

REFERAT Børn- og Familieudvalget d. 03-12-2025

Mødedato Onsdag d. 03. december 2025 kl. 16:00

Mødested Mødelokale 8

Mødedeltagere Thomas Malthesen Hiorth, Thomas Pedersen, Nikolaj Lykke
Vad, Jesper Wienmann Hansen, Henriette Ergemann, Karl-Åge
Hornshøj Poulsen, Kristine Vesterskov Olsen

Indholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Beslutning om hjemløsestrategi.....	4
Drøftelse af status på Børn- og Familieudvalgets arbejde 2022-2025.....	6
Drøftelse af dialogmødet med "Sammen om Skolen".....	8
Orientering om danmarkskortet 2024.....	9
Orientering om opgaveløsningen vedrørende vedligeholdelse og rekvirering af teknisk personale på	11
Orientering om Rigsrevisionens undersøgelse af kommunernes overholdelse af alle lovkrav ved ant	12
Orientering om status på etableringen af et let tilgængeligt behandlingstilbud.....	13
Orientering om arbejdet med ressourceorienteret børnesyn i dagtilbud og folkeskoler.....	15
Orientering om den forebyggende rusmiddelindsats.....	17
Punkter til kommende møder.....	19
Gensidig orientering.....	20
Underskriftsark.....	21

Punkt 1: Bemærkninger til dagsordenen

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling

Chefen for Vej, Ejendom og Affald deltager under punktet om orientering om opgaveløsning vedrørende vedligeholdelse og rekvirering af teknisk personale på institutionerne.

Der er dialogmøde mellem Sammen om Skolen og Børn- og Familieudvalget kl. 16-17.

Punkt 2: Beslutning om hjemløsestrategi

25-008999

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kalundborg Kommune har i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen udviklet en samlet og tværfaglig indsats for at reducere og forebygge hjemløshed. Arbejdet har resulteret i en ny organisering og en hjemløsestrategi, der nu fremlægges til godkendelse.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at hjemløsestrategien godkendes.

Behandling

Direktionen, Børn- og Familieudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune har siden foråret 2024 arbejdet tæt sammen med Social- og Boligstyrelsen i et task force-forløb for at styrke indsatsen for kommunens hjemløse borgere. Formålet med forløbet har været at udvikle og etablere en indsats, der reducerer hjemløshed og forebygger, at nye borgere ender i samme situation. Forløbet har været bygget op omkring analyse, udvikling og forankring med fokus på fire centrale temaer: organisering, tilbudsvifte, sagsbehandling og boligindsats.

Den første del af forløbet blev gennemført i sommeren og efteråret 2024 og resulterede i en analyserapport, som blev præsenteret af Social- og Boligstyrelsen på et temamøde i Kommunalbestyrelsen d. 28. januar 2025. Styrelsens forslag til fokuspunkter i det fremadrettede arbejde var på baggrund af analysen:

- Fælles retning med afsæt i Housing First-tilgangen
- Systematisk samarbejde på tværs af afdelinger og forvaltninger
- Den rette sociale støtte, der matcher målgruppens behov
- En styrket sagsbehandling
- En boligindsats med fokus på veje ud af hjemløshed.

Med dette som bagtæppe blev der nedsat en arbejdsgruppe af niveau 3-ledere, der siden marts 2025 har arbejdet med at realisere en mere tværgående og sammenhængende indsats. Dette resulterede i efteråret i en model for en ny netværksbaseret organisering af hjemløseindsatsen. Organiseringen er inspireret af KUI og indebærer blandt andet at komplekse tværgående sager behandles i et tværfagligt hjemløseteam, der understøttes af en hjemløsekoordinator. Styregruppen for hjemløseindsatsen kobles på den eksisterende KUI-styregruppe for at skabe synergi mellem ungeindsatsens fokusområder (til og med 29 år) og supplere med den bredere aldersgruppe for hele hjemløseindsatsen. De fagcentre, der er repræsenteret i styregruppen (Jobcenteret, Voksenspecialenheden og Fagcenter Børn og Familie) deles ligeligt om finansieringen af stillingen som hjemløsekoordinator.

Arbejdsgruppen har været ansvarlig for udmøntningen af den udviklingsplan, der er udarbejdet sammen med Social- og Boligstyrelsen. Det betyder, at gruppen ligeledes har arbejdet med at klarlægge og igangsætte relevant opkvalificering af medarbejdere og ledere samt tilpasse arbejdsgange på tværs af organisationens fagområder. Dette arbejde er fortsat i proces og forventes endeligt realiseret i sommeren 2026. Tovholderfunktionen forankres med den nye organisering hos hjemløsekoordinatoren, der understøtter arbejdsgruppen og refererer til styregruppen.

De forventede resultater af den nye netværksbaserede organisering og gentænkningen af indsatsen er et fald i antallet af borgere i hjemløshed samt en styrket forebyggelse, der mindsker risikoen for, at nye borgere havner i samme situation.

