

REFERAT Socialudvalget d. 11-12-2025

Mødedato Torsdag d. 11. december 2025 kl. 17:00

Mødested Mødelokale 8

Mødedeltagere Nikolaj Lykke Vad, Mustapha Badr, Gitte Johansen, Gunver
Jensen, Bodil Hellemann

Indholdsfortegnelse

Orientering og evt. bemærkninger til dagsordenen.....	3
Beslutning om fremtidens dagbeskæftigelse.....	4
Beslutning om godkendelse af Handicaprådets anbefalinger vedrørende Fællesskaber for alle.....	6
Beslutning om hjemløsestrategi.....	8
Beslutning om høring af kvalitetsstandarder for det specialiserede voksensocialområde.....	10
Beslutning om åbningstider i værestederne i socialpsykiatrien.....	12
Orientering om den forebyggende rusmiddelindsats.....	14
Orientering om danmarkskortet 2024.....	16
Orientering om status på etableringen af et let tilgængeligt behandlingstilbud.....	19
Punkter til næste møde(r).....	21
Underskriftsark.....	22

Punkt 1: Orientering og evt. bemærkninger til dagsordenen

Beslutning

Administrationen orienterede om ny aflønning for borgere i beskyttet beskæftigelse på §103 og varslede sag på fagudvalget i det nye år.

Centerchefen for Det Sociale Voksenområde Center 2 orienterede om medicinhandling på Hyldens Kvarter.

Centerchefen for Det Sociale Voksenområde Center 2 orienterede om midler fra Social- og Boligstyrelsen til behandling af unge med opioidmisbrug.

Punkt 2: Beslutning om fremtidens dagbeskæftigelse

24-003540

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

På budgetseminaret i august 2025 blev ”Fremtidens dagbeskæftigelse i Kalundborg Kommune behandlet, hvor det blandt andet fremgik, at der umiddelbart skal ske investeringer for 600.000 kr. + et perspektiv om at opgaverne fremover godt kan løses på andre lokationer end de nuværende.

Sagen ligger i forlængelse af notatet op til en beslutning om at Det Social Voksenområde Center 1 (DSV1) allokerer 600.000 kr. af tidligere års oparbejdet mindre-forbrug til at gå i gang med de beskrevne investeringer i 2026.

Indstillinger

Voksenspecial- og psykiatrichefen samt chefen for Det sociale Voksenområde Center 1 indstiller, at udvalget beslutter at allokere 600.000 kr. af De sociale Voksenområde Center 1's tidligere års oparbejdet mindre-forbrug således:

- Renovering af Længerne på Møllebakkegården 300.000 kr.
- Etablering af sanserum på Møllebakkegården 200.000 kr.
- Udbygning af køkkenfaciliteter på Sofivej 100.000 kr.

Behandling

Socialudvalget, Økonomiudvalget.

Sagsfremstilling

På budgetseminaret i august 2025 blev notatet ”Fremtidens dagbeskæftigelse på det specialiserede voksensocialområde” behandlet. I den forbindelse blev det besluttet, at Socialudvalget skulle arbejde videre hermed.

Det fremgår af notatet at Kalundborg Kommune ønsker at modernisere og styrke kvaliteten af dagbeskæftigelsestilbuddene for borgere med særlige behov under Servicelovens §§ 103 og 104. De nuværende tilbud er præget af institutionelle rammer, hvilket begrænser inklusion og fleksibilitet.

Formålet med den ønskede transformation er helt overordnet at:

- Øge kvaliteten og relevansen af tilbuddene.
- Skabe mere tidssvarende og samfundsne rammer.
- Nedlægge utidssvarende bygninger og frigøre ressourcer.
- Øge borgernes deltagelse i lokalsamfundet

Hovedpunkter i den foreslåede transformation er skitseret som:

- Et perspektiv om at opgaverne fremover godt kan løses på andre lokationer end de nuværende lokationer (f.eks. nedlagt gartneri/landbrug).
- Raklevgården omdannes til base for montage, musik og skovhjælpere.
- Møllebakkegården og Sofivej opgraderes til at rumme kørestolsbrugere og produktionskøkkener.
- Kaldred-lokationen opsiges, hvilket medfører en årlig besparelse på 120.000 kr.
- Øvrige tilbud som Røsnæs Fyr, Fugledegård, Cafe Solsikken og Brætspilscafeen fortsætter uændret.

Det forventes at effekten heraf vil være:

- Forbedret kvalitet og fleksibilitet i tilbuddene.
- Øget inklusion og deltagelse i lokalsamfundet.

- Bedre udnyttelse af kommunens bygningsmasse.
- Tilbuddene føres op til nutidig standard både på fysiske rammer og fagfagligt indhold.

Denne sag omhandler alene nedenstående udvidelser:

Møllebakkegården

Tilbuddet vil fortsat skulle fungere som § 104-tilbud, hvor tilbuddet blandt andet skal have aktiviteter der producerer forplejning med henblik på salg på blandt andet Røsnæs Fyr, Fugledegård og eventuelt i Cafe Solsikken.

Da Længerne på sigt primært skal være til kørestolsbrugere og der skal produceres forplejning og kreative ting der vil kunne sælges, skal der ske en mindre udvidelse af køkkenfaciliteterne, da tilbuddet også skal fungere som mindre produktionskøkkener. Derudover skal der etableres bedre hygiejnevenlige bade-/toiletforhold. Forventet pris: 300.000 kr.

