

# REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 09-08-2021

**Mødedato** Mandag d. 09. august 2021 kl. 15:00

**Mødested** Rådhuset, Holbækvej 141 B, Kalundborg

## Indholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Drøftelse af handleplaner for Bevæg dig for livet visionsaftalen 2021-2026.....	4
Budgetopfølgning pr. 31. maj 2021, Ældre- og Sundhedsudvalget.....	6
Sundhedsformidlere - Indgåelse af samarbejdsaftale.....	8
Beslutning - Proces for opførelse af nyt plejehjem i den sydlige del af kommunen.....	10
Fordeling af Sommerpakken 2021 - Social- og Ældreministeriet.....	12
Rekruttering og fastholdelse - Ældre- og Sundhedsområdet.....	14
Meddelelser.....	15
Underskriftsark.....	16

# **Punkt 1: Bemærkninger til dagsordenen**

## **Sagsfremstilling**

### **1. Bemærkninger til dagsordenen**

**Åbent**

Sagsnr.: 326-2017-41831    J.nr.: 00.01.10    Dokumentnr.: 326-2020-299170

Projektleder for Bevæg dig for livet deltager under punktet ”Drøftelse af handleplaner for Bevæg dig for livet”.

**Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

-

# Punkt 2: Drøftelse af handleplaner for Bevæg dig for livet visionsaftalen 2021-2026

## Sagsfremstilling

### 2. Drøftelse af handleplaner for Bevæg dig for livet visionsaftalen 2021-2026

Åbent

Sagsnr.: 326-2021-20053      J.nr.: 18.20.00      Dokumentnr.: 326-2021-130664

#### Sagstype

Drøftelse.

#### Resume og sagens baggrund

Kalundborg Kommune ønsker, at flere borgere bliver fysisk aktive. Der er i den forbindelse gennemført forhandlinger med DGI og Danmarks Idrætsforbund (DIF) om, at Kalundborg Kommune bliver Bevæg Dig For Livet visionskommune. Næste skridt i denne proces er udarbejdelse af projektets dynamiske handleplaner, der beskriver de indsatser, der skal igangsættes i løbet af den femårige projektperiode.

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at udkastet til handleplanerne drøftes.

#### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

#### Sagsfremstilling

##### Baggrund

Partnerskabet Bevæg dig for livet har en fælles vision om, at Danmark skal være verdens mest idrætsaktive nation. Formålet er at få så mange borgere som muligt til at være fysisk aktive gennem indsatser på alle forvaltningsområder, der kan spille ind i forhold til målsætningerne, og gennem et bredt samarbejde med forskellige aktører i kommunen.

Kalundborg Kommune er i proces med at blive Bevæg dig for livet visionskommune. Som visionskommune forpligter man sig til at arbejde målrettet igennem strategiske indsatser på tværs for at få flere borgere til at blive fysisk aktive.

Visionsaftalen er en 5-årig aftale, som blandt andet indeholder beskrivelse af målgrupper og hvilke tværgående indsatsområder, vi ønsker at arbejde med. Disse er udvalgt ud fra forskellige data over borgernes aktivitetsniveau og deltagelse i foreningslivet og efter afholdelse af workshops i forskellige fagområder i Kalundborg Kommune. Ligeledes har civilsamfundet været inddraget.

Visionsaftalen beskriver desuden målsætninger over de næste fem år, der løbende følges op på af den politiske følgegruppe.

Udkast til målsætningerne for visionsaftalen er;

- 4000 flere voksne borgere bliver fysisk aktive, så andelen af fysisk aktive voksne i kommunen stiger fra 64 procent til 73 procent.
- Minimum 1500 voksne borgere bliver en del af foreningslivets fællesskaber, så andelen af medlemmer i idrætsforeningerne i målgruppen stiger fra 27 procent til 31 procent.
- 1000 flere børn og unge bliver en del af foreningslivets fællesskaber, så andelen af medlemmer i idrætsforeningerne i målgruppen stiger fra 69 procent til 89 procent.

Visionsaftalen forventes endeligt godkendt i Kommunalbestyrelsen i slutningen af august.

#### Handleplaner

Ud fra de målgrupper og tværgående indsatsområder, som beskrives i visionsaftalen, udarbejdes handleplaner, der beskriver konkrete indsatser, kommunen vil igangsætte. Handleplanerne er dynamiske og vil blive redigeret løbende alt efter, hvad der er muligt og realistisk samt ud fra de input, der kommer løbende.

Det foreløbige udkast til handleplanerne er vedlagt som bilag.