Derudover forventes indsatsen at bidrage til øget kvalitet og sammenhæng i sagsbehandlingen samt styrket samarbejde på tværs af fagområder. Samlet set vil dette kunne medføre både menneskelige og økonomiske gevinster for kommunen. Målet er at sikre, at borgere får hurtig og bedst mulig støtte.

Som rettesnor for den samlede indsats er der udarbejdet et udkast til en hjemløsestrategi, som fremlægges her til godkendelse. Strategien bygger på den udviklingsplan og de aktiviteter, som arbejdsgruppen har faciliteret det seneste halve år sammen med Social- og Boligstyrelsen. Med inspiration fra andre kommuners hjemløsestrategier samt Kalundborg Kommunes eksisterende strategier og politikker er strategien formuleret som en overordnet paraply for indsatsen. Der er lagt vægt på at balancere det faglige og det strategiske og skabe en politisk retning, der samtidig giver administrationen rum til at drive en agil indsats.

Task force-forløbet med Social- og Boligstyrelsen var oprindeligt planlagt til at vare til medio 2026, men på grund af nedskæringer i styrelsen er det afsluttet på deres foranledning med udgangen af november. Forløbet blev afsluttet med et kort statusnotat og en mundtlig overlevering til styregruppen, hvor Taskforcen fremhævede, at Kalundborg Kommune er lagt en stor indsats i at styrke det tværfaglige samarbejde og styrke hjemløseindsatsen som helhed.

Blandt resultaterne af det udførte arbejde har Taskforcen nævnt:

- udvikling af en netværksbaseret samarbejdsmodel
- formulering af en strategi for hjemløseindsatsen
- bred tværfaglig deltagelse i taskforcens læringsaktiviteter for at styrke fælles vidensgrundlag og forståelse for øvrige aktørers arbejde med målgruppen.
- udvidelse af anvisningsretten fra hver ottende til hver fjerde bolig.
- beslutning om ansættelse af hjemløsekoordinator.

I det videre arbejde har Taskforcen anbefalet tre fokusområder:

1. Vedholdenhed og ledelsesprioritering i udviklingen af fælles retning og organisering af hjemløshedsindsatsen
2. Fortsat videndeling og udvikling af gensidig forståelse som grundlag for at styrke det tværgående samarbejde
3. Fortsat løbende og tæt dialog mellem VSE og SV 2 om udvikling af Housing First indsatser i takt med, at der opnås flere konkrete erfaringer med anvendelse af metoderne.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

17/11/2025 Direktionen

Anbefales.

Bilag

Afsluttende statusnotat Kalundborg

Udkast til hjemløsestrategi 2026-2029

Punkt 3: Drøftelse af status på Børn- og Familieudvalgets arbejde 2022-2025

25-011804

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Der lægges op til en drøftelse af Børn og Familieudvalgets arbejde i indeværende valgperiode 2022-2025.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at status på Børn- og Familieudvalgets arbejde i valgperioden 2022-2025 drøftes.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget har i valgperioden 2022-2025 behandlet en lang række forskellige sager. Helt generelt har der på tværs af børn og ungeområdet været opmærksomhed på frisættelse og professionel dømmekraft ved faglige ledere og medarbejdere.

Her er oplistet et udsnit af forskellige emner i tilknytning til Børn- og Familieudvalget:

Dagtilbudsområdet

- Opdaterede retningslinjer for hygiejne og sikkerhed i dagtilbud.
- Opdaterede regler og retningslinjer for sundt frokostmåltid i dagtilbud.
- Udviklingsindsats af pædagogiske læringsmiljøer i de kommunale dagtilbud.
- Styrelsesvedtægt og organisering for det samlede kommunale dagtilbudsområde.
- Ressourcetildelingsmodel på dagtilbudsområdet.
- Harmonisering af retningslinjer for pladsanvisning til nationale opgørelsesmetoder ift. minimumsnormeringer.
- Prioritering af puljemidler "Få-det-fikset" målrettet genopretning af legepladser.
- Reorganisering af sprogskolen for småbørn og samling af tilbuddet ved Årby Skole.

Folkeskole-/Uddannelsesområdet

- Kalundborg Uddannelsesmesse.
- Etablering af kurser for skolebestyrelser og forældrebestyrelser.
- Understøttelse af etablering af lokalafdeling af Skole & Forældre i Kalundborg Kommune
- Opfølgning og afslutning på tilsyn fra Styrelsen for Uddannelse og Kvalitet.
- Understøttende tiltag målrettet mindre folkeskoler.
- Styrkelse af Kalundborg Kommunes folkeskoler, herunder blandt andet udvidelse af 2-voksen ordning, overgange mellem kommunale dagtilbud og folkeskoler, talentforløb målrettet højt begavede elever og familieunderstøttende indsatser.
- Fælleselevrådets Trivselstopmøde 2024.
- Etablering af lokalt partnerskab "Sammen om Skolen".
- Udmøntning af folkeskolestrategien, herunder årlig status på folkeskolernes handleplaner. Eksempelvis fokus på bevægelse, praksisfaglighed og fravær.
- Sammenlægning af Løve-Ørslev Skole på én matrikel, herunder navneændring til Løve Skole.
- Lukning af Raklev Skole på baggrund af henvendelse fra skolebestyrelsen.
- Fælles fraværspraksis i Kalundborg Kommune.
- Prioritering af afsatte anlægsmidler på folkeskoleområdet i 2026.
- Vedtagelse af ny styrelsesvedtægt for folkeskoleområdet.

