af genindlæggelser

Dagsorden og referat af mødet i Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU) den 20. december 2022 vedlægges som bilag.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Bilag**

Dagsorden FSF 19-1-2023

Bilag 4. Forslag til prioritering af fokusområder og indsatser - Klyngen...

Bilag 5. Partnerskabsmodel CHS og Holbæk Sundhedsklynge

Bilag 6. Akutte genindlæggelser

Bilag 8. Status på tidligere etablerede tværsektorielle samarbejdsfora

Bilag 9B. Indledende oplæg til sundhedsklyngerne og PIU om revision af s...

Bilag 9A. Brev til klynger og Patientinddragelsesudvalg om indledende in...

Bilag 9C. Nuværende sundhedsaftale 2019-23

Bilag 11A. Sundhedsklyngeøkonomi for 2023

Bilag 11B. Guide til opfølgning på i gangsatte initiativer i sundhedskly...

## **Punkt 9: Meddelelser**

### **Beslutning**

Orientering om afholdelse af stiftende generalforsamling den 2. februar 2023 for støtteforeningen "Demensbyen Rørmosens Venner".

### **Sagsfremstilling**

- Evaluering af vaccineindsatsen 2022-2023
- Tilsynsudtalelse om reducere af personlig og praktisk hjælp efter serviceloven
- Ændret proces vedr. nærhospitaler

### **Bilag**

Erfaringsopsamling vedr. samarbejde om sæsonvaccination 2022-2023

Brev fra Ankestyrelsen

Brev til kommunerne om ændret proces vedr. nærhospitaler

## **Punkt 10: Underskriftsark**

### **Beslutning**

-

### **Sagsfremstilling**

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.