

# REFERAT Børn- og Familieudvalget d. 06-09-2022

**Mødedato**           Tirsdag d. 06. september 2022 kl. 16:00

**Mødested**           Rådssalen

**Mødedeltagere**    Nikolaj Lykke Vad, Kristine Vesterskov Olsen, Henriette  
Ergemann, Jesper Wienmann Hansen, Thomas Maltesen  
Hiorth, Thomas Pedersen, Kristian Kallenbach

## Indholdsfortegnelse

Dialogmøde mellem Handicaprådet og Børn- og Familieudvalget.....	3
Bemærkninger til dagsordenen.....	4
Budgetopfølgning Børn- og Familieudvalget 31.07.2022.....	5
Beslutning om temaer for dialogmøde mellem Børn- og Familieudvalget samt forældrebestyrelser i	7
Beslutning om flytning af sprogskolen for småbørn til Årby Skole.....	9
Beslutning om ansøgning om opnormering af den selvejende institution Mælkebøttens vuggestue...	11
Drøftelse af opsamling på temadag om folkeskolerne den 10. august 2022.....	13
Drøftelse af arbejdet med mål og pejlemærker for valgperioden 2022-2025.....	15
Orientering om brugertilfredshedsundersøgelse for forældre til børn i folkeskole.....	17
Orientering om redegørelse for forløb med handleplaner for skoler i tilsyn.....	19
Orientering om igangsætning af strategisk indeklimaplan for Kalundborg Kommunes folkeskoler...	20
Gensidig orientering.....	22
Underskriftsark.....	23

# **Punkt 1: Dialogmøde mellem Handicaprådet og Børn- og Familieudvalget**

22-007074

## **Beslutning**

Handicaprådet kvitterer for en god gensidig drøftelse om blandt andet samspillet mellem civilsamfundet og handicapområdet.

## **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Børn- og Familieudvalget afholder dialogmøde med Handicaprådet fra kl. 16.00-17.00.

Handicaprådet har foreslået følgende emner til drøftelse, som Børn- og Familieudvalget har tilsluttet sig:

- Orientering om hvordan opgaven med specialklassebørn gennemføres set i sammenhængen til inklusion/normalskolen.
- Overgang fra grundskole til andre forløb (brobygning, praktikforløb mv.).

Indledningsvis vil administrationen kort orientere om emnerne, hvorefter der vil være mulighed for en åben drøftelse.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at Handicaprådet og Børn- og Familieudvalget drøfter de på forhånd aftalte emner.

### **Behandling**

Børn- og Familieudvalget.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

## **Punkt 2: Bemærkninger til dagsordenen**

**Beslutning**

-

**Sagsfremstilling**

# Punkt 3: Budgetopfølgning Børn- og Familieudvalget 31.07.2022

22-002240

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Økonomistaben fremlægger budgetopfølgning pr. 31. juli 2022. Dispositionsregnskaberne viser et samlet forventet mindreforbrug på 18,2 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. (ved seneste opfølgning et mindreforbrug på 22,9 mio. kr.)

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget.

### Sagsfremstilling

Baggrunden for budgetopfølgningen er partnerskabsholdernes dispositionsregnskaber.

Såfremt en partnerskabsholder forventer merforbrug, vil der blive udarbejdet en handleplan i dialog med direktøren og Økonomistaben.

#### *Børn og Familie*

Børn og Familieudvalget blev på udvalgsmøde den 15. januar 2020 præsenteret for en handleplan for Fagcenter Børn og Familie. Baggrunden var at Kommunalbestyrelsen i forbindelse med Budget 2019 behandlede et samlet merforbrug på 21,8 millioner ved Fagcenter Børn og Familie. Henover 2020 og 2021 har Fagcenter Børn og Familie gennemført en strategisk omlægning af kerneopgaven med fokus på øget forebyggelse, tidlig opsporing, øget inddragelse af børn, familier og netværk samt faglig udvikling. Med et fortsat fokus på faglig opfølgning og tæt økonomistyring forventer fagcentret et mindreforbrug på 5,1 mio. kr. Mindreforbruget vedrører overførslen fra 2021.

#### *Børn, Læring og Uddannelse (BLU)*

Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse har henover de seneste år gennemført en væsentlig omlægning af opgaveløsningen. Herunder også en gennemgribende gennemgang af økonomien med henblik på bedre budgetstyring med tydelig adskillelse af demografiregulering, drift og puljer. Fagcentrets drift og puljer udviser samlet set i 2022 et mindreforbrug på 11,3 mio. kr. (Seneste opfølgning et mindreforbrug på 14,5 mio. kr.)

Mindreforbruget fordeler sig således:

Det demografiregulerede område:

- Demografiregulerede område Dagtilbud har et mindreforbrug på 1,0 mio kr
- Demografiregulerede område Skole har et mindreforbrug på 1,0 mio kr

Puljer:

- Interne puljer har et mindreforbrug på 5,6 mio kr
- Eksterne puljer har et mindreforbrug på 2,8 mio kr

Driften udgør 0,8 mio kr.