- Implementering af folkeskolereform, herunder oprettelse af juniormesterlæreordning.
- Måltal for søgning til ungdomsuddannelser.
- Fordeling af ressourcer fra folkeskolens kvalitetsprogram til en styrket indsats i dansk og matematik.
- Etablering af International folkeskole.
- Prioritering af ekstra midler til turbolæringsforløb ved UngKalundborg.

Børn og Familieområdet

- Beredskabsplan til forebyggelse, tidlig opsporing og behandling af sager om overgreb mod børn og unge.
- Strategi på det specialiserede børne- og ungeområde.
- National task force på børnehandicapområdet.
- Programkommune Fælles om Ungelivet (2024-2027).
- Implementering af reformen Barnets lov.
- Etablering af let tilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel.
- Inddragelse og samarbejde med civilsamfundet. Eksempelvis headspace, HOME start, TUBA m.fl.
- Udviklingsplan 2025-2026 for Fagcenter Børn og Familie.
- Det familierettede program Invest in Play.

Tværgående indsatser

- Temadag om Det Ressourceorienterede Børnesyn.
- Kumult! 2025-2028.
- Deltagelse i Fælles om Ungelivet.
- Bevilling af midler fra udviklingspuljen.
- Udmøntning af statslige puljemidler til Pædagogisk Psykologisk Rådgivning, PPR.

Der er uddybende og supplerende oplysninger om Børn og Familieudvalgets indsats i indeværende valgperiode ved Børn og Familieudvalgets mål og pejlemærker.

Bilag 1 viser en samlet liste over sager, som Børn- og Familieudvalget har behandlet i perioden 2022-2025.

Bilag 2 viser status på arbejdet med udvalgets mål og pejlemærker. Status blev forelagt Børn og Familieudvalget i maj 2025.

Bilag 3 viser udviklingen i 9. klassernes afgangsprøver i Kalundborg Kommune og omliggende kommuners almenfolkeskoler 2022/23 - 2024/25.

Økonomiske konsekvenser

Sagen er uden bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 3 Udviklingen i 9. klassernes afgangsprøver

Bilag 2 Børn og Familieudvalget - Status på mål og pejlemærker 2022-2025

Bilag 1 Samlet liste over Børn og Familieudvalgets arbejde 2022-2025.docx

Punkt 4: Drøftelse af dialogmødet med "Sammen om Skolen"

25-010208

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget har ønsket, at der efter dialogmøder på udvalgets dagsorden er et særskilt punkt på dagsordenen, hvor udvalget har mulighed for at have en drøftelse på baggrund af dialogmødet.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter dialogmødet med "Sammen om Skolen"

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget har tidligere besluttet, at udvalget gerne vil have tid på dagsordenen til at samle op og evaluere, når der har været dialogmøde med bestyrelser, råd og nævn.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser

Punkt 5: Orientering om danmarkskortet 2024

25-011011

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen skal behandle danmarkskortet 2024 for social-, børne- og voksenhandicapområdet på et møde i 2025. Danmarkskortet viser, hvor mange afgørelser de enkelte kommuner får omgjort i Ankestyrelsen på socialområdet.

Indstillinger

Kommunaldirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Handicaprådet, Økonomiudvalget, Socialudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Formålet med danmarkskortet

Formålet med danmarkskortet er at skabe gennemsigtighed om, hvor mange afgørelser de enkelte kommuner får omgjort i Ankestyrelsen på socialområdet. Derudover gør danmarkskortet det muligt at foretage sammenligninger på tværs af kommunerne. Omgørelsesprocenten viser, hvorvidt de borgere, der klager til Ankestyrelsen, enten har ret i deres klage, eller har ret til at få genbehandlet deres sag, enten fordi Ankestyrelsen omgør eller hjemviser kommunens afgørelse. Omgørelsesprocenten fortæller derfor noget om rigtigheden af den del af kommunens afgørelser, der påklages til Ankestyrelsen. Den fortæller derimod ikke noget om den generelle kvalitet af kommunernes sagsbehandling. Kortet viser dermed ikke, om der er fejl og mangler i de sager, der ikke klages over.