Projektlederen for Bevæg dig for livet præsenterer på Ældre- og Sundhedsudvalgets møde et kort udkast til handleplanerne, og herefter ønskes en drøftelse af handleplanerne. Bemærkninger, forslag og ideer vil blive indarbejdet i det endelige udkast til handleplaner, som behandles af den administrative styregruppe i september. Det forventes at udvalget kun tager stilling til de handleplaner, der omhandler Ældre- og Sundhedsområdet.

Nedenstående er udvalgte eksempler på indsatser fra handleplanerne, der særligt vedrører Ældre- og Sundhedsområdet:

- Vandrefestival - en årlig begivenhed, som arrangeres af Sundhed og Myndighed?
- Vandreture i Asnæs Forskov arrangeret af Ældresagen
- Lær din skov at kende – en, der kende skoven godt, måske en fra kommunen, arrangerer ture i skovene?
- Fysisk aktivitet i naturen – arrangement, hvor man tager rundt til skove og andre udendørs steder, hvor en ekspert giver inspiration til, hvordan man kan bruge naturen til fysisk aktivitet f.eks. ved at løfte træstammer eller lave intervalløb ?
- Samarbejde mellem foreningslivet og Forebyggelse og Genoptræning, plejecentre, Jobcenteret, Ungdomsskolen, videregående uddannelser og ungdomsuddannelser ?
- Samarbejde med boligforeninger om fysisk aktivitet i fællesskaber og i nærområder
- Samarbejde med plejehjem for mere fysisk aktivitet til beboerne?
- Samarbejde mellem rehabiliteringsteamet og relevante foreninger ?
- Understøtte foreninger, der ønsker at skabe aktiviteter og tilbud målrettet seniorer ?
- Golf for kronisk syge i samarbejde med DGU og Kalundborg Golfklub?
- Styrke synligheden på de mange aktiviteter, der udbydes i idrætsforeningerne, gennem et fælles aktivitetskatalog, der udgives en gang årligt ?
- Forbedre og udbrede kendskabet til Foreningsportalen
- Støtte foreninger i at lave åbne foreningsarrangementer, hvor man kan komme og prøve forskellige aktiviteter som ny udøver

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Bilag**

Præsentation af handleplaner ÆSU

326-2021-148263

### **Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

Sagen drøftet - og følges op halvårsvis med en status på handleplanen, samt drøftelse af ideer til nye initiativer.

### **Bilag**

Præsentation af handleplaner ÆSU

# Punkt 3: Budgetopfølgning pr. 31. maj 2021, Ældre- og Sundhedsudvalget

## Sagsfremstilling

### 3. Budgetopfølgning pr. 31. maj 2021, Ældre- og Sundhedsudvalget

Åbent

Sagsnr.: 326-2020-83694 J.nr.: 00.30.00 Dokumentnr.: 326-2021-138203

#### Sagstype

Orientering.

#### Resume og sagens baggrund

Økonomistaben fremlægger budgetopfølgning pr. 31. maj.2021. Dispositionsregnskaberne viser et samlet forventet merforbrug på 11,2 mio. kr. (pr. 30. april et merforbrug på 7,0 mio. kr.)

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

#### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

#### Sagsfremstilling

Baggrunden for budgetopfølgningen er partnerskabsholdernes dispositionsregnskaber. Hvis der forventes merforbrug, bliver der lagt en handleplan i dialog med direktøren og Økonomistaben. Nogle partnerskabsholdere vurderes at have øget risiko for at få merforbrug, eller for at deres budgetopfølgning bliver for upræcis, hvorfor de følges tæt og har høj prioritet i forhold til konsulentstøtte og controlling.

På grund af situationen med Corona/Covid-19 er der på en række punkter væsentligt øget usikkerhed i forhold til udgiftsniveauet.

#### *Sundhed og Myndighed*

Der forventes et samlet merforbrug på 13,4 mio. kr. (pr. 30. april et merforbrug på 11,7 mio. kr.) Merforbruget skyldes hovedsageligt øgede udgifter til pleje og omsorg, fritvalgsområdet og mellemkommunal refusion inkl. særligt dyre enkeltsager på 12,4 mio. kr. Merforbrug til Bedre bemanning/øget rengøring estimeres til ca. 1,3 mio. kr. hvoraf de 0,7 mio. kr. er overførsel fra 2020. Herudover har der været et merforbrug til Coronarelaterede udgifter på 1,2 mio. kr.

Modsvarende er der et mindreforbrug på ca. 5,5 mio. kr. på hjælpemidler, vareudbringning, plejevederlag til døende i eget hjem, samt puljer som er reserveret til særlige formål.