Det demografiregulerede område er uafhængigt af Fagcenter Børn, Læring og Uddannelses drifts- og puljeøkonomi. Det demografiregulerede område tilpasses årligt i forbindelse med den samlede kommunale overførselssag ved regnskabsafslutningen, således Børn og Familieudvalgets demografiregulerede mer-/mindreforbrug udlignes.

Folkeskoler med handleplan:

#### *Høng Skole*

Der forventes et merforbrug på -0,9 mio. kr. (ved seneste opfølgning et merforbrug på -0,2 mio. kr.). Årsagen til merforbruget skyldes personaleudgifter efter tabt sag i arbejdsretten. Den revideret handleplan tages til efterretning og Økonomistaben er i dialog med skolen, hvorpå der planlægges et nyt handleplansmøde i efteråret.

#### *Tømmerup Skole*

Der forventes et merforbrug på -0,8 mio. kr. (uændret i forhold til seneste opfølgning). Der er afholdt handleplansmøde og merforbruget forventes at blive indhentet i 2025.

Dagtilbudsområder med en handleplan

#### *Område Syd*

Der forventes et merforbrug på -1,2 mio. kr. (Uændret i forhold til seneste opfølgning). Merforbruget skyldes overførsel af merforbruget fra 2021. Der er afholdt handleplansmøde og merforbruget forventes at blive indhentet i 2024.

#### *Område Midt*

Der forventes et merforbrug på -0,6 mio. kr. (ved seneste opfølgning et merforbrug på -0,9 mio. kr.) Merforbruget skyldes øgede lønudgifter på grund af fratrædelser. Der er afholdt handleplansmøde og merforbruget forventes at blive indhentet i 2024.

#### *Serviceudgifter*

I aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2022 er der sat en ramme for kommunernes samlede udgifter til service. Måltallet for, om Kalundborg Kommune overholder sin del af aftalen, er det oprindeligt vedtagne budget til service.

Der forventes et mindreforbrug på serviceudgifter på 3,1 mio. kr. (ved seneste opfølgning et mindreforbrug på 1,6 mio. kr.). Når mindreforbruget på serviceudgifter ikke svarer til det forventede mindreforbrug på 18,2 mio. kr. skyldes det, at der er en række områder som ikke indgår i servicerammen, blandt andet refusionsindtægter på særligt dyre enkeltsager samt merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste.

#### *Udvalgets anlæg*

På anlæg forventes ultimo 2022 et mindreforbrug på 10,7 mio. kr. (ved seneste opfølgning et mindreforbrug på 13,6 mio. kr.).

I vedlagte bilag kan mindreforbruget på 10,7 mio. kr. ses for de enkelte anlægsprojekter.

## **Økonomiske konsekvenser**

Drift 2022: 18,2 mio. kr. i forventet mindreforbrug.

Serviceramme 2022: 3,1 mio. kr. i forventet mindreforbrug.

Anlæg 2022: 10,7 mio. kr. i forventet mindreforbrug.

## **Bilag**

Månedsrapport - Børn- og Familieudvalget pr. 31-07-2022

## **Punkt 4: Beslutning om temaer for dialogmøde mellem Børn- og Familieudvalget samt forældrebestyrelser på dagtilbuds- og skoleområdet**

22-005477

### **Beslutning**

Børn- og Familieudvalget godkender skolebestyrelsernes forslag til temaer for dialogmødet.

Børn- og familieudvalget opdeler temaerne til dialogmødet på dagtilbudsområdet, således, at temaerne i efteråret 2022 er "dagtilbuddenes fysiske rammer", "inddragelse af forældreperspektivet i det politiske arbejde" samt "kost og sundhed i dagtilbuddene". Temaerne "udvalgets fokus på dagtilbuddene i valgperioden" og "kvalitet i legestuerne" drøftes på næstkommende dialogmøde.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Børn- og Familieudvalget afholder dialogmøder med forældrebestyrelserne på dagtilbudsområdet og skolebestyrelserne den 4. oktober 2022. Børn- og Familieudvalget skal træffe beslutning om hvilke temaer, de ønsker at drøfte med bestyrelserne på dagtilbudsområdet på baggrund af forslag fra bestyrelserne.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at udvalget beslutter temaer for dialogmødet med forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet.

### **Behandling**

Børn- og Familieudvalget.

### **Sagsfremstilling**

Børn- og Familieudvalget besluttede på mødet den 5. januar 2022 at afholde dialogmøder med henholdsvis skolebestyrelserne og forældrebestyrelserne på dagtilbudsområdet den 4. oktober 2022.

Børn- og Familieudvalget har valgt at afholde dialogmøde med forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet én gang årligt. I forlængelse heraf har udvalget ønsket en drøftelse af, om bestyrelserne på dagtilbudsområdet vil have to årlige dialogmøder fremover.

I følge Dagtilbudsloven skal forældrebestyrelsen i en daginstitution fastsætte principper for daginstitutionens arbejde, for samarbejdet mellem dagtilbud og hjem, samt anvendelsen af budgettet inden for de rammer og prioriterede indsatser, som Kommunalbestyrelsen har besluttet.