De tre danmarkskort for 2024

Social-, Bolig- og Ældreministeriet offentliggør årligt tre landsdækkende danmarkskort på henholdsvis det samlede 1) socialområde, 2) børnehandicapområdet og 3) voksenhandicapområdet med kommunefordelte data. Her fremgår de tre danmarkskort for 2024:

1. Kortet for [omgørelsesprocenter på socialområdet generelt](#)
2. Kortet for [børnehandicapområdet](#)
3. Kortet for [voksenhandicapområdet](#)

Danmarkskortene fremgår også i et bilag, hvor omgørelsesprocenterne for Kalundborg Kommune specifikt er fremhævet.

Socialområdet generelt

Den samlede omgørelsesprocent på landsplan var i 2024 på 44,9 procent på socialområdet generelt jf. kort nr. 1 ovenfor. Heraf blev

- 7,1 procent af sagerne ændret eller ophævet,
- 37,8 procent af sagerne hjemvist og
- 55,1 procent af sagerne stadfæstet.

Specifikke tal for Kalundborg Kommune på det samlede socialområde (0-99 år)

Ankestyrelsen har i 2024 behandlet 53 klager over afgørelser truffet af Kalundborg Kommune på socialområdet. Ankestyrelsen omgjorde 30 af de 53 afgørelser, hvilket i alt svarer til en omgørelsesprocent på 57 procent.

Omgørelsesprocenten for Kalundborg Kommune på det samlede socialområde var i 2024 dermed 12 procentpoint højere end landsgennemsnittet.

Konkret har Ankestyrelsen ophævet eller ændret tre af de 30 afgørelser, mens Ankestyrelsen har bedt Kalundborg Kommune om at behandle sagen på ny i de 27 resterende sager (af de i alt 30 sager). De 30 omgjorte afgørelser skal ses i sammenhæng med, at 6451 borgere modtog ydelser indenfor de pågældende paragrafer i Kalundborg Kommune i 2023 (der er tale om data fra Danmarks Statistik, da tal for 2024 ikke forelå på det tidspunkt, kommunerne afgav høring over udkastet til danmarkskortet for 2024). Det er dermed under én procent af de samlede antal ydelser, der er påklaget til Ankestyrelsen. Heraf har Ankestyrelsen som nævnt omgjort 57 procent af kommunens afgørelser. I forbindelse med høringen over udkastet til danmarkskortet for 2024 har Kalundborg Kommune tilkendegivet, at der arbejdes på at nedbringe antallet af sager, der skal genbehandles.

Børnehandicapområdet

Den samlede omgørelsesprocent på landsplan var i 2024 på 48,9 procent på børnehandicapområdet, jf. kort nr. 2 ovenfor. Heraf blev

- 7 procent af sagerne ændret eller ophævet,
- 41,3 procent af sagerne hjemvist og
- 51,1 procent af sagerne stadfæstet.

Specifikke tal for Kalundborg Kommune på børnehandicapområdet

Specifikt for Kalundborg Kommune viser danmarkskortet for 2024, at i alt 10 afgørelser blev påklaget til Ankestyrelsen på børnehandicapområdet. Af disse omgjorde Ankestyrelsen fem af kommunens afgørelser, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 50 procent. Heraf blev en afgørelse ophævet og fire afgørelser hjemvist til fornyet behandling

Dermed lå omgørelsesprocenten på børnehandicapområdet i Kalundborg Kommune på niveau med landsgennemsnittet.

Voksenhandicapområdet

Den samlede omgørelsesprocent på landsplan var i 2024 på 40,4 procent på voksenhandicapområdet jf. kort nr. 3 ovenfor. Heraf blev

- 4,5 procent af sagerne ændret eller ophævet,
- 35,9 procent af sagerne hjemvist og
- 59,6 procent af sagerne stadfæstet.

Specifikke tal for Kalundborg Kommune på voksenhandicapområdet

Specifikt for Kalundborg Kommune viser danmarkskortet for 2024, at fem afgørelser blev påklaget til Ankestyrelsen på voksenhandicapområdet. Heraf omgjorde Ankestyrelsen én afgørelse, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 20 procent.

Dermed lå omgørelsesprocenten i Kalundborg Kommune på voksenhandicapområdet 20,4 procentpoint lavere end landsgennemsnittet.

Tilbagerulning af skærpede krav til kommunalbestyrelsens opfølgning på danmarkskortet

Som led i statens afbureaukratisering er kravet, som blev indført med lov nr. 912 af 21. juni 2022, om, at kommunalbestyrelsen særskilt i forbindelse med behandlingen af danmarkskortet skulle tage stilling til hvorvidt, der skulle udarbejdes en handlingsplan til sikring af den juridiske kvalitet i kommunernes sagsbehandling, blevet afskaffet med virkning fra 1. januar 2025.