Demografipuljen på 15 mio. kr. forventes at kunne dække årets merforbrug på området vedrørende pleje og omsorg.

#### *Sundhed og myndighed, demografipulje*

Der er på Økonomiudvalgets område afsat 15,0 mio. kr. for 2021 i en demografipulje som sikkerhed for det politisk fastsatte serviceniveau på hjemmehjælpsområdet. Et eventuelt underskud på køb af hjemmehjælp og mellemkommunal refusion i Sundhed og Myndighed (på Ældre- og Sundhedsudvalgets område) finansieres af denne pulje.

Der forventes et merforbrug på området vedrørende køb af hjemmehjælp og mellemkommunale refusion på 12,4 mio. kr. i 2021. I forhold til det afsatte beløb forventes der således et mindreforbrug på 2,6 mio. kr.

#### *Integreret Pleje Nord*

Der forventes et samlet merforbrug på 1,3 mio. kr. (pr. 30. april et mindreforbrug på 1,3 mio. kr.) Merforbruget skyldes primært merforbrug i frit valg, herunder øget vikarforbrug.

#### *Serviceudgifter*

I aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2021 er der sat en ramme for kommunernes samlede udgifter til service. Måltallet for, om Kalundborg Kommune overholder sin del af aftalen, er det oprindeligt vedtagne budget til service. I forhold til de oprindeligt budgetterede serviceudgifter på Ældre- og Sundhedsudvalgets område forventes et merforbrug på 28,4 mio. kr. (pr. 30. april et merforbrug på 24,7 mio. kr.)

### *Udvalgets anlæg*

På Ældre- og Sundhedsudvalgets anlægsområde viser budgetopfølgningen, at der, ud fra en overordnet ledelsesvurdering, forventes et mindreforbrug ultimo 2021 på 8,4 mio. kr. På udvalgets område forventes overført og forbrugt 8,4 mio. kr. de kommende år.

Mindreforbruget på 8,4 mio. kr. er specificeret på de enkelte anlægsprojekter i vedlagte bilag.

### **Økonomiske konsekvenser**

På driftssiden viser dispositionsregnskaberne et samlet forventet merforbrug for Ældre- og Sundhedsudvalgets område på 11,2 mio. kr. (pr. 30. april et merforbrug på 7,0 mio. kr.)

I forhold til de oprindeligt budgetterede serviceudgifter på udvalgets område forventes et merforbrug på 28,4 mio. kr. (pr. 30. april et merforbrug på 24,7 mio. kr.)

På anlægssiden viser budgetopfølgningen, at der, ud fra en overordnet ledelsesvurdering, forventes et mindreforbrug ultimo 2021 på 8,4 mio. kr. på udvalgets område. På udvalgets område forventes overført og forbrugt 8,4 mio. kr. de kommende år.

### **Bilag**

Månedssrapport pr. 31. maj 2021, Ældre og Sundhedsudvalget

326-2021-150806

### **Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

Godkendt.

### **Bilag**

Månedssrapport pr. 31. maj 2021, Ældre og Sundhedsudvalget

# Punkt 4: Sundhedsformidlere - Indgåelse af samarbejdsaftale

## Sagsfremstilling

### 4. Sundhedsformidlere - Indgåelse af samarbejdsaftale

Åbent

Sagsnr.: 326-2021-26545 J.nr.: 29.30.08 Dokumentnr.: 326-2021-155541

#### Sagstype

Beslutning.

#### Resume og sagens baggrund

Et af Ældre- og Sundhedsudvalgets mål er at arbejde på øget lighed i sundhed, forebygge sygdomsdebut og forsinke sygdomsudvikling. Sundhed og Udvikling ønsker derfor at indgå en samarbejdsaftale med Steno Diabetes Center Sjælland om uddannelse og implementering af et korps af sundhedsformidlere. Vedlagte samarbejdsaftale ønskes på den baggrund godkendt.

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at

1. samarbejdsaftalen godkendes
2. udviklingsprojektet finansieres med 80.000 kr. fra udvalgets puljemidler.

#### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

#### Sagsfremstilling

Sundhed og Udvikling ønsker at indgå et formelt samarbejde med Steno Diabetes Center Sjælland om et 1-årigt udviklingsprojekt på et væsentligt indsatsområde for Strategien for Det Nære Sundhedsvæsen i Kalundborg. Samarbejdsaftalen og et uddybende notat er vedhæftet som bilag.

Det overordnede mål er, at alle borgere har lige adgang til kommunens tilbud for at øge ligheden i sundhed, og indsatsen løfter alle tre målsætninger i Strategien for det Nære Sundhedsvæsen i Kalundborg.