Desuden skal der etableres et "sanserum" således de mest sårbare borgere får mulighed for et tilbud, hvor de oplever at få de sansemæssige stimuli, som vil skabe øget livskvalitet og velvære for dem både individuelt og relationelt med ligesindede. Forventet pris: 200.000 kr.

Sofievej

Tilbuddet vil fortsat skulle fungere som § 104-tilbud, hvor tilbuddet blandt andet skal have aktiviteter der producerer forplejning med henblik på salg på blandt andet Røsnæs Fyr, Fuglede gård og eventuelt i Cafe Solsikken. Da der skal produceres forplejning og kreative ting der vil kunne sælges, skal der ske en mindre udvidelse af køkkenfaciliteterne, idet tilbuddet også skal fungere som mindre produktionskøkkener. Forventet pris: 100.000 kr.

Ovenstående ændringer kan holdes inden for det af DSV1's tidligere års oparbejdet mindre-forbrug og skal alene ses som første del af Kalundborg Kommunes vision om at transformere dagbeskæftigelsen, hvor borgere med særlige behov ikke blot modtager et tilbud, men deltager aktivt i det omkringliggende samfund. Visionen er at bevæge sig væk fra institutionelle miljøer og hen imod hverdagsliv, hvor aktiviteter og relationer foregår i naturlige og inkluderende omgivelser.

Økonomiske konsekvenser

Da udgifterne kan holdes indenfor DSV1's tidligere års opsparat mindre-forbrug vil det ikke få nogle bevillingsmæssige konsekvenser, idet midlerne overføres til 2026.

Bilag

notat om fremtidens dagbeskæftigelse på det specialiserede voksensocialområde (august 2025)

Punkt 3: Beslutning om godkendelse af Handicaprådets anbefalinger vedrørende Fællesskaber for alle

22-008459

Beslutning

Anbefales med den bemærkning at indsatsen ønskes igangsat hurtigst muligt, så snart der er fundet finansiering i samarbejde med Kultur- og Fritidsudvalget.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Handicaprådet godkendte på deres møde den 9. september 2025 udviklingsmodellen og handleplanen for Fællesskaber for alle, der har arbejdet målrettet på at styrke inddragelsen af borgere med særlige behov i fritids- og foreningslivet. Projektet er udviklet i tæt samskabelse mellem borgere, foreninger og kommunen og bygger på princippet om, at borgernes og foreningernes stemmer udgør gyldig viden.

Da handicaprådet alene er et rådgivende organ, sendes sagen videre til behandling og beslutning i de respektive fagudvalg.

Indstillinger

Voksenspecial- og psykiatrichefen indstiller, at udvalgene drøfter og tiltræder de anbefalede handlinger der er angivet i udviklingsrapportens kapitel 6. (bilag)

Behandling

Direktionen, Kultur- og Fritidsudvalget, Socialudvalget.

Sagsfremstilling

I Kalundborg Kommune tror vi på, at alle borgere skal have mulighed for at være en del af et meningsfuldt fællesskab – uanset livssituation, behov eller forudsætninger. Projektet Fællesskaber for alle er blevet til i et tæt samarbejde mellem foreninger, frivillige, borgere og kommunen. Sammen er det undersøgt, hvordan man kan skabe bedre adgang til fritids- og foreningslivet, og hvordan fleksibel frivillighed kan åbne nye døre til deltagelse

Projektet Fællesskaber for alle har afdækket et stort potentiale for at skabe mere inddragende og meningsfulde fritidsfællesskaber for borgere med særlige behov. Gennem en systematisk tilgang, der bygger på borgernes stemmer, foreningernes behov og konkrete erfaringer fra praksis, er der udviklet en model, som både er realistisk og ambitiøs.

Projektet viser, at succesfuld inddragelse kræver gensidig forståelse, koordination og mod til at afprøve nye roller og partnerskaber. Det er ikke én aktørs ansvar alene, men en fælles opgave der kan løftes når borgere, civilsamfund og kommune arbejder sammen. Kalundborg Kommune har med projektet vist vilje og handlekraft for målgruppen.

Den anbefalede handleplan tager afsæt i erfaringer fra projektperioden og er i tråd med anbefalinger fra Videnscenter om Handicap, Det centrale Handicapråds 10 anbefalinger til styrkelse af inklusion og Parasport Danmarks vejledninger.

Fokus er på at sikre en helhedsorienteret indsats, hvor kommunens strategier, strukturer og samarbejder spiller sammen om at gøre det muligt for flere borgere at deltage i meningsfulde fritidsfællesskaber. De enkelte anbefalede handlinger inden for de seks hovedområder fremgår af nedenstående opstilling.

A) Under Politisk opbakning og strategisk forankring:

1. Indarbejd udviklingsmodellen i f.eks. kulturpolitik, handicappolitik, forebyggelsesstrategi og frivilligstrategi.
2. Synliggør inkluderende fællesskaber som en del af kommunens velfærdstænkning og prioriteringer.

B) Under Strukturel forankring:

1. Tilpas haltids- og lokalefordelingsprincipper i administrationsgrundlet, så der forfordes kapacitet til aktiviteter der målrettet arbejder med inklusion af borgere med særlige behov.
2. Etablere udmøntning af en koordinator funktion med tværgående kontaktflader for borgere med særlige behov, fagcentre og forenings- og frivillighedslivet i Kalundborg Kommune.
3. For at sikre organisatorisk forankring skal der udpeges én organisatorisk enhed til drift og implementering af udviklingsmodellen, som har en tværgående snitflade i relevante fagcentre og økonomisk opbakning til driften.