Kommunalbestyrelsens behandling af danmarkskortet 2024

Det følger af retssikkerhedslovens § 79 b, at Kommunalbestyrelsen inden udgangen af det år, hvor danmarkskortet offentliggøres, skal behandle danmarkskortet på et møde. Formålet med behandlingen er at sikre politisk fokus på og ansvar for kvaliteten i sagsbehandlingen i kommunerne med henblik på, at borgernes retssikkerhed opfyldes.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 6: Orientering om opgaveløsningen vedrørende vedligeholdelse og rekvirering af teknisk personale på dagtilbud og skoler

25-012953

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget har på mødet den 5. november 2025 anmodet om et oplæg vedrørende opgaveløsningen med vedligeholdelse på institutionerne samt skoler og dagtilbuds muligheder for rekvirering af teknisk personale.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget har anmodet om et oplæg vedrørende opgaveløsningen omkring vedligeholdelse af grønne områder og rekvirering af personale ved Teknisk Drift og Service på dagtilbud og skoler. Oplægget vil belyse rammerne for samarbejdet og de administrative processer, herunder brugen af app-løsninger til opgavestyring samt dialogen mellem decentrale ledere og servicemedarbejdere. Endvidere vil oplægget give forslag til, hvordan udvalget kan bidrage, eksempelvis ved at understøtte anvendelsen af digitale løsninger og følge op på implementeringen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 7: Orientering om Rigsrevisionens undersøgelse af kommunernes overholdelse af alle lovkrav ved anbringelse af børn og unge

25-012808

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Rigsrevisionen har gennemført en national undersøgelse om, hvorvidt kommunerne samlet set overholder lovkravene ved anbringelser af børn og unge. Undersøgelsen viser, at der forekommer sager på tværs af kommunerne, som mangler børnefaglige undersøgelser, børnesamtaler og handleplaner. Der er sket forbedringer i opfølgning efter anbringelse. Der er samtidig fortsat en opgave med at sikre børns rettigheder og korrekt sagsbehandling.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Den nationale undersøgelse ved Rigsrevisionen viser, at der fortsat er udfordringer på tværs af kommunerne med overholdelse af alle lovkrav i sagsbehandlingen ved anbringelser af børn og unge. Særligt er der opmærksomhed på gennemførelse af børnesamtaler, udarbejdelse af handleplaner og børnefaglige undersøgelser, som er centrale elementer for at sikre barnets rettigheder og trivsel.

Nogle af de konkrete konklusioner fra den nationale undersøgelse handler om:

- **Børnefaglige undersøgelser:** Omkring 29 % af sagerne i 2022 manglede en opdateret eller udarbejdet børnefaglig undersøgelse, og 40% blev ikke afsluttet inden for den lovpligtige frist.
- **Børnesamtaler:** I 18% af sagerne blev der ikke afholdt børnesamtale inden afgørelsen om foranstaltning.
- **Handleplaner:** 16% af sagerne manglede en handleplan.
- **Opfølgning:** Der er sket en klar forbedring i opfølgningen efter anbringelse; hvor der i 2022 blev fulgt op inden for 3 måneder i 75% af sagerne, mod 44% i 2018. Der er en opmærksomhed i, at der stadig mangler rettidig opfølgning i hver fjerde sag.

Rigsrevisions undersøgelse er vedhæftet som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Undersøgelse af myndighedernes overholdelse af lovkrav ved anbringelser

Punkt 8: Orientering om status på etableringen af et let tilgængeligt behandlingstilbud

25-012247

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Alle kommuner skal i 2025 etablere et let tilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel forankret i sundhedsloven. Tilbuddet skal være i drift 1. januar 2026. I Kalundborg Kommune er det lettilgængelige behandlingstilbud, STIEN, forankret i Fagcenter Børn og Familie. Her følger en status på etableringen siden marts 2025, hvor udvalgene fik seneste status. Dette er den sidste status om etableringen af tilbuddet inden, det går i drift.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget.

Sagsfremstilling

Den 1. juli 2024 trådte en ny lovgivning i kraft, der forpligter alle kommuner til at etablere et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel på baggrund af en faglig ramme udarbejdet af Sundhedsstyrelsen, Social- og Boligstyrelsen samt Styrelsen for Undervisning og Kvalitet. Tilbuddet skal være i drift den 1. januar 2026. Målgruppen er børn og unge i psykisk mistrivsel i alderen fra børnehaveklasse til og med det 17. år, hvor deres mentale sundhed er så påvirket, at de ikke kan overkomme det samme som tidligere.

Opnåede milepæle siden seneste status i marts 2025

I Kalundborg Kommune er der valgt en netværksmodel, som illustrerer den sammenhængskraft, der skal være mellem STIEN og de faglige enheder og andre sektorer. Netværksmodellen sætter bl.a. retning for samarbejdet med civilsamfundet, herunder fx headspace Kalundborg, men også i forhold til samarbejdet mellem de faglige enheder internt i kommunen. Samarbejdet med både interne og eksterne aktører skal sikre, at børn, unge og familier får den rette hjælp, enten i form af et behandlingsforløb i STIEN eller andre indsatser i eller uden for kommunalt regi.