Bestyrelserne på dagtilbudsområdet dækker tre områdebestyrelser, tre fællesbestyrelser for dagtilbud og skole, samt bestyrelsen for specialinstitutionen Lærkereden.

Børn- og Familieudvalget har inviteret forældrebestyrelserne på dagtilbudsområdet til at indgive ønsker til temaer for dialogmødet.

Bestyrelserne har foreslået følgende temaer:

- Dagtilbuddenes fysiske rammer
- Udvalgets fokus på dagtilbuddene i valgperioden - herunder politisk fokus og synliggørelse af området
- Inddragelse af forældreperspektivet i det politiske arbejde
- Kvalitet i legestuerne

- Kost og sundhed i dagtilbuddene

#### *Dialogmøde med skolebestyrelserne*

Børn- og Familieudvalget besluttede den 2. marts 2022, hvilke temaer der skal drøftes med skolebestyrelserne på dialogmødet den 4. oktober 2022. Temaerne er valgt på baggrund af ønsker til temaer fra skolebestyrelserne.

Det blev besluttet at drøfte følgende temaer:

- En langsigtet udvikling af folkeskolerne
- Skolestruktur
- Mobilitet i en geografisk stor kommune

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

# Punkt 5: Beslutning om flytning af sprogskolen for småbørn til Årby Skole

22-010839

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Sprogskolen for småbørn er i dag placeret på Bredekildevej 15 i Kalundborg. Der er mulighed for at flytte sprogskolen for småbørn til ledige lokaler på Årby Skole. Dette vil fagligt kunne gavne både børnene og medarbejderne.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at sprogskolen for småbørn flyttes til Årby Skole.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget.

### Sagsfremstilling

Det kommunale tilbud om sprogundervisning til børn i alderen 3-6 år (Sprogskolen for småbørn) er i dag placeret på Bredekildevej 15 i Kalundborg. Sprogskolen for småbørn er et særligt sprogtilbud, som børn i alderen 3 - 6 år kan visiteres til i en afgrænset periode, samtidig med at de fortsat er indskrevet i deres faste dagtilbud. Yderligere har Kalundborg Kommune et kommunalt sprogklasses tilbud fra 0.-2. klasse, som er placeret på Årby Skole. Årby Skole har ledige lokaler på deres første sal, og hertil er der en mulighed for at optimere bygningsudnyttelsen ved at samle de to tilbud på samme matrikel. Et fagligt bofællesskab mellem Sprogskolen og sprogklasserne medfører en række faglige fordele både for børnene og personalet, samtidig med at det understøtter ejendomsstrategien.

#### *Fagligt miljø*

Personalet, på både Sprogskolen for småbørn og sprogklasserne på Årby skole, oplever at kunne drage positive fordele ud af et bofællesskab. På baggrund af dialog med personalet på tilbuddene, fremhæves følgende fordele:

Det faglige læringsmiljø kan optimeres til gavn for børnene, ved at der skabes flere og bedre muligheder for fysisk udfoldelse og fordybelse, både indendørs og udendørs. Børnene vil blandt andet få adgang til en gymnastiksal, samt gode udemiljøer.

Med et bofællesskab mellem Sprogskolen for småbørn og sprogklasserne på Årby Skole, gives der mulighed for i højere grad at understøtte etableringen af et fagligt fællesskab mellem tilbuddene. Et fagligt fællesskab kan blandt andet understøtte den faglige sparring, og derigennem kan det faglige miljø optimeres for medarbejderne. Et fagligt fællesskab kan yderligere bidrage positivt i rekrutteringen af nye medarbejdere.

Nogle af børnene, som visiteres til Sprogskolen for småbørn, starter potentielt i sprogklasse på Årby Skole. De børn som starter på Årby Skole vil få en mere tryk overgang til skolelivet, i og med at børnene allerede kender skolen og muligvis også har mødt personalet i sprogklasserne.

#### *Praktiske forhold ved flytning af Sprogskolen for småbørn*

Der har igennem de seneste år været arbejdet med at optimere ejendomsporteføljen via kommunens ejendomsstrategi. Der er nu fundet en mulighed for at flytte Sprogskolen for småbørn til nogle bedre rammer end de nuværende. Der foreslås en placering i de tomme lokaler på Årby Skole i den sydlige fløj. Det vil give mulighed for at udnytte nogle velegnede lokaler i en eksisterende bygning.

Forud for flytningen skal lokalerne på Årby Skole klargøres. Der er tale om oprydning, rengøring og mindre tilpasninger inden lokalerne kan tages i brug. Forberedelserne til dette arbejde sker i samarbejde mellem Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse, Årby Skole og Det Tekniske Område.

Såfremt flytning af sprogskolen for småbørn godkendes, planlægges der efter en flytning omkring årsskiftet, af hensyn til praktikken omkring aktiviteterne i sprogskolen.