C) Økonomisk understøttelse:

1. Udarbejd en bæredygtig driftsmodel for centrale funktioner som fritidsmakker gennem en koordinerende funktion. Denne funktion sikrer ligeledes etablering af kompetencenetværk mellem foreninger og relevante fagcentre i en samskabelsesproces.

D) Under Afholdelse af årligt PARAPLAY-event:

1. Gennemfør ParaPlay som en årlig samskabelsesevent, hvor borgere og foreninger mødes i øjenhøjde.
2. Brug eventen til at præsentere foreningernes tilbud, synliggøre fritidsmakker-ordningen og støtte borgernes opstart i nye fællesskaber.
3. Udnyt eventen som platform for onboarding, dialog og netværksskabelse – og som et sted, hvor der både kan samles erfaringer og skabes nye idéer.

E) Under Partnerskaber og samarbejdsaftaler:

1. Indgå formelle samarbejdsaftaler med f.eks. Specialsport.dk, Parasport Danmark mv.
2. Koordinering af vidensdeling og metodeudvikling på tværs gennem den organisatoriske forankring.

F) Under Opfølgning og evaluering:

1. Gennemfør systematisk opsamling på borger- og foreningsperspektiver.
2. Involver Handicaprådet som løbende sparringspartner.

Økonomiske konsekvenser

Implementeringen af udviklingsmodellen forudsætter en varig driftsmodel, herunder finansiering af koordinerende funktion, netværksunderstøttelse, vejledningsfunktion og afholdelse af årligt ParaPlay-event. Finansieringen af alt andet end den koordinerende funktion vurderes at kunne holdes indenfor den allerede årlige bevilligede ramme på 50.000 kr.

Den koordinerende funktion estimeres til at kunne etableres og drives for 300.000 kr. årligt.

Sagens forløb

06/10/2025 Direktionen

Direktionen anbefaler, at der arbejdes videre med anbefalingerne indenfor det eksisterende budget. Evt. yderligere behov for finansiering henvises til budget 2027.

04/11/2025 Kultur- og Fritidsudvalget

Drøftet og udvalget anbefaler Direktionens anbefaling.

Afbud: Mustapha Badr

06/11/2025 Socialudvalget

Punktet blev udsat til næste møde.

Bilag

Udviklingsrapport projekt Fællesskaber for alle _ september 2025

Punkt 4: Beslutning om hjemløsestrategi

25-008999

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kalundborg Kommune har i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen udviklet en samlet og tværfaglig indsats for at reducere og forebygge hjemløshed. Arbejdet har resulteret i en ny organisering og en hjemløsestrategi, der nu fremlægges til godkendelse.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at hjemløsestrategien godkendes.

Behandling

Direktionen, Børn- og Familieudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune har siden foråret 2024 arbejdet tæt sammen med Social- og Boligstyrelsen i et task force-forløb for at styrke indsatsen for kommunens hjemløse borgere. Formålet med forløbet har været at udvikle og etablere en indsats, der reducerer hjemløshed og forebygger, at nye borgere ender i samme situation. Forløbet har været bygget op omkring analyse, udvikling og forankring med fokus på fire centrale temaer: organisering, tilbudsvifte, sagsbehandling og boligindsats.

Den første del af forløbet blev gennemført i sommeren og efteråret 2024 og resulterede i en analyserapport, som blev præsenteret af Social- og Boligstyrelsen på et temamøde i Kommunalbestyrelsen d. 28. januar 2025. Styrelsens forslag til fokuspunkter i det fremadrettede arbejde var på baggrund af analysen:

- Fælles retning med afsæt i Housing First-tilgangen
- Systematisk samarbejde på tværs af afdelinger og forvaltninger
- Den rette sociale støtte, der matcher målgruppens behov
- En styrket sagsbehandling
- En boligindsats med fokus på veje ud af hjemløshed.

Med dette som bagtæppe blev der nedsat en arbejdsgruppe af niveau 3-ledere, der siden marts 2025 har arbejdet med at realisere en mere tværgående og sammenhængende indsats. Dette resulterede i efteråret i en model for en ny netværksbaseret organisering af hjemløseindsatsen. Organiseringen er inspireret af KUI og indebærer blandt andet at komplekse tværgående sager behandles i et tværfagligt hjemløseteam, der understøttes af en hjemløsekoordinator. Styregruppen for hjemløseindsatsen kobles på den eksisterende KUI-styregruppe for at skabe synergi mellem ungeindsatsens fokusområder (til og med 29 år) og supplere med den bredere aldersgruppe for hele hjemløseindsatsen. De fagcentre, der er repræsenteret i styregruppen (Jobcenteret, Voksenspecialenheden og Fagcenter Børn og Familie) deles ligeligt om finansieringen af stillingen som hjemløsekoordinator.

Arbejdsgruppen har været ansvarlig for udmøntningen af den udviklingsplan, der er udarbejdet sammen med Social- og Boligstyrelsen. Det betyder, at gruppen ligeledes har arbejdet med at klarlægge og igangsætte relevant opkvalificering af medarbejdere og ledere samt tilpasse arbejdsgange på tværs af organisationens fagområder. Dette arbejde er fortsat i proces og forventes endeligt realiseret i sommeren 2026. Tovholderfunktionen forankres med den nye organisering hos hjemløsekoordinatoren, der understøtter arbejdsgruppen og refererer til styregruppen.

De forventede resultater af den nye netværksbaserede organisering og gentænkningen af indsatsen er et fald i antallet af borgere i hjemløshed samt en styrket forebyggelse, der mindsker risikoen for, at nye borgere havner i samme situation.