Den valgte netværksmodel sikrer gode organisatoriske rammer for et stærkt tværsektorielt samarbejde. Der er ved at blive udarbejdet en forløbsbeskrivelse, som har til formål at beskrive samarbejdsstrukturer mellem STIEN og resten af Fagcenter Børn og Familie, PPR, grundskoler og gymnasier.

I samarbejde med følgegruppen har projektledelsen udarbejdet syv principper for et stærkt tværsektorielt samarbejde. Det er aftalt, at følgegruppen fortsætter, når projektet går i drift den 1. januar 2026 med henblik på at følge og løbende justere det tværsektorielle samarbejde særligt i forhold til at sikre overgange.

Der er den 1. april 2025 ansat en ny afdelingsleder i Børne- og Ungevejledningen med ansvar for STIEN. Teamet omkring STIEN består foruden projektlederen og den psykologfaglige leder af ni behandlere tilknyttet STIEN, som alle har engagement andre steder i organisationen for at sikre sammenhæng og viden. Desuden er der opslået en stilling som psykolog til STIEN.

Primo november 2025 har der været 21 henvendelser til STIEN fra unge og forældre. Heraf er 10 gået videre til behandling i STIEN, mens de resterende 11 er blevet guidet videre til andre indsatser i Fagcenter Børn og Familie, civilsamfundet og børne- og ungdomspsykiatrien.

Kalundborg Kommune er en del af STIME-partnerskabet, hvor kommunerne i Region Sjælland er repræsenteret både i form af en arbejds- og en partnerskabsgruppe. Begge fora er designet til at drøfte udfordringer forbundet med at

implementere det lettilgængelige behandlingstilbud, særlig i forhold til børne- og ungdomspsykiatrien. Der er indgået nye partnerskaber, fx. med Center for Klinisk Forskning om forebyggelse med fokus på at måle effekter af STIME-behandlingen, der bliver holdt op imod en kontrolgruppe.

STIEN's åbningsreception foregik den 1. december 2025 i lokaler beliggende på Kaalund Kloster.

Der er udviklet en hjemmeside under Kalundborg Kommunes hjemmeside. Derudover er der produceret trykt materiale og en SoMe-kampagne, der vil blive anvendt til at formidle budskaberne om tilbuddet.

Milepæle i pipeline inden projektet går i drift den 1. januar 2026

I fagsystemet JOSA afventes en løsning sådan, at det lettilgængelige behandlingstilbud får sin egen integration mellem de praktiserende lægers platform MedCom og JOSA. Den vil blive anvendt til fx at efterleve kravet om, at den praktiserende læge skal orienteres ved påbegyndt behandling i regi af STIEN.

Et andet udviklingstiltag er, at projektlederen for STIEN vil bidrage ind i udviklingen af retningslinjerne for dataindberetning mellem KL og Sundhedsstyrelsen. Data anvendes blandt andet i vurderingen af, om der er behov for at udvide tilbuddet.

DUT-midler forbundet med implementeringen

I forbindelse med etableringen af et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel har Kalundborg Kommune i 2024 modtaget 2,495 mio. kr. og 2,606 mio. kr. i 2025 i DUT-midler. På nuværende tidspunkt kendes ikke beløbet for 2026 og frem.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 9: Orientering om arbejdet med ressourceorienteret børnesyn i dagtilbud og folkeskoler

25-012320

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede i budgetaftalen 2025-2028, at sætte fokus på Kalundborg Kommunes børnesyn. På Børn- og Familieudvalgets møde den 8. januar 2025 blev det besluttet at tilrettelægge en proces omkring børnesynet med inddragelse af videnspersoner i Kalundborg Kommune. I den forbindelse bevilligede udvalget 253.000 kr. på møde den 5. marts 2025 fra udviklingspuljen til temadagen om det ressourceorienterede børnesyn.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommunes Børne- og Ungepolitik bygger på et ressourceorienteret børnesyn: *Alle børn og unge skal have mulighed for at indfri deres potentiale.*

Temadagen den 27. maj 2025 bød på drøftelser, film og faglige oplæg, hvor blandt andet børn og unge delte deres oplevelser af, hvornår de føler sig inddraget og mødt som kompetente. Forældrerepræsentanter, ledere og medarbejdere deltog aktivt i drøftelserne, hvor der blev lyttet, reflekteret og udvekslet perspektiver med det fælles formål at styrke det fortsatte arbejde med at møde børn og unge ud fra et ressourceorienteret børnesyn.

For at understøtte børnesynet i hverdagen i kommunale dagtilbud, folkeskoler og fritidsliv, er der blevet oprettet en side under Kalundborg Kommunes hjemmeside. Hjemmesiden henvender sig til ledere og medarbejdere, der vil hente inspiration fra de refleksioner, erfaringer og perspektiver, der blev delt på temadagen. På hjemmesiden findes også videoer og inspirationsmateriale til, hvordan man kan arbejde med børnesyn i hverdagen.