## **Økonomiske konsekvenser**

Udgifterne til klargøring af lokalerne på Årby Skole afholdes indenfor områdets eget budget.

# Punkt 6: Beslutning om ansøgning om opnormering af den selvejende institution Mælkebøttens vuggestue

22-010041

## Beslutning

Børn- og Familieudvalget anbefaler administrationens indstilling om ikke at godkende ansøgningen.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Bestyrelsen for den selvejende institution Mælkebøtten ansøger om at opnormere deres vuggestueafdeling fra 8 børn til 12 børn. Baggrunden er en efterspørgsel på pladser i institutionen, samt nye opmålinger af institutionens bygninger. Administrationen vurderer, at der er tilstrækkelig pasningskapacitet på baggrund af befolkningsprognosen på dagtilbudsområdet, da kapaciteten på dagtilbudsområdet tilpasses kontinuerligt. Eventuel opnormering i Mælkebøtten forventes at omfatte en tilsvarende nednormering andre steder i området. Kommunalbestyrelsen skal træffe beslutning om ansøgninger fra selvejende daginstitutioner om ændringer i normering af vuggestuepladser.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at Kommunalbestyrelsen ikke imødekommer ansøgningen fra Mælkebøtten, om opnormering af vuggestueafdelingen.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune har modtaget en henvendelse fra bestyrelsen i den selvejende institution Mælkebøtten om opnormering fra 8 vuggestuepladser til 12 vuggestuepladser. Mælkebøtten er placeret i Svallerup i område Syd.

Mælkebøtten er på nuværende tidspunkt normeret til 8 vuggestuepladser og 24 børnehavepladser. Bestyrelsen oplever en stor efterspørgsel efter pladser i vuggestuen blandt forældre i og uden for området. Mælkebøtten oplyser, at der var syv børn på venteliste i maj 2022, hvoraf der ikke kunne tilbydes plads til seks af børnene på ventelisten. Efterspørgslen på vuggestuepladser i institutionen betyder, at søskende til børn i institutionen ikke kan tilbydes plads. Bestyrelsen fremhæver ligeledes i deres ansøgning, at der på baggrund af nye opmålinger er plads til flere børn i institutionen.

#### *Retningslinjer for pladsanvisningen*

Kalundborg Kommunes retningslinjer for pladsanvisning angiver, at pasningsgarantien gælder inden for en radius af 15 km. fra barnets bopæl. Retningslinjerne blev godkendt af Børn- og Familieudvalget den 6. november 2019. Derudover er det besluttet, at dagplejen er det primære pasningstilbud for 0-2 årige i Kalundborg Kommune.

#### *Udvikling af børnetal i Mælkebøttens område*

Med afsæt i Kalundborg Kommunes befolkningsprognose, der danner et overblik over befolkningsudviklingen, præsenteres nedenfor den forventede udvikling i børnetallet for 0-2 års området. Det er forventningen, at der i løbet af de næste fire år vil komme op til 61 flere 0-2-årige børn i hele kommunen. Dog vil der næste år være ti færre børn.

Mælkebøtten hører under Hvidebækskolens distrikt, og her vurderes det, at der de næste fire år, vil være seks flere børn i distriktet i alderen 0-2 år. Dette fremgår af nedenstående tabel.

Hvidebæk Skoledistrikt	2023	2024	2025	2026 (jan-mar)
Prognose årsgns. 0-2 årige*	80	84	85	86

\* Prognoser er forbundet med en vis usikkerhed. Usikkerheden er større, nu længere ind i fremtiden den dækker.

På baggrund af børnetallet og indskrevne børn i dagtilbud tilpasses normeringen kontinuerligt i de enkelte institutioner og dagplejen (eksempelvis antal børnehavepladser).

Børn- og Familieudvalget har på møde den 10. august behandlet dagsordenspunktet "Orientering om dagtilbudsområdet". Det fremgår af bilag til dette punkt, at *"udviklingen i antallet af børn frem mod 2026 kan rummes i kommunens eksisterende institutioner. Dette under forudsætning af, at der ikke ændres ved retningslinjerne for anvisning af pladser, og at det er muligt at rekruttere dagplejere til at dække behovet for småbørnspladser, alternativt etablering af flere vuggestuepladser."*

Det fremgår også af samme notat, at *"det understreges, at det normerede antal vuggestuepladser, er et udtryk for den nuværende politiske prioritering, hvor en evt. ændring i antallet af vuggestuepladser med afsæt i den faglige vurdering forudsætter en ændret politisk prioritering."* Det er Kommunalbestyrelsen som sætter rammerne for den samlede kapacitet på dagtilbudsområdet, herunder også serviceniveauet i forhold til antal vuggestuepladser og dagplejepladser.

I henhold til driftsoverenskomsten mellem Kalundborg Kommune og Mælkebøtten, så reguleres antallet af pladser i institutionen en gang årligt i samarbejde med Pladsanvisningen. Antallet af pladser kan tilpasses i takt med ændret behov – både flere og færre pladser. Det blev i maj 2022 vurderet, jf. demografiudviklingen, at der vil blive fem vuggestuepladser ledige i Mælkebøtten i 2023, hvortil det blev besluttet at fastholde Mælkebøttens normering på otte vuggestuepladser i 2023.

