

# REFERAT Direktionen d. 18-08-2025

**Mødedato** Mandag d. 18. august 2025 kl. 12:30

**Mødested** Mødelokale 8

**Mødedeltagere** Jan Lysgaard Thomsen, Michael Gravesen, Søren Ole Sørensen, Michel van der Linden

## Indholdsfortegnelse

Lukket: Besøg fra KOMBIT.....	3
Beslutning om vedtagelse af Beredskabspolitik og beredskabsplaner.....	4
Beslutning - kommunalrepræsentation i sundhedsråd.....	6
Orientering om udtalelse fra Ankestyrelsen vedrørende notatpligt.....	8
Orientering om arbejde med styrket hjemløseindsats.....	9
Lukket: Lederkonferencen 2025.....	11
Lukket: Forlængelse af forsikringsaftale.....	12
Forberedelse af Budgetseminar 2025.....	13
Lukket: Orientering om sager på vej til udvalgsbehandling.....	14
Lukket: Orientering om sager på vej til Direktionen.....	15
Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen.....	16
Eventuelt.....	17

## **Punkt 1: Lukket: Besøg fra KOMBIT**

24-000149

## **Punkt 2: Beslutning om vedtagelse af Beredskabspolitik og beredskabsplaner**

25-005714

### **Beslutning**

Anbefales.

### **Sagsfremstilling**

## **Resume og sagens baggrund**

Kalundborg Kommunes beredskabspolitik, den overordnede beredskabsplan samt ny 3 dages beredskabsplan for sårbare borgere ved større hændelser fremlægges til kommunalbestyrelsens vedtagelse. Den overordnede beredskabsplan er lovpligtig og skal vedtages af kommunalbestyrelsen. Alle kommuner forventes at have en 3 dages beredskabsplan målrettet særligt sårbare borgere.

## **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at beredskabspolitik, overordnede beredskabsplan samt 3 dages beredskabsplan for sårbare borgere godkendes.

## **Behandling**

Direktionen, Ældre- og Sundhedsudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Børn- og Familieudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## **Sagsfremstilling**

Trusselsniveauet i Danmark er under forandring. Det gælder ikke mindst trusselsniveauet ift. nedbrud i vital infrastruktur herunder brown outs (nedbrud i strømforsyning) og hackerangreb på diverse digitale systemer.

Kalundborg Kommune tilpasser løbende sin beredskabsplanlægning efter det aktuelle trusselsbillede.

### **Overordnet beredskabsplan**

Kalundborg Kommune har på denne baggrund opdateret den lovpligtige overordnede beredskabsplan. Den overordnede beredskabsplan er grundlag for vurdering af kriser og beskriver, hvordan Kalundborg Kommune organiserer sig ved større hændelser. Planen skal godkendes af den siddende kommunalbestyrelse.

Beredskabsplanen tager udgangspunkt i tidligere planer, dog tages der i den nye plan også højde for evt. nedbrud i normale kommunikationslinjer.

### **3 dages beredskabsplan for sårbare borgere**

Ligeledes er der en forventning om, at alle kommuner som noget nyt har en 3 dages beredskabsplan for særligt sårbare borgere ved større hændelser.

Ved større hændelse som f.eks. forsyningsnedbrud vil der være særligt behov for at sikre, at kommunen kan varetage sine forpligtelser for borgere med særlige behov, eksempelvis borgere på kommunale institutioner, plejecentre mm. Denne indsats forudsætter et tæt samspil mellem den planlægning, som sker i regi af den overordnede beredskabsplan, og den planlægning, som sker i regi af sundhedsberedskabsplanen og IT beredskabsplanen.

Kalundborg Kommunes 3 dages beredskabsplan for sårbare borgere er derfor udarbejdet på baggrund af input fra en tværgående arbejdsgruppe med repræsentanter fra IT, Sundheds- og ældreområdet, voksen-specialområdet samt Madservice. Planen er tæt koblet til både den overordnede beredskabsplan, sundhedsberedskabsplanen samt IT-beredskabsplanen.