For at følge op på arbejdet med børnesynet i kommunale dagtilbud og folkeskoler, så er skoleledere og dagtilbudsledere blevet bedt om at give en status på, hvordan de har arbejdet med at omsætte børnesynet i deres praksis. Status kan give indblik i gode eksempler, udfordringer og erfaringer samt danne grundlag for den videre udvikling og styrkelse af det ressourceorienterede børnesyn i Kalundborg Kommune.

Administrationen arbejder på tværs af fagcentre med et ressourceorienteret børne- og ungeperspektiv, herunder i forhold til at understøtte sammenhæng og fælles retning. Fælleselevrådet understøttes i deres arbejde, og i forhold til at deres input bringes i spil for at styrke børns og unges stemme og skabe medinddragelse.

Opsamling på arbejdet på folkeskolerne

Der arbejdes med børnesyn på forskellige måder på folkeskolerne med et fælles mål om at styrke børns trivsel og indflydelse. På flere folkeskoler er elevrådets rolle styrket, blandt andet i forbindelse med emneuger og indhold i elevsamtaler. Elevråd har fx bidraget til skolernes handleplan og opfordres til at komme med konkrete forslag til beslutninger i MED-udvalget. Derudover opleves gode erfaringer med øget elevinddragelse i elevsamtaler og klassens tid som redskaber til at understøtte børnesynet.

Elevernes stemme er i stigende grad inddraget i samarbejds møder og elevsamtaler. Nogle steder er der i samarbejde med fraværskonsulenten i Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse udviklet enkle redskaber til at styrke elevperspektivet i

skole-hjem-samtaler og den daglige evaluering i klassen. Flere folkeskoler har haft oplæg og drøftelser om det ressourcebaserede børnesyn for personalet. På en række folkeskoler har der desuden været praksisnær opfølgning og sparring fra PPR.

På en af folkeskolerne gennemføres et toårigt kompetenceløft for alle medarbejdere under kompetence forløbet *Sammen på Skolen* med fokus på blandt andet børnesyn. På en anden folkeskole er der lavet fokusgruppeinterviews med personalet om børnesyn. Der opleves generelt gode værdier og intentioner. Samtidig er der en opgave i forhold til at fastholde det ressourceorienterede børnesyn i praksis. På tværs af folkeskolerne arbejdes der videre med materialet fra børnesynsdagen for at fastholde fokus.

Flere folkeskoler har indført strukturer og rammer i form af standarder for modtagelse af elever efter frikvarter, herunder justering af rammer for frikvarter for at undgå konflikter. Der arbejdes blandt andet også med Marte Meo-metoder i klasserne. Marte Meo er en udviklingsstøttende og videobaseret metode til at analysere og forbedre kommunikationen og samspillet mellem mennesker. Metoden fokuserer blandt andet på at finde og fremhæve de ressourcer, som den voksne og barnet/den unge allerede besidder.

På nogle folkeskoler eksperimenteres der med læringsrum og bevægelse i undervisningen med inddragelse af eleverne. Derudover deltagelsesmuligheder for børn.

Opsamling på arbejdet på dagtilbud

Dagtilbuddene har allerede det ressourceorienterede børnesyn som en del af deres praksis. For de fleste dagtilbud har børnesyn i flere år været integreret i det pædagogiske arbejde og indgået i vurderingen gennem både tilsyn og pædagogiske læreplaner.

Nogle dagtilbud har arbejdet med Birgitte Schjær før-under-efter metode, som overordnede principper for arbejdet med børns perspektiver og inddragelse. I praksis er det pædagogiske personale særligt opmærksomme på deres egen rolle i sondringen mellem børneperspektivet ud fra den voksens fortolkning og barnets egne oplevelser. Nogle dagtilbud har derfor allerede ressourceorienteret børnsyn som et fast punkt på stue- personale- og samarbejds møder, hvor der løbende laves en evaluering af arbejdet med børnesyn.

I praksis oplever børn ikke altid, at de har indflydelse, selv når de reelt set har det, fx når de får lov til at bestemme turen. Til gengæld oplever det pædagogiske personale, at mange børn finder tryghed i, at de voksne tager de overordnede beslutninger. De voksne arbejder dog aktivt med at tydeliggøre valgmuligheder, som når barnet får lov til at vælge mellem termojakke eller frakke. Dagtilbuddene har fokus på at følge børns initiativer i legen og give legesupport, især til børn med begrænset sprog. Kommunikation tilpasses individuelt med korte beskeder, visuel støtte og turtagende dialoger, og forskellighed blandt børnene italesættes som en styrke.

Generelt er der fokus på inkluderende læringsmiljøer og individuelle handleplaner med fokus på børns ressourcer. Her arbejder nogle dagtilbud fx med at alle børn får afskedsbrev med personlig fortælling for at understøtte relation og identitet.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 10: Orientering om den forebyggende rusmiddelindsats

25-006083

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

I forbindelse med Budget 2026 har Kommunalbestyrelsen besluttet at tilføre 1.200.000 kr. til at styrke forebyggelse og tidlig indsats ved unges brug af rusmidler. Udvalget orienteres om udmøntningen af de tilførte midler.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget.