Derudover forventes indsatsen at bidrage til øget kvalitet og sammenhæng i sagsbehandlingen samt styrket samarbejde på tværs af fagområder. Samlet set vil dette kunne medføre både menneskelige og økonomiske gevinster for kommunen. Målet er at sikre, at borgere får hurtig og bedst mulig støtte.

Som rettesnor for den samlede indsats er der udarbejdet et udkast til en hjemløsestrategi, som fremlægges her til godkendelse. Strategien bygger på den udviklingsplan og de aktiviteter, som arbejdsgruppen har faciliteret det seneste halve år sammen med Social- og Boligstyrelsen. Med inspiration fra andre kommuners hjemløsestrategier samt Kalundborg Kommunes eksisterende strategier og politikker er strategien formuleret som en overordnet paraply for indsatsen. Der er lagt vægt på at balancere det faglige og det strategiske og skabe en politisk retning, der samtidig giver administrationen rum til at drive en agil indsats.

Task force-forløbet med Social- og Boligstyrelsen var oprindeligt planlagt til at vare til medio 2026, men på grund af nedskæringer i styrelsen er det afsluttet på deres foranledning med udgangen af november. Forløbet blev afsluttet med et kort statusnotat og en mundtlig overlevering til styregruppen, hvor Taskforcen fremhævede, at Kalundborg Kommune er lagt en stor indsats i at styrke det tværfaglige samarbejde og styrke hjemløseindsatsen som helhed.

Blandt resultaterne af det udførte arbejde har Taskforcen nævnt:

- udvikling af en netværksbaseret samarbejdsmodel
- formulering af en strategi for hjemløseindsatsen
- bred tværfaglig deltagelse i taskforcens læringsaktiviteter for at styrke fælles vidensgrundlag og forståelse for øvrige aktørers arbejde med målgruppen.
- udvidelse af anvisningsretten fra hver ottende til hver fjerde bolig.
- beslutning om ansættelse af hjemløsekoordinator.

I det videre arbejde har Taskforcen anbefalet tre fokusområder:

1. Vedholdenhed og ledelsesprioritering i udviklingen af fælles retning og organisering af hjemløshedsindsatsen
2. Fortsat videndeling og udvikling af gensidig forståelse som grundlag for at styrke det tværgående samarbejde
3. Fortsat løbende og tæt dialog mellem VSE og SV 2 om udvikling af Housing First indsatser i takt med, at der opnås flere konkrete erfaringer med anvendelse af metoderne.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

17/11/2025 Direktionen

Anbefales.

03/12/2025 Børn- og Familieudvalget 2022-2025

Anbefales.

09/12/2025 Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Anbefales.

Afbud: Hans Munk

Bilag

Afsluttende statusnotat Kalundborg

Udkast til hjemløsestrategi 2026-2029

Punkt 5: Beslutning om høring af kvalitetsstandarder for det specialiserede voksensocialområde

25-013262

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Socialudvalget har, blandt andet med udgangspunkt i fokusområdet "*Styrke dialogen*", besluttet, at Udvalget skal sikre opdaterede kvalitetsstandarder på Kalundborg Kommunes specialiserede voksensocialområde. Senest blev kvalitetsstandarderne opdateret og godkendt 14. august 2022. Kvalitetsstandarderne er netop blevet opdateret og forelægges derfor til godkendelse.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at Kvalitetsstandarderne sendes til høring i Handicaprådet.

Behandling

Socialudvalget, Handicaprådet

Sagsfremstilling

Kvalitetsstandarderne på det specialiserede voksensocialområde er blevet opdateret. De er fortsat i overensstemmelse med de politisk vedtagne serviceniveauer.

Kvalitetsstandardernes formål er at sikre, at der er sammenhæng mellem det politisk fastsatte serviceniveau og den visiterede og leverede indsats til Kalundborg Kommunes borgere. Kvalitetsstandarderne består af en beskrivelse af Kalundborg Kommunes visitationspraksis. Desuden beskrives det, hvordan kvalitetsstandarderne på de enkelte paragrafområder anvendes i relation til den enkelte borgers tildeling af indsatser inden for dette område.

Følgende lovområder i Lov om Social Service bliver dækket af kvalitetsstandarderne:

- § 12 Rådgivning og vejledning
- § 82 a Gruppebaseret hjælp og støtte
- § 82 b Individuel tidsbegrænset socialpædagogisk hjælp og støtte
- § 84 Aflastning
- § 85 Støtte og træning i eget hjem
- § 85 a Bostøtte efter Housing first-tilgangen
- § 95 stk. 3 Kontant tilskud
- § 96 Borgerstyret Personlig Assistance (BPA)
- § 97 Ledsagerordning)
- § 98 Kontaktperson til døvblinde
- § 99 Støtte- og kontaktperson
- § 100 Kompensationsydelse (tidligere merudgifter)
- § 102 Tilbud af behandlingsmæssig karakter
- § 103 Beskyttet beskæftigelse
- § 104 Aktivitets og samværstilbud
- § 107 Midlertidigt botilbud
- § 108 Længerevarende botilbud
- § 109 Midlertidig ophold på krisecentre
- § 110 Forsorgshjem

Følgende lovområder i Sundhedsloven bliver dækket af kvalitetsstandarderne:

- § 133 Specialtandpleje
- § 134 a Socialtandpleje

Derudover dækkes § 105 i Lov om Almene boliger mv. også af kvalitetsstandarderne for det specialiserede voksenalområde.