Planen er ligeledes koordineret tæt med Vestsjællands Brandvæsen (Lokal Beredskabs Stab) og i dialog med kommunens forsyningsvirksomheder.

3 dages planen beskriver, hvordan Kalundborg Kommune vil sikre indsatser for særligt sårbare borgere også ved større forsyningsnedbrud samt forventninger til borgere i eget hjem.

En forudsætning for gennemførelsen af 3 dages beredskabsplanen er etablering af større nødstrømløsninger på 3 udvalgte lokationer: Madservice, Nyvangsparken og Rørmosecentret. Mindre nødstrømløsninger vil være tilgængeligt på alle institutioner.

Efter vedtagelse forventes 3 dages planen at kunne være implementeret med udgangen af 2025.

### Beredskabspolitik

Ændringer i den overordnede beredskabsplan samt den nye 3 dages beredskabsplan for sårbare borgere medfører ligeledes konsekvensrettelser i Kalundborg Kommunes beredskabspolitik.

Begge beredskabsplaner samt den overordnede beredskabspolitik fremlægges til politisk godkendelse af Kommunalbestyrelsen med forudgående behandling i relevante fagudvalg.

Sundhedsberedskabsplanen skal ligeledes vedtages i indeværende år. Grundet en lovpligtig høringsproces med inddragelse af både andre kommuner og Sundhedsstyrelsen, behandles sundhedsberedskabsplanen separat på et kommunalbestyrelsesmøde sidst på året.

### Implementering og Kommunikation af planerne

Efter vedtagelse af planerne igangsættes den vigtige opgave med at implementere og kommunikere planerne. Dette sker gennem tre primære spor:

- Implementering af 3 dages beredskabsplanens fælles tiltag og lokale tiltag på de enkelte institutioner
- Gennemførelse af beredskabspolitikken, herunder at planerne forankres internt i Kalundborg Kommune og kommunikeres tydeligt til ledere og medarbejdere med en klar kobling mellem lokale beredskabsplaner og de overordnede planer
- Kommunikation til borgere og virksomheder, herunder særskilt kommunikation til sårbare borgere og pårørende.

## Økonomiske konsekvenser

Den samlede udgift til investering i beredskab afhænger af hvilke tekniske løsninger, der vurderes at være mest effektive ifht. behovet både på kort og længere sigt. Midler fra kommunens risikostyringspulje på 950.000 kr. er i 2025 reserveret som foreløbig øvre ramme for investeringen.

## Bilag

Kalundborg Kommunes Beredskabspolitik

Udkast til overordnet beredskabsplan 2025-2029

Beredskabsplan for forpligtigelse for sårbare borgere ved længerevarende forsyningsnedbrud

## Punkt 3: Beslutning - kommunalrepræsentation i sundhedsråd

25-008245

### Beslutning

Anbefales.

### Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Folketinget vedtog den 11. juni 2025 en række lovændringer som følge af sundhedsreformen. Det betyder blandt andet at der skal etableres sundhedsråd med kommunalrepræsentation. Det er et krav, at den enkelte kommune senest den 1. november 2025 har fastsat bestemmelser i kommunes styrelsesvedtægt om repræsentation i Sundhedsrådet.

Denne sag fremlægges med henblik på valg af repræsentation og lovpligtige ændring af styrelsesvedtægten. På baggrund af beslutningen i denne sag fremlægges den ændrede styrelsesvedtægt på næstkommende møde i Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

## Indstillinger

Direktøren indstiller at Kommunalbestyrelsen beslutter hvordan Kalundborg Kommune skal være repræsenteret i Sundhedsrådet.

## Behandling

Direktionen, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune skal vælge en repræsentant og stedfortræder til Sundhedsrådet. Det *skal* ifølge regionsloven enten være borgmesteren eller en udvalgsformand. Valget skal fremgå af styrelsesvedtægten.

*Hvis borgmesteren vælges*

Hvis Kommunalbestyrelsen vælger at borgmesteren skal være kommunens repræsentant i sundhedsrådet er valget bindende til og med udløbet af den nyvalgte Kommunalbestyrelses funktionsperiode.