Projektet omhandler forebyggelse af sygdomsdebut og sygdomsudvikling samt støtte til styrket behandling af diabetes, og andre belastninger for arbejdsevne, sundhed og trivsel.

Projektformålet løftes via uddannelse og implementering af et korps af sundhedsformidlere.

Steno Diabetes Center Sjælland faciliterer projektet og afholder udgifterne til uddannelse af sundhedsformidlerne, samt løn til kommunal projektleder og tovholder fra den Boligsociale Helhedsplan. Kalundborg Kommune honorerer sundhedsformidlerne. I alt en udgift på 80.000 kr.

Indsatsen består af en 1-årig projektfase, som evalueres og tilpasses undervejs, og derefter overgår til drift i Kalundborg Kommune. Hvis det besluttes, at indsatsen skal overgå til drift, vil den dels forankres kommunalt, hvorfra sundhedsformidlerne koordineres, honoreres og fagligheden sikres, og dels lokalt i Den Boligsociale Helhedsplan. Samtidig skal der tages stilling til finansiering af driften.

#### Økonomiske konsekvenser

80.000 kr. til udviklingsprojektet finansieres inden for Ældre- og Sundhedsudvalgets puljemidler til projekter. Finansiering af efterfølgende drift af projektet besluttes i forbindelse med evaluering af projektet. Projektperioden er 1. oktober 2021 – 30. september 2022. Der afsættes 30.000 kr. i 2021 og 50.000 kr. i 2022.

#### Bilag

Notat - ønske om indgåelse af samarbejdsaftale 326-2021-154655

Samarbejdsaftale med Steno 326-2021-154605

**Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

Godkendt med den ændring, at det i aftalen skal præciseres, at projekter er for alle i det pågældende område. Udvalget ser gerne tilsvarende projekter på andre områder for mennesker med kroniske lidelser.

**Bilag**

Notat - ønske om indgåelse af samarbejdsaftale

Samarbejdsaftale med Steno

# Punkt 5: Beslutning - Proces for opførelse af nyt plejehjem i den sydlige del af kommunen

## Sagsfremstilling

### 5. Beslutning - Proces for opførelse af nyt plejehjem i den sydlige del af kommunen

Sagsnr.: 326-2020-5495      J.nr.: 02.00.00      Dokumentnr.: 326-2021-163144

Åbent

#### Sagstype

Beslutning.

#### Resume og sagens baggrund

Ventelisten på plejeboliger i kommunen har stort set være konstant de seneste 2-3 år. Der står konstant ca. 25-30 borgere visiteret til en plejebolig. Heraf ca. halvdelen i Syd. I plejeboliganalysen 2019 vurderes det, at efterspørgslen fremadrettet særligt vil være på demensegnede plejeboliger. Derfor har administrationen udarbejdet en procesplan, som skal kunne imødekomme borgernes behov og kommunens kapacitet inden 2025.

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at processen godkendes.

#### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

#### Sagsfremstilling

##### Overordnet retning på projektet

Ventelisten på plejeboliger i kommunen har stort set være konstant de seneste 2-3 år. Der står konstant ca. 25-30 borgere visiteret til en plejebolig. Heraf ca. halvdelen i Syd. I plejeboliganalysen vurderes det, at efterspørgslen fremadrettet særligt vil være på demensegnede plejeboliger, da en større del af borgerne, som visiteres til plejeboligerne, har psykiske udfordringer.

Med den aktuelle udskiftning blandt borgere på plejehjemmene og en belægningsprocent på ca. 90, så er der ikke akut mangel på plejehjemspladser i Kalundborg Kommune. Plejeboliggarantien overholdes, hvilket betyder, at den ældre tilbydes en plejebolig senest 2 måneder efter pågældende er visiteret til en plejebolig.

Plejeboliganalysen anviser forskellige muligheder for udbygning af kapaciteten af plejeboliger i den sydlige del af kommunen. Heriblandt en mulighed for at udbygge eksisterende plejehjem, således at udbygningen af plejeboliger kan imødekomme den gradvise efterspørgsel.

Anbefalingen er på den baggrund, at Rørmosecenteret i Gørlev udbygges med 24 nybyggede boliger, ligesom det areal, som fraflyttes af fritvalg-gruppen og genoptræningen inddrages til plejehjemsformål. Et antal af disse boliger kan mærkes som midlertidige pladser. Byggeriet indrettes som demensvenlige boliger, som periodisk kan mærkes som somatiske pladser, hvis det til en start er der efterspørgslen er størst.