Administrationen har udarbejdet et opdateret katalog med Kalundborg Kommunes kvalitetsstandarder på Socialudvalgets område gældende fra januar 2026. (Nuværende Kvalitetsstandarder er godkendt den 24. august 2022). Kvalitetsstandarderne vil være tilgængelige for borgere, politikere og leverandører på kommunens hjemmeside.

Administrationen vurderer, at kvalitetsstandarderne kvalificerer og beskriver det nuværende kommunale serviceniveau der leveres til borgerne. Kvalitetsstandarderne er i overensstemmelse med de politisk vedtagne serviceniveauer. I den forbindelse er den lovændring vedrørende Servicelovens § 100 om kompensationsydelser (tidligere merudgifter) indarbejdet i kvalitetsstandarderne.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Kvalitetsstandarder på det specialiserede voksenalområde 2025-2026

Punkt 6: Beslutning om åbningstider i værestederne i socialpsykiatrien

25-013405

Beslutning

Udvalget godkender, at der arbejdes videre med en afprøvning af anbefaling 3, ordningen evalueres i 1. kvartal 2027.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Det er ønsket fra adskillige unge/ynge borgere, at der skabes rammer i regi af værestederne for, at de også har mulighed for at finde sammen i jævnaldrende fællesskaber, hvilket fagligt set kan styrke forebyggelsesindsatsen i værestederne yderligere. Samtidig er det konstateret, at der er forskelle på åbningstiderne i værestederne på de to lokationer, hvor værestederne ligger. Det har givet anledning til, at værestedernes åbningstider, besøgstal og ressourcefordeling er blevet undersøgt nærmere mhp. Socialudvalgets beslutning om evt. justering af åbningstiderne i værestederne.

Indstillinger

Centerchefen for Det sociale Voksenområde Center 2 indstiller, at der træffes beslutning om en af anbefalingerne.

Behandling

Socialudvalget.

Sagsfremstilling

Adskillige sårbare unge/ynge borgere under 30 år, som Center 2 møder, støtter og er i kontakt med, udtrykker, at de søger flere frivillige fællesskabsmuligheder med jævnaldrende, og således ønsker at have sådanne muligheder i regi af værestedernes trygge rammer. Dette ønske og formål flugter godt med Socialudvalgets beslutning om at styrke fokus på forebyggelsesindsatserne på området yderligere.

I afdækningen af mulighederne for at skabe rammer for de unge/ynge borgere, er det samtidigt konstateret, at de eksisterende åbningstider, besøgstal og ressourcefordelingen er relativ forskellig i de to væresteder, selvom der er ens antal åbningstimer.

Der er på baggrund heraf dels foregået en dialog med de eksisterende brugere af værestederne om disse emner på husmøder i de respektive væresteder og i det tværgående borgerråd, ligesom der er lavet en digital brugerundersøgelse blandt de eksisterende og flere potentielle brugere af værestederne. Der har været i alt 93 besvarelser af den digitale survey.

Desuden har det seneste års talte besøgstal i de to væresteder, oplevelsen af tilfredsheden med værestederne og af de aktuelle åbningstider, de udtrykte ønsker til evt. ændrede åbningstider, arbejdstidsreglerne, arbejdsmiljøloven og de eksisterende ressourcer i rammen samt de unge/ynge borgeres udtalte ønsker om mulighed for en fællesskabsramme, dannet grundlag for følgende 3 anbefalinger til beslutning for Socialudvalget:

1. De aktuelle åbningstider i værestederne fortsætter uændret
2. Det afprøves i en aftalt periode, at der åbnes for en åbningstid for de sårbare unge/ynge borgere under 30 år med en særskilt åbningsaften i hhv. værested Nord og Syd samt en justering af de øvrige åbningstider på samlet *40 timer pr. værested ugentligt*. Denne model matcher rimeligt, hvad brugerundersøgelsen og de øvrige nævnte elementer samt den lokale dialog tilsiger.

Der vil her være tale om en mindre udvidelse på åbningstimer fra de nuværende 36 timer/uge pr. værested, til én aftenåbent for alle og én aftenåbent for de unge samt lukket i weekenden på hver lokation. Bemandingen vil være

mindst 2 medarbejdere på arbejde ad gangen og generelt lidt bedre bemanding spredt på åbningsdagene.

3. Det afprøves i en aftalt periode, at der åbnes for en særskilt åbningstid for de sårbare unge/ynge borgere under 30 år med en særskilt åbningsaften i hhv. værested Nord og Syd samt en justering af de øvrige åbningstider på samlet *41,5 timer pr. værested ugentligt*. Denne matcher bedre, hvad brugerundersøgelsen og de øvrige nævnte elementer samt den lokale dialog tilsiger.

Med denne model vil der være tale om en lidt større udvidelse på åbningstimer fra de nuværende 36 timer/uge pr. værested, hvor der vil være to aftenåbent for alle og én aftenåbent for de unge samt én åbningsdag på lørdage hver anden weekend. Bemandingen vil være mindst 2 medarbejdere på arbejde ad gangen.

Vælges anbefaling 2 eller 3, vil afprøvningen blive fulgt og evalueret både kvantitativt og kvalitativt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser, idet der i givet fald vil være tale om en omfordeling af ressourcer inden for den eksisterende økonomiske ramme.

Punkt 7: Orientering om den forebyggende rusmiddelindsats

25-006083

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

I forbindelse med Budget 2026 har Kommunalbestyrelsen besluttet at tilføre 1.200.000 kr. til at styrke forebyggelse og tidlig indsats ved unges brug af rusmidler. Udvalget orienteres om udmøntningen af de tilførte midler.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget.