#### *Øvrige kommunale tilbud i nærheden af Mælkebøtten*

I område syd ligger Troldebo, som er nærmeste institution med både vuggestue og børnehave. Troldebo er normeret til 12 vuggestuepladser. Dagplejen i Område Syd er normeret til 152 dagplejepladser i 2022 og 132 dagplejepladser i 2023. Der er i øjeblikket ved at blive rekrutteret to nye dagplejere til Rørby i Område Midt og Ubby Jerslev i Område Syd, såfremt stillingerne bliver besatte, vil der være tilstrækkelige pasningsmuligheder i nærheden af Mælkebøtten.

På baggrund af ovenstående er det vurderingen, at det er muligt at opretholde pasningsgarantien i området, trods flere børn i området de næste fire år. En eventuel opnormering af vuggestuepladser i Mælkebøtten kan potentielt betyde, at der tilsvarende skal reduceres i kommunale institutioner, da dette kan betyde færre børn i de kommunale tilbud. Det er altså en politisk prioritering, hvorvidt der ønskes flere vuggestuepladser i forhold til dagplejepladser.

## **Økonomiske konsekvenser**

En eventuel opnormering af vuggestuepladser i Mælkebøtten vil sandsynligvis betyde, at der vil være tomme pladser i andre institutioner i området. Derudover vil en ændring af ressourcetildelingen for 2023 påvirke samtlige institutioner, fordi det påvirker både taksten pr. børnehavebarn, taksten pr. barn vedr. minimumsnormeringen og forældrebetalingen. Det vil altså ikke være omkostningsneutralt at udvide med flere pladser i Mælkebøtten.

Institutionernes oprindelige budget demografireguleres på baggrund af normeringen og det faktiske børnetal i institutionen. Dette betyder konkret at institutionernes budget ned- eller opjusteres baseret ud fra, hvor mange eller færre børn institutionen har i forhold til deres normering i indeværende år. Denne regulering sker hvert kvartal, og skal sikre at pengene følger barnet.

Institutioner med vuggestuebørn reguleres ikke i forhold til ovenstående, men det gør dagplejerne. Der er dermed risiko for, at dagplejen bliver reguleret i indeværende år, hvis de mister børn i forbindelse med en eventuel opnormering af Mælkebøtten.

En eventuel opnormering af Mælkebøtten vil give en ekstra tildeling på 354.190 kr. i 2022 og 361.370 kr. i 2023. Økonomistaben har fraregnet tilskuddet, som gives til institutioner med færre end 40 enheder, da Mælkebøtten ikke ville modtage dette tilskud, hvis institutionens normering var på 12 pladser i stedet for 8 under budgetlægningen.

## **Bilag**

Ansøgning fra bestyrelsen i Mælkebøtten

Driftsoverenskomst Mælkebøtten fra 2012.pdf

Notat - Dagtilbudsområdet i Kalundborg Kommune

# **Punkt 7: Drøftelse af opsamling på temadag om folkeskolerne den 10. august 2022**

22-006205

## **Beslutning**

Børn- og Familieudvalget kvitterer for en engageret og konstruktiv debat på tværs af hele Kommunalbestyrelsen om folkeskolen. Samtidig anerkendelse af gode eksterne og interne oplæg. Udvalget arbejder videre med inputs fra temadagen.

## **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Børn- og Familieudvalget var vært for en temadag om folkeskolen for Kommunalbestyrelsen den 10. august 2022. Børn- og Familieudvalget skal drøfte en opsamling på temadagen.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at Børn- og Familieudvalget drøfter opsamling på temadagen.

### **Behandling**

Børn- og Familieudvalget

### **Sagsfremstilling**

Programmet var tilrettelagt med introduktion til de lokale folkeskoler, lokale ungdomsuddannelsesinstitutioner, som aftager eleverne fra Kalundborg Kommunes skoler, og to forskere med viden om børn og folkeskolen generelt.

Der var inviteret tre skoleledere fra Kalundborg Kommunes folkeskoler, der fortalte om hverdagen på henholdsvis en mindre folkeskole, en udskolingsskole og et inklusionscenter.

Skolelederne fortalte blandt andet om skoleårets planlægning, opgaveoversigter for medarbejderne, hverdagen på skolerne, vilkår på de mindre folkeskoler, årshjul for skoledriften, den pædagogiske hverdag, afgangsprøver, elevtal på inklusionscentre, samt målgrupper, fokuspunkter og vision og formål.

Rektor for Kalundborg Gymnasium og direktør for Nordvestsjælland Erhvervs- og gymnasieuddannelser gav et fælles oplæg om unge og uddannelse. De gennemgik tallene for uddannelse i Kalundborg, fortalte om 10. klasses tilbuddet på Allikelund, som EUC driver for Kalundborg Kommune og hvilke muligheder og udfordringer de unge oplever i forhold til forberedelse til en ungdomsuddannelse. Ungdomsuddannelserne oplever bedre faglige forudsætninger hos eleverne fra Kalundborg Kommune, men ser et behov for at øge elevernes overgang til ungdomsuddannelse.