Sagsfremstilling

I forbindelse med Budget 2026 har Kommunalbestyrelsen besluttet at tilføre 1.200.000 kr. til at styrke forebyggelse og tidlig indsats ved unges brug af rusmidler.

Tidlig opsporing og helhedsorienteret forebyggende indsats for unge under 18 år

Fagcenter Børn og Familie varetager den tidlige opsporing og helhedsorienteret forebyggende indsats for unge under 18 år med henblik på, at forebygge udvikling af problematisk og behandlingskrævende misbrug. I tilknytning hertil budgetplaceres 1.200.000 kr. ved Fagcenter Børn og Familie.

Som del af budgetudmøntningen udvides opgaven ved Fagcenter Børn og Familie med ungekonsulenter, som har en rusmiddelfaglig uddannelsesbaggrund og erfaring inden for misbrugsområdet.

Hensigten er, at den nye indsats ved ungekonsulenterne kan iværksættes pr. 1. februar 2026 og at alle misbrugsforebyggende indsatser og forebyggende behandling for unge under 18 år fremadrettet varetages af Fagcenter Børn og Familie.

Ungekonsulenterne får bl.a. til opgave at:

- sikre lettilgængelig, anonym rådgivning og vejledning til børn, unge og forældre.
- varetage den tidlige opsporing og indsats til unge under 18 år.
- understøtte den kommunale ungeindsats med relevante stofforebyggende indsatser.
- understøtte den tidlige indsats i Fagcenter Børn og Familie i kobling til SSP-samarbejdet, Fælles om ungelivet og kontaktpædagogerne i fagcenteret med faglig viden om rusmiddelforebyggelse og helhedsorienterede indsatser.
- samarbejde med ungdomsuddannelser og festmiljøer om stofforebyggelse.
- sikre at Kalundborg Kommune lever op til Sundhedsstyrelsens anbefalinger vedr. stofforebyggelse samt at kommunen arbejder med egne målsætninger i politikker og strategier for denne målgruppe.
- sikre at Kalundborg Kommune overholder gældende lovgivning på misbrugsområdet for denne målgruppe jf. § 33 i Barnets lov.

Rusmiddelteamet

Rusmiddelteamet har faglig viden og erfaring på rusmiddelområdet og der afsættes derfor 200.000 kr. årligt ved Fagcenter Børn og Familie til indsatser til unge under 18 år i regi af Rusmiddelteamet.

For at skabe gennemsigtighed i ydelser og visitationen til indsatserne i Rusmiddelteamet, udarbejder Rusmiddelteamet et katalog over indsatser til unge under 18 år. Fagcenter Børn og Familie anvender i 2026 og 2027 behandlingsindsatser

leveret af Rusmiddelteamet. Indsatserne afregnes fra sag til sag.

Analyse af de eksisterende rusmiddelindsatser på børne-, unge- og voksenområdet

I forbindelse med styrkelsen af den rusmiddelforebyggende indsats foretages der en analyse af de eksisterende indsatser på børne-, unge- og voksenområdet. Analysen skal afdække hele det rusmiddelforebyggende område og eventuelt komme med anbefalinger til en organisatorisk model, der understøtter en helhedsorienteret indsats på tværs af organisationen samt en optimering af de rusmiddelforebyggende indsatser. Analysen kan samtidig danne grundlag for en koordineret opdatering af kvalitetsstandarder for forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug i Kalundborg Kommune.

Økonomiske konsekvenser

I forbindelse med Budget 2026 budgetplaceres 1.200.000 kr. ved Fagcenter Børn og Familie som herefter varetager opgaven med at styrke den forebyggelse og tidlige indsats ved unges brug af rusmidler.

Punkt 11: Punkter til kommende møder

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget har på mødet den 7. august 2024 anmodet om et overblik over udvalgets ønsker til kommende punkter på udvalgets kommende møder. Ved behandlingen af dette punkt kan udvalget samlet foreslå nye punkter, som ønskes behandlet på et kommende udvalgs møde i indeværende valgperiode.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter punkter på udvalgets kommende møder.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Nedenfor fremgår udvalgets tidligere ønsker til punkter på et kommende udvalgs møde i indeværende valgperiode, som administrationen endnu ikke har besvaret:

- Kommunalt oplæg til hvordan der skal arbejdes med tilsynet af folkeskoler (afventer evt. national udmelding), og hvordan udvalget kan følge udviklingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 12: Gensidig orientering

Beslutning

Fønix gruppen

Sagsfremstilling

Skole og Forældre Kalundborg

Møde i Uddannelsesrådet den 27. november 2025

Punkt 13: Underskriftsark

Beslutning

-

Sagsfremstilling

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.