Sagsfremstilling

I forbindelse med Budget 2026 har Kommunalbestyrelsen besluttet at tilføre 1.200.000 kr. til at styrke forebyggelse og tidlig indsats ved unges brug af rusmidler.

Tidlig opsporing og helhedsorienteret forebyggende indsats for unge under 18 år

Fagcenter Børn og Familie varetager den tidlige opsporing og helhedsorienteret forebyggende indsats for unge under 18 år med henblik på, at forebygge udvikling af problematisk og behandlingskrævende misbrug. I tilknytning hertil budgetplaceres 1.200.000 kr. ved Fagcenter Børn og Familie.

Som del af budgetudmøntningen udvides opgaven ved Fagcenter Børn og Familie med ungekonsulenter, som har en rusmiddelfaglig uddannelsesbaggrund og erfaring inden for misbrugsområdet.

Hensigten er, at den nye indsats ved ungekonsulenterne kan iværksættes pr. 1. februar 2026 og at alle misbrugsforebyggende indsatser og forebyggende behandling for unge under 18 år fremadrettet varetages af Fagcenter Børn og Familie.

Ungekonsulenterne får bl.a. til opgave at:

- sikre lettilgængelig, anonym rådgivning og vejledning til børn, unge og forældre.
- varetage den tidlige opsporing og indsats til unge under 18 år.
- understøtte den kommunale ungeindsats med relevante stofforebyggende indsatser.
- understøtte den tidlige indsats i Fagcenter Børn og Familie i kobling til SSP-samarbejdet, Fælles om ungelivet og kontaktpædagogerne i fagcenteret med faglig viden om rusmiddelforebyggelse og helhedsorienterede indsatser.
- samarbejde med ungdomsuddannelser og festmiljøer om stofforebyggelse.
- sikre at Kalundborg Kommune lever op til Sundhedsstyrelsens anbefalinger vedr. stofforebyggelse samt at kommunen arbejder med egne målsætninger i politikker og strategier for denne målgruppe.
- sikre at Kalundborg Kommune overholder gældende lovgivning på misbrugsområdet for denne målgruppe jf. § 33 i Barnets lov.

Rusmiddelteamet

Rusmiddelteamet har faglig viden og erfaring på rusmiddelområdet og der afsættes derfor 200.000 kr. årligt ved Fagcenter Børn og Familie til indsatser til unge under 18 år i regi af Rusmiddelteamet.

For at skabe gennemsigtighed i ydelser og visitationen til indsatserne i Rusmiddelteamet, udarbejder Rusmiddelteamet et katalog over indsatser til unge under 18 år. Fagcenter Børn og Familie anvender i 2026 og 2027 behandlingsindsatser

leveret af Rusmiddelteamet. Indsatserne afregnes fra sag til sag.

Analyse af de eksisterende rusmiddelindsatser på børne-, unge- og voksenområdet

I forbindelse med styrkelsen af den rusmiddelforebyggende indsats foretages der en analyse af de eksisterende indsatser på børne-, unge- og voksenområdet. Analysen skal afdække hele det rusmiddelforebyggende område og eventuelt komme med anbefalinger til en organisatorisk model, der understøtter en helhedsorienteret indsats på tværs af organisationen samt en optimering af de rusmiddelforebyggende indsatser. Analysen kan samtidig danne grundlag for en koordineret opdatering af kvalitetsstandarderne for forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug i Kalundborg Kommune.

Økonomiske konsekvenser

I forbindelse med Budget 2026 budgetplaceres 1.200.000 kr. ved Fagcenter Børn og Familie som herefter varetager opgaven med at styrke den forebyggelse og tidlige indsats ved unges brug af rusmidler.

Sagens forløb

03/12/2025 Børn- og Familieudvalget 2022-2025

Godkendt.

10/12/2025 Økonomiudvalget

Taget til efterretning.

Afbud: Tonny Voldby Pedersen

Punkt 8: Orientering om danmarkskortet 2024

25-011011

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen skal behandle danmarkskortet 2024 for social-, børne- og voksenhandicapområdet på et møde i 2025. Danmarkskortet viser, hvor mange afgørelser de enkelte kommuner får omgjort i Ankestyrelsen på socialområdet.

Indstillinger

Kommunaldirektøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Handicaprådet, Økonomiudvalget, Socialudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Formålet med danmarkskortet

Formålet med danmarkskortet er at skabe gennemsigtighed om, hvor mange afgørelser de enkelte kommuner får omgjort i Ankestyrelsen på socialområdet. Derudover gør danmarkskortet det muligt at foretage sammenligninger på tværs af kommunerne. Omgørelsesprocenten viser, hvorvidt de borgere, der klager til Ankestyrelsen, enten har ret i deres klage, eller har ret til at få genbehandlet deres sag, enten fordi Ankestyrelsen omgør eller hjemviser kommunens afgørelse. Omgørelsesprocenten fortæller derfor noget om rigtigheden af den del af kommunens afgørelser, der påklages til Ankestyrelsen. Den fortæller derimod ikke noget om den generelle kvalitet af kommunernes sagsbehandling. Kortet viser dermed ikke, om der er fejl og mangler i de sager, der ikke klages over.