Andreas Rasch-Christensen er forsknings- og udviklingschef på VIA University College. Han fortalte om skolens udfordringer, skolen i et pædagogisk udviklingsperspektiv, den gode undervisning, hvor lærere og ledelse er afgørende for den gode undervisning samt om fysiske miljøers betydning for undervisningen.

Louise Klinge er børne- og skoleforsker og medlem af Børnerådet. Hun fortalte om børn og unges seks grundlæggende behov, nemlig trykthed, autonomi, kompetence, samhørighed, sundhed og at bidrage. Desuden om undervisning uden for meget snak, skærm og skældud for at imødekomme disse behov.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Bilag**

Program - temadag om folkeskolen

Oplæg v. skoleledere for Årby Skole og Firhøjskolen, samt afdelingsleder for Hvidebækskolens Inklusionscenter

Oplæg v. direktør for EUC og rektor for Kalundborg Gymnasium

Oplæg v. Andreas Rasch-Christensen

Oplæg v. Louise Klinge

Oplæg v. Udvalgsformanden for Børn- og Familieudvalget

# Punkt 8: Drøftelse af arbejdet med mål og pejlemærker for valgperioden 2022-2025

22-010313

## Beslutning

Børn- og Familieudvalget ønsker et notat med forslag til, hvordan folkeskoler med lavt elevoptag bedst muligt understøttes indenfor de nuværende rammer.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

På udvalgsmødet den 8. juni 2022 besluttede Børn- og Familieudvalget hvilke mål og pejlemærker, de ønskede at indstille til Kommunalbestyrelsen for valgperioden 2022-2025. Disse er efterfølgende blevet behandlet af henholdsvis Økonomiudvalget den 17. august 2022 og Kommunalbestyrelsen den 24. august 2022 som en del af den tværkommunale koordinering og prioritering af mål og pejlemærker for alle udvalg i valgperioden.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter arbejdet med de besluttede mål og pejlemærker i indeværende valgperiode.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget

### Sagsfremstilling

Som en del af konstitueringsaftalen er det aftalt, at ”kommunalbestyrelsen sammen med det stående udvalg vil formulere de vigtigste mål og pejlemærker for valgperioden for hvert udvalgsområde, så der skabes fælles retning for arbejdet”.

Børn- og Familieudvalget formulerede på møde den 8. juni 2022 sin indstilling om mål og pejlemærker for valgperioden 2022-2025. Disse er:

- a) Fysiske læringsmiljøer  
Fokus på bl.a. indeklima samt ramme til inventar og teknologi på folkeskolerne og kommunale dagtilbud.
- b) Pædagogisk og faglig kvalitet i børn og ungetilbuddene  
Fokus på pædagogisk evalueringskultur i dagtilbuddet samt styrket løfteevne på dagtilbuds- og folkeskoleområdet.
- c) Tidlig og kompetent indsats målrettet sårbare familier med risiko for mistrivsel  
Fokus på familieunderstøttende indsatser.
- d) Forebyggende indsats til udsatte børn og unge med henblik på stærke børnefællesskaber.
- e) Udvikling af en strategi på børn- og familieområdet samt udvikling af understøttende funktioner ved PPR, UU, sundhedstjenesten med videre.
- f) Overgange og sammenhæng mellem kommunale dagtilbud og folkeskolerne med henblik på, at fastholde og tiltrække elever  
Fokus på forpligtende fagligt og ledelsesmæssigt samarbejde mellem kommunale dagtilbud og folkeskolerne.
- g) Bæredygtige institutioner og organisation

Mål og pejlemærker er efterfølgende blevet behandlet af Økonomiudvalget den 17. august 2022, som besluttede at oversende dem til behandling i Kommunalbestyrelsen den 24. august 2022.

På mødet den 24. august besluttede Kommunalbestyrelsen at godkende ovenstående mål og pejlemærker for valgperioden 2022-2025.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

# Punkt 9: Orientering om brugertilfredshedsundersøgelse for forældre til børn i folkeskole

22-008823

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget besluttede på mødet den 7. april 2021, at administrationen skulle udarbejde oplæg til en fleksibel forældretilfredshedsundersøgelse på folkeskoleområdet. Dette blev besluttet på baggrund af den nationale brugertilfredshedsundersøgelser for forældre til børn i skole. I forlængelse af valg til skolebestyrelserne, har administrationen udarbejdet et værktøj til gennemførelse af lokale brugertilfredshedsundersøgelser, som de enkelte skolebestyrelser kan vælge at anvende.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget.

### Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget besluttede på mødet den 7. april 2021, at der skulle være mulighed for at lave lokale brugertilfredshedsundersøgelser på skolerne. I forlængelse af valg til skolebestyrelserne er der udarbejdet oplæg til en fleksibel brugertilfredshedsundersøgelse, som bestyrelserne kan vælge at anvende på deres skole.