*Hvis en udvalgsformand vælges*

Hvis Kommunalbestyrelsen vælger en udvalgsformand er det ikke nødvendigt på nuværende tidspunkt at beslutte, hvilken udvalgsformand der er tale om. Beslutning herom skal dog tages inden det konstituerende møde - og kan ændres frem til det konstituerende møde. Tages beslutningen ikke nu, skal styrelsesvedtægten ændres igen når beslutningen er taget.

Vælges der en udvalgsformand som repræsentant skal der være tale om en udvalgsformand, som er formand for det stående udvalg, der varetager hovedparten af kommunens opgaver inden for sundheds-, omsorgs- og socialpsykiatriområdet.

Når Kommunalbestyrelsen har valgt, hvilken udvalgsformand der skal være kommunens repræsentant er valget bindende for hele funktionsperioden og kan kun ændres ved en egentlig omkonstituering, hvor opgaverne mellem de stående udvalg ændres.

*Stedfortræder*

Kommunalbestyrelsen skal vælge en eller flere stedfortrædere for det kommunale medlem i Sundhedsrådet. Stedfortræderen kan være borgmesteren, en viceborgmester, en udvalgsformand eller end udvalgsnæstformand. Valget skal fremgå af styrelsesvedtægten og kan ændres i funktionsperiode ved en ændring i styrelsesvedtægten.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Kort opsummering

# Punkt 4: Orientering om udtalelse fra Ankestyrelsen vedrørende notatpligt

24-007493

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

På baggrund af en klage fra Mediehuset Friheden A/S i sommeren 2024 anmodede Det Kommunale Tilsyn i Ankestyrelsen Kalundborg Kommune om en redegørelse om det forhold, at der ikke er taget referat i forbindelse med dialogmøder med Novo Nordisk A/S, og at der ikke er "et skriftligt spor" forud for, at kommunen påbegyndte forhandlinger med borgere vedrørende opkøb af ejendomme.

Ankestyrelsen er nu kommet med deres udtalelse i sagen, og denne sag fremlægges med henblik på en orientering om Ankestyrelsens udtalelse.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at sagen tages til efterretning.

### Behandling

Direktionen, Økonomiudvalget.

### Sagsfremstilling

På baggrund af kommunens redegørelse finder Ankestyrelsen ikke anledning til at foretage sig yderligere i sagen. Kommunens redegørelse af 27. august 2024 og Ankestyrelsens brev af 4. august 2025 er vedlagt som bilag.

Ankestyrelsen har ved sit svar givet kommunen medhold i, at den ulovbestemte retsgrundsætning om notatpligt uden for afgørelsessager ikke er blevet tilsidesat i forbindelse med de afholdte dialog-og orienteringsmøder mellem kommunen og Novo Nordisk A/S i perioden 2019-2023.

Ud af Ankestyrelsens udtalelse kan man læse, at Ankestyrelsen har lagt afgørende vægt på, at hovedparten af emnerne på dagsordenerne var af overordnet karakter, og at der ikke blev foretaget væsentlige sagsbehandlingsskridt på møderne.

Derudover har Ankestyrelsen lagt afgørende vægt på, at kommunen siden efteråret 2022 har arbejdet fokuseret med at udbrede kendskabet til notat- og journaliseringspligten, og i den forbindelse har afholdt journaliseringsworkshops, hvor de enkelte afdelinger har beskrevet deres udfordringer og har udarbejdet en handleplan med prioriterede indsatser for tiltag med henblik på at sikre korrekt journaliseringspraksis, og at afdelingerne efterfølgende har arbejdet med at implementere indsatserne. Kommunen har samtidig opdateret (og opgraderet) den interne vejledning om journaliseringspraksis.

Kommunen vil også fremadrettet have et vedvarende fokus på efterlevelse af notat- og journaliseringspligten i alle dele af forvaltningen.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Punkt 5: Orientering om arbejde med styrket hjemløseindsats**

25-008999

### **Beslutning**

Anbefales.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Denne sag er en orientering om status for Kalundborg Kommunes arbejde med at styrke indsatsen mod hjemløshed. Den 28. januar 2025 fik Kommunalbestyrelsen præsenteret resultaterne i Social- og Boligstyrelsens analyserapport om hjemløseindsatsen i kommunen. Siden er der arbejdet med styrelsens anbefalinger.