De tre danmarkskort for 2024

Social-, Bolig- og Ældreministeriet offentliggør årligt tre landsdækkende danmarkskort på henholdsvis det samlede 1) socialområde, 2) børnehandicapområdet og 3) voksenhandicapområdet med kommunefordelte data. Her fremgår de tre danmarkskort for 2024:

1. Kortet for [omgørelsesprocenter på socialområdet generelt](#)
2. Kortet for [børnehandicapområdet](#)
3. Kortet for [voksenhandicapområdet](#)

Danmarkskortene fremgår også i et bilag, hvor omgørelsesprocenterne for Kalundborg Kommune specifikt er fremhævet.

Socialområdet generelt

Den samlede omgørelsesprocent på landsplan var i 2024 på 44,9 procent på socialområdet generelt jf. kort nr. 1 ovenfor. Heraf blev

- 7,1 procent af sagerne ændret eller ophævet,
- 37,8 procent af sagerne hjemvist og
- 55,1 procent af sagerne stadfæstet.

Specifikke tal for Kalundborg Kommune på det samlede socialområde (0-99 år)

Ankestyrelsen har i 2024 behandlet 53 klager over afgørelser truffet af Kalundborg Kommune på socialområdet. Ankestyrelsen omgjorde 30 af de 53 afgørelser, hvilket i alt svarer til en omgørelsesprocent på 57 procent.

Omgørelsesprocenten for Kalundborg Kommune på det samlede socialområde var i 2024 dermed 12 procentpoint højere end landsgennemsnittet.

Konkret har Ankestyrelsen ophævet eller ændret tre af de 30 afgørelser, mens Ankestyrelsen har bedt Kalundborg Kommune om at behandle sagen på ny i de 27 resterende sager (af de i alt 30 sager). De 30 omgjorte afgørelser skal ses i sammenhæng med, at 6451 borgere modtog ydelser indenfor de pågældende paragrafer i Kalundborg Kommune i 2023 (der er tale om data fra Danmarks Statistik, da tal for 2024 ikke forelå på det tidspunkt, kommunerne afgav høring over udkastet til danmarkskortet for 2024). Det er dermed under én procent af de samlede antal ydelser, der er påklaget til Ankestyrelsen. Heraf har Ankestyrelsen som nævnt omgjort 57 procent af kommunens afgørelser. I forbindelse med høringen over udkastet til danmarkskortet for 2024 har Kalundborg Kommune tilkendegivet, at der arbejdes på at nedbringe antallet af sager, der skal genbehandles.

Børnehandicapområdet

Den samlede omgørelsesprocent på landsplan var i 2024 på 48,9 procent på børnehandicapområdet, jf. kort nr. 2 ovenfor. Heraf blev

- 7 procent af sagerne ændret eller ophævet,
- 41,3 procent af sagerne hjemvist og
- 51,1 procent af sagerne stadfæstet.

Specifikke tal for Kalundborg Kommune på børnehandicapområdet

Specifikt for Kalundborg Kommune viser danmarkskortet for 2024, at i alt 10 afgørelser blev påklaget til Ankestyrelsen på børnehandicapområdet. Af disse omgjorde Ankestyrelsen fem af kommunens afgørelser, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 50 procent. Heraf blev en afgørelse ophævet og fire afgørelser hjemvist til fornyet behandling

Dermed lå omgørelsesprocenten på børnehandicapområdet i Kalundborg Kommune på niveau med landsgennemsnittet.

Voksenhandicapområdet

Den samlede omgørelsesprocent på landsplan var i 2024 på 40,4 procent på voksenhandicapområdet jf. kort nr. 3 ovenfor. Heraf blev

- 4,5 procent af sagerne ændret eller ophævet,
- 35,9 procent af sagerne hjemvist og
- 59,6 procent af sagerne stadfæstet.

Specifikke tal for Kalundborg Kommune på voksenhandicapområdet

Specifikt for Kalundborg Kommune viser danmarkskortet for 2024, at fem afgørelser blev påklaget til Ankestyrelsen på voksenhandicapområdet. Heraf omgjorde Ankestyrelsen én afgørelse, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 20 procent.

Dermed lå omgørelsesprocenten i Kalundborg Kommune på voksenhandicapområdet 20,4 procentpoint lavere end landsgennemsnittet.

Tilbagerulning af skærpede krav til kommunalbestyrelsens opfølgning på danmarkskortet

Som led i statens afbureaukratisering er kravet, som blev indført med lov nr. 912 af 21. juni 2022, om, at kommunalbestyrelsen særskilt i forbindelse med behandlingen af danmarkskortet skulle tage stilling til hvorvidt, der skulle udarbejdes en handlingsplan til sikring af den juridiske kvalitet i kommunernes sagsbehandling, blevet afskaffet med virkning fra 1. januar 2025.

Kommunalbestyrelsens behandling af danmarkskortet 2024

Det følger af retssikkerhedslovens § 79 b, at Kommunalbestyrelsen inden udgangen af det år, hvor danmarkskortet offentliggøres, skal behandle danmarkskortet på et møde. Formålet med behandlingen er at sikre politisk fokus på og ansvar for kvaliteten i sagsbehandlingen i kommunerne med henblik på, at borgernes retssikkerhed opfyldes.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/12/2025 Børn- og Familieudvalget 2022-2025

Anbefales.

08/12/2025 Ældre- og Sundhedsudvalget

Godkendt.
09/12/2025 Handicaprådet

Taget til efterretning.
10/12/2025 Økonomiudvalget
Anbefales.