#### *Fleksible forældretilfredshedsundersøgelser forankret ved skolebestyrelser*

Oplægget tager afsæt i, at det er den enkelte skolebestyrelse, som kan vælge at gennemføre undersøgelsen på deres folkeskole. Der er udkast til spørgeskema med spørgsmål indenfor en række temaer: Undervisning, trivsel, overgang til uddannelse samt baggrundsspørgsmål. Alle spørgsmål kan ses i vedhæftede bilag "Bilag - Spørgeskema til skoler".

Som supplement til disse standardspørgsmål vil det være muligt for den enkelte skolebestyrelse at tilføje 1-5 selvvalgte spørgsmål, som vurderes særligt relevante på den enkelte skole. Forslag til disse fremgår af bilaget "Bilag - Tillægsspørgsmål".

Administrationen vil være behjælpelig med digital udsendelse af spørgeskemaet og formidling af besvarelserne til skolebestyrelsen.

#### *Landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelser*

Indenrigs- og Boligministeriet har i perioden 2019-2022 gennemført landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelser på institutionsniveau på en række velfærdsområder. Det er blevet udført, som opfølgning på et initiativ i "Aftalen om ledelse og kompetencer i den offentlige sektor" fra februar 2019. Resultaterne af den første brugertilfredshedsundersøgelse blandt forældre til børn i folkeskole og SFO blev offentliggjort i efteråret 2020.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Bilag

Bilag - Spørgeskema til skoler

Bilag - Tillægsspørgsmål

# Punkt 10: Orientering om redegørelse for forløb med handleplaner for skoler i tilsyn

22-006898

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Administrationen har, på foranledning af Børn- og Familieudvalget, udarbejdet en redegørelse for hændelsesforløbet for folkeskoler under tilsyn.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget

### Sagsfremstilling

På baggrund af et forslag fra Nye Borgerlige, Socialistisk Folkeparti (SF) og Socialdemokratiet besluttede Børn- og Familieudvalget på mødet den 10. august 2022, at *"der skal udarbejdes en redegørelse for hele hændelsesforløbet for folkeskolerne under tilsyn"*.

Administrationen har udarbejdet den efterspurgte redegørelse, som er vedlagt. Der gives en opsummering herunder.

Kalundborg Kommune har i alt haft seks folkeskoler under tilsyn ved Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK). På baggrund af tiltag i samarbejde mellem ledelse og medarbejdere, samt administrative redegørelser til STUK, så kom Svebølle Skole ud af tilsynet i foråret 2021, og i efteråret 2021 kom Kirke Helsing Skole midlertidigt ud af tilsynet. I januar 2022 kom Høng Skole ud af tilsynet og i februar 2022 kom Skolen på Herredsåsen ud af tilsynet.

Der er i september 2020 vedtaget ny lovgivning, som betyder, at STUK kan pålægge kommuner at udarbejde en politisk godkendt handlingsplan med formel høring ved skolebestyrelserne på de pågældende folkeskoler (Folkeskolelovens § 57 d, stk. 2).

STUK har pålagt Kalundborg Kommune at udarbejde handlingsplaner for Hvidebækskolen og Gørlev Skole. I den vejledning, som STUK i denne forbindelse sendte til Kalundborg Kommune, fremgår det ikke direkte, at der er delegationsforbud ift. godkendelse af handlingsplanerne, samt at der skulle indhentes udtalelse fra skolebestyrelserne. STUK har senere beklaget, at de ikke har vejledt administrationen korrekt tidligere.

Administrationen har derfor ikke været opmærksom på disse regler. Administrationen arbejder kontinuerligt på at sikre korrekt og rettidig vejledning af Børn- og Familieudvalget.

Kommunen har ikke været pålagt at udarbejde handlingsplaner for Svebølle Skole, Kirke Helsing Skole, Høng Skole og Skolen på Herredsåsen.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Bilag

Redegørelse for forløb for skoler i tilsyn ved Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK)

# Punkt 11: Orientering om igangsætning af strategisk indeklimaplan for Kalundborg Kommunes folkeskoler

22-005624

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Der er et stigende fokus på elevernes trivsel i Kalundborg Kommunes folkeskoler. Samtidig er der et behov for at forbedre de fysiske rammer i de kommunale ejendomme, herunder folkeskolerne. Kalundborg Kommune er derfor gået med i Realdanias projekt om skolernes indeklima. I projektet skal der i løbet af det kommende år udarbejdes en strategisk indeklimaplan. Målet er at skabe overblik over indeklimaet i folkeskolerne, og omsætte planen til konkrete handlinger, der forbedrer indeklimaet.

### Indstillinger

Chefen for Vej, Ejendom og Affald indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Behandling

Børn- og Familieudvalget, Teknik- og Miljøudvalget.