### **Indstillinger**

Direktøren indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Behandling**

Direktionen, Ældre- og Sundhedsudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Børn- og Familieudvalget, Socialudvalget.

### **Sagsfremstilling**

I 2024 indgik Kalundborg Kommune aftale med Social- og Boligstyrelsen om et toårigt task force-forløb, der havde til formål at reducere hjemløshed og forebygge, at nye borgere ender i samme situation. Forløbet er bygget op omkring analyse, udvikling og forankring med fokus på fire centrale temaer: organisering, tilbudsvifte, sagsbehandling og boligindsats.

Som led i forløbet har Social- og Boligstyrelsen gennemført en analyse af hjemløseindsatsen i Kalundborg Kommune. Analysens resultater blev præsenteret for Kommunalbestyrelsen på et temamøde den 28. januar 2025. Analyserapporten er vedhæftet som bilag.

Analysens anbefalinger er baggrund for et projekt om udviklings- og uddannelsessamarbejde på tværs af Kalundborg Kommunes organisation. Det følgende er en midtvejsstatus for arbejdet:

Der er nedsat en arbejdsgruppe af niveau 3-ledere med repræsentanter fra Jobcenter, Voksenspecialenheden og Det Sociale Voksenområde Center 2, som har ansvar for projektets gennemførelse. Fagcenter Børn og Familie deltager i læringsaktiviteter i projektet og Tværgående Strategisk Forum fungerer som styregruppe.

Arbejdsgruppens konkrete arbejde består blandt andet i at udarbejde oplæg til en netværksbaseret organisering, igangsætte den relevante opkvalificering af medarbejdere og ledere samt tilpasse de arbejds gange, der ligger på tværs af organisationens fagområder. Herudover arbejdes der på et udkast til en hjemløsestrategi, som forventes forelagt til politisk godkendelse ultimo 2025.

En stor del af arbejdet sker i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen, der – udover sparring – bl.a. også forestår læringsaktiviteter for medarbejdere og ledere sammen med bl.a. Ankestyrelsen. I juni blev afholdt en temadag om Housing First, og i efteråret er planlagt et casebaseret læringsforløb samt et forløb om sagsbehandling efter sociallovgivningen.

For at understøtte de økonomiske udgifter til en øget indsats mod hjemløshed, er der opstartet en dialog med Den Sociale Investeringsfond (DSI). DSI er en offentlig fond med formålet at investere i sociale indsatser, der forbedrer menneskers trivsel og samtidig skaber økonomisk gevinst for både myndigheder og investorer. Ultimo 2025 forventes det at være afklaret, om der er basis for at indgå aftale med DSI.

Taskforce-forløbet med Social- og Boligstyrelsen afsluttes med udgangen af 2025, men Kalundborg Kommunes målrettede arbejde med at implementere en ny tværgående hjemløseindsats forventes at række ind i 2026.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

### **Bilag**

Analyserapport om hjemløshedsindsatsen i Kalundborg Kommune

## **Punkt 6: Lukket: Lederkonferencen 2025**

25-009241

## **Punkt 7: Lukket: Forlængelse af forsikringsaftale**

21-046835K

## **Punkt 8: Forberedelse af Budgetseminar 2025**

23-004790

### **Beslutning**

Drøftet.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Kommunalbestyrelsens budgetseminar 2025 afholdes den 21.-22. august 2025. Direktionen koordinerer med afsæt i programmet for seminaret.

### **Indstillinger**

Stabschefen indstiller, at sagen drøftes.

### **Behandling**

Direktionen.

### **Sagsfremstilling**

Direktionen koordinerer afviklingen af budgetseminar 2025.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Bilag**

01.01 Program til budgetseminar 2025

## **Punkt 9: Lukket: Orientering om sager på vej til udvalgsbehandling**

## **Punkt 10: Lukket: Orientering om sager på vej til Direktionen**

## **Punkt 11: Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen**

## **Punkt 12: Eventuelt**

### **Beslutning**

-