Afbud: Tonny Voldby Pedersen

Bilag

Omgørelsesprocent på voksenhandicap2024_bilag

Omgørelsesprocent på børnehandicap2024_bilag

Omgørelsesprocent på socialområdet2024_bilag

Tre danmarkskort 2024 for Kalundborg Kommune.docx

Punkt 9: Orientering om status på etableringen af et let tilgængeligt behandlingstilbud

25-012247

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Alle kommuner skal i 2025 etablere et let tilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel forankret i sundhedsloven. Tilbuddet skal være i drift 1. januar 2026. I Kalundborg Kommune er det lettilgængelige behandlingstilbud, STIEN, forankret i Fagcenter Børn og Familie. Her følger en status på etableringen siden marts 2025, hvor udvalgene fik seneste status. Dette er den sidste status om etableringen af tilbuddet inden, det går i drift.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget.

Sagsfremstilling

Den 1. juli 2024 trådte en ny lovgivning i kraft, der forpligter alle kommuner til at etablere et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel på baggrund af en faglig ramme udarbejdet af Sundhedsstyrelsen, Social- og Boligstyrelsen samt Styrelsen for Undervisning og Kvalitet. Tilbuddet skal være i drift den 1. januar 2026. Målgruppen er børn og unge i psykisk mistrivsel i alderen fra børnehaveklasse til og med det 17. år, hvor deres mentale sundhed er så påvirket, at de ikke kan overkomme det samme som tidligere.

Opnåede milepæle siden seneste status i marts 2025

I Kalundborg Kommune er der valgt en netværksmodel, som illustrerer den sammenhængskraft, der skal være mellem STIEN og de faglige enheder og andre sektorer. Netværksmodellen sætter bl.a. retning for samarbejdet med civilsamfundet, herunder fx headspace Kalundborg, men også i forhold til samarbejdet mellem de faglige enheder internt i kommunen. Samarbejdet med både interne og eksterne aktører skal sikre, at børn, unge og familier får den rette hjælp, enten i form af et behandlingsforløb i STIEN eller andre indsatser i eller uden for kommunalt regi.

Den valgte netværksmodel sikrer gode organisatoriske rammer for et stærkt tværsektorielt samarbejde. Der er ved at blive udarbejdet en forløbsbeskrivelse, som har til formål at beskrive samarbejdsstrukturer mellem STIEN og resten af Fagcenter Børn og Familie, PPR, grundskoler og gymnasier.

I samarbejde med følgegruppen har projektledelsen udarbejdet syv principper for et stærkt tværsektorielt samarbejde. Det er aftalt, at følgegruppen fortsætter, når projektet går i drift den 1. januar 2026 med henblik på at følge og løbende justere det tværsektorielle samarbejde særligt i forhold til at sikre overgange.

Der er den 1. april 2025 ansat en ny afdelingsleder i Børne- og Ungevejledningen med ansvar for STIEN. Teamet omkring STIEN består foruden projektlederen og den psykologfaglige leder af ni behandlere tilknyttet STIEN, som alle har engagement andre steder i organisationen for at sikre sammenhæng og viden. Desuden er der opslået en stilling som psykolog til STIEN.

Primo november 2025 har der været 21 henvendelser til STIEN fra unge og forældre. Heraf er 10 gået videre til behandling i STIEN, mens de resterende 11 er blevet guidet videre til andre indsatser i Fagcenter Børn og Familie, civilsamfundet og børne- og ungdomspsykiatrien.

Kalundborg Kommune er en del af STIME-partnerskabet, hvor kommunerne i Region Sjælland er repræsenteret både i form af en arbejds- og en partnerskabsgruppe. Begge fora er designet til at drøfte udfordringer forbundet med at

implementere det lettilgængelige behandlingstilbud, særlig i forhold til børne- og ungdomspsykiatrien. Der er indgået nye partnerskaber, fx. med Center for Klinisk Forskning om forebyggelse med fokus på at måle effekter af STIME-behandlingen, der bliver holdt op imod en kontrolgruppe.

STIEN's åbningsreception foregik den 1. december 2025 i lokaler beliggende på Kaalund Kloster.

Der er udviklet en hjemmeside under Kalundborg Kommunes hjemmeside. Derudover er der produceret trykt materiale og en SoMe-kampagne, der vil blive anvendt til at formidle budskaberne om tilbuddet.

Milepæle i pipelinen inden projektet går i drift den 1. januar 2026

I fagsystemet JOSA afventes en løsning sådan, at det lettilgængelige behandlingstilbud får sin egen integration mellem de praktiserende lægers platform MedCom og JOSA. Den vil blive anvendt til fx at efterleve kravet om, at den praktiserende læge skal orienteres ved påbegyndt behandling i regi af STIEN.

Et andet udviklingstiltag er, at projektlederen for STIEN vil bidrage ind i udviklingen af retningslinjerne for dataindberetning mellem KL og Sundhedsstyrelsen. Data anvendes blandt andet i vurderingen af, om der er behov for at udvide tilbuddet.

DUT-midler forbundet med implementeringen

I forbindelse med etableringen af et lettilgængeligt behandlingstilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel har Kalundborg Kommune i 2024 modtaget 2,495 mio. kr. og 2,606 mio. kr. i 2025 i DUT-midler. På nuværende tidspunkt kendes ikke beløbet for 2026 og frem.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/12/2025 Børn- og Familieudvalget 2022-2025

Godkendt.

08/12/2025 Ældre- og Sundhedsudvalget

Godkendt.

09/12/2025 Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Taget til efterretning.

Afbud: Hans Munk

Punkt 10: Punkter til næste møde(r)

Beslutning

-

Punkt 11: Underskriftsark

Beslutning

-

Sagsfremstilling

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.