### Sagsfremstilling

#### *Baggrund*

Der er et stigende fokus på elevernes trivsel i Kalundborg Kommunes folkeskoler. Flere af folkeskolerne er i øjeblikket under tilsyn som følge af de statslige trivselsmålinger. I den politisk besluttede folkeskolestrategi er trivsel og sundhed et af de fokusområder, der arbejdes med for at forbedre folkeskolerne.

Til Planseminaret 2021 fremlagde administrationen et fornyet overblik over efterslæbet på de kommunale ejendommers udvendige vedligeholdelse og tekniske installationer. Opgørelsen viser et samlet efterslæb på 58 mio. kr. på de bygninger, der satses på, og i forhold til det index, der lå til grund for den tilsvarende opgørelse i 2014. Til Planseminaret 2022 fremlagde administrationen et oplæg til prioritering af indsatsen. I den forbindelse blev der gjort opmærksom på, at der også er et stort efterslæb på de indvendige rammer, herunder vedligeholdelse og inventar.

Dette efterslæb har også betydning for indeklimaet i folkeskolerne, og indeklimaet er igennem undersøgelser generelt påvist at påvirke trivslen, sundheden og indlæringen hos folkeskoleelever.

Administrationen har derfor ansøgt om at gå med i Realdanias projekt om skolernes indeklima. Realdania yder et tilskud på 400.000 kr. Kalundborg Kommune skal derudover selv bidrage med 400.000 kr.

Teknik- og Miljøudvalget har i de seneste år inden for anlægsrammen til udvendig vedligeholdelse prioriteret nogle af midlerne til at løse enkelte konkrete indeklimaproblematikker, der opstår på ejendommene. Disse midler indgår ikke i dette projekt. Kommunens egenbetaling består af medarbejdertimer i projektarbejdet.

#### *Projektets indhold*

I projektet skal der i løbet af det kommende år udarbejdes en strategisk indeklimaplan. Målet er at skabe overblik over indeklimaet i folkeskolerne, og omsætte planen til konkrete handlinger, der forbedrer indeklimaet. Realdania har valgt at fokusere på folkeskolerne, og i den støtte, der er ydet til Kalundborg Kommune er rammen, at der bliver fokuseret på kortlægning af indeklimaets tilstand i Kalundborg Kommunes folkeskoler. På den baggrund kan der efterfølgende arbejdes med forslag til konkrete handlinger.

Realdanias indeklimateindsats i folkeskolerne fokuserer ikke kun på frisk og sund luft, men på i alt fem parametre, der har betydning for om indeklimaet i et lokale er godt. De fem parametre er luft, lyd, lys, temperatur og endelig lokalets

indretning. De udgør tilsammen indeklimaet i et lokale. Hver især eller tilsammen kan de medføre dårligt indeklime. I det følgende projektarbejde vil der være fokus på alle fem parametre.

#### *Det videre forløb*

Projektet er opstartet sidst i maj 2022, hvor Kalundborg Kommunes projektgruppe deltog på det første af i alt fire ERFA-møder, der afholdes af Realdania. Projektgruppen er sammensat på tværs af skoleområdet og det tekniske område.

I andet halvår 2022 vil projektgruppen have fokus på at skabe overblik over tilstanden af de fysiske rammer, for så vidt angår indeklimaet i de lokaler, hvor eleverne opholder sig. Dette overblik skal danne grundlag for den strategiske indeklimaplan, som udarbejdes sideløbende med særligt fokus i første halvår 2023 frem mod afleveringen i maj 2023. I planen indarbejdes forslag til konkrete handlinger, der kan indgå i prioriteringen i forbindelse med budgetlægning for de enkelte år fremover.

## **Økonomiske konsekvenser**

Realdania har givet tilsagn om at yde støtte med 400.000 kr., mens Kalundborg Kommune skal bidrage med 400.000 kr. Kalundborg Kommunes bidrag finansieres inden for de eksisterende driftsbudgetter og vil primært bestå af timeforbrug inden for områdernes egne rammer.

Der er ikke taget stilling til finansiering af konkrete handlinger.

## **Bilag**

Ansøgningsvejledning\_Skolernes\_Indeklima\_20220121

## **Punkt 12: Gensidig orientering**

### **Beslutning**

Elevoptag på Høng skole

Skolebesøg på Lolland

Turbo-læringsforløb

PPR

Kr. Helsingørsk skole og tilsyn

Skolebestyrelseskurser

Tilbud ved sundhedsplejen

### **Sagsfremstilling**

- Opsamling på møde i Uddannelsesrådet den 23. august 2023.
- Biotek Future samarbejdsprojekt, hvor der er udviklet undervisningsforløb med materialekasser inden for food science og robotteknologi til folkeskoler og ungdomsuddannelser i Kalundborg Kommune. Professionshøjskolen Absalon og lokale virksomheder deltog også i projektet, der var finansieret af Novo Nordisk og med Skoletjenesten som projektleder.
- Opfølgende henvendelse fra "haver til maver"

### **Bilag**

Uddannelsesrådet møde 230822 referat med bilag

## **Punkt 13: Underskriftsark**

### **Beslutning**

-

### **Sagsfremstilling**

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.