Antallet af boliger skal ses i sammenhæng med anbefalingen fra plejeboliganalysen, hvor det fremgår, at byggerier med ca. 80 plejeboliger er den mest driftseffektive plejehjemsstørrelse.

Sag til kommunalbestyrelsen udarbejdes med henblik på godkendelse af retningen af projektet, herunder placering, antal boliger og proces for opførelse af tilbygningen til Rørmosecenteret.

Processen er nærmere beskrevet i vedlagte bilag. Ide- og planlægningsfasen forløber henover 2022, mens anlægsfasen gennemføres i perioden 2023-24, med forventet ibrugtagning primo 2025.

I ide- og planlægningsfasen involveres flere interessenter, herunder også ældrerådet.

Kommunalbestyrelsen beslutter på baggrund af indstilling fra Ældre- og Sundhedsudvalget via Økonomiudvalget.

#### Økonomiske konsekvenser

Der er i anlægsbudgettet for 2023 indarbejdet i alt 15,0 mio. kr. til finansiering af servicearealer, inventar m.v.

**Direktionens møde den 2. august 2021:**

Anbefales.

**Bilag**

Proces for opførelse af nyt plejehjem i den sydlige del af kommunen - 326-2021-  
version 2 163134

**Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

Oversendes til høring i Ældrerådet. Plejeboliganalysen vedlægges.

Genoptages i møderækken for september.

**Bilag**

Proces for opførelse af nyt plejehjem i den sydlige del af kommunen - version 2

# Punkt 6: Fordeling af Sommerpakken 2021 - Social- og Ældreministeriet

## Sagsfremstilling

### 6. Fordeling af Sommerpakken 2021 - Social- og Ældreministeriet

Åbent

Sagsnr.: 326-2021-35836 J.nr.: 00.01.00 Dokumentnr.: 326-2021-180513

#### Sagstype

Orientering.

#### Resume og sagens baggrund

I aftale for finansloven 2021 er der afsat 750 mio. kr. til at understøtte virksomheder og aktører indenfor oplevelsesindustrien. Med aftalen er der samtidig et ønske om at sætte fokus på ældre og udsatte borgere, herunder borgere med handicap, der har oplevet ensomhed i forbindelse med Covid-19. Målgruppen får med midlerne muligheden for at gøre brug af kultur- og oplevelsesaktiviteter. Der er afsat 171,7 mio. kr. til landets kommuner, hvor Kalundborg Kommunes andel udgør 1,5 mio. kr. Midlerne er målrettet kommunens egne tilbud på ældre- og socialområdet.

Der er afsat særskilte midler til tilbud i henholdsvis regionerne samt private/selvejende institutioner.

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

#### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget og Socialudvalget.

#### Sagsfremstilling

I finansloven for 2021 er der udmøntet midler til blandt andet alle landets kommuner med henblik på at understøtte virksomheder og aktører inden for oplevelsesindustrien. Midlerne er særligt målrettet ældre og udsatte borgere, herunder borgere med handicap, der har oplevet ensomhed i forbindelse med Covid-19.

Udmøntning af midlerne til kommunerne finder sted til oktober. Midlerne er fordelt efter indbyggertal i de respektive kommuner. Det betyder, at Kalundborg Kommune modtager 1,5 mio. kr., svarende til 2.977 kr. pr. plads.

Plejehjem og bosteder er orienteret omkring fordelingen af midlerne, med besked om, at igangsætte sommeraktiviteterne hurtigst muligt.

Midlerne kan kun komme borgere til gavn, der er visiteret til et bo- eller dagtilbud i kommunen. De borgere i målgruppen, der ikke er visiteret til et bo- eller dagtilbud vil skulle nås via de midler, der er afsat til udmøntning via civilsamfundet.

Aktiviteterne kan både være i form af aktiviteter uden for tilbuddet, som eksempelvis udflugter til kulturaktiviteter, oplevelser og ferieaktiviteter, og i form af arrangementer på tilbuddene, som eksempelvis koncerter, foredrag og fællesspisningsaktiviteter med invitation af oplevelsesaktører.

For at midlerne skal komme alle borgere i bo- eller dagtilbud til gode, er de udmøntet på baggrund af antal pladser på de respektive tilbud, - samme fordeling som i 2020.

Midlerne kan anvendes i 2021. På den måde sikres det, at kommunerne, regionerne og de private/selvejende tilbud har mulighed for at udmønte alle midlerne inden for perioden under hensyn til de begrænsninger, som COVID-19 pandemien og de medfølgende restriktioner udgør for målgruppe.

Der bliver primo 2022 lavet en opfølgning på udmøntningen. I opfølgningen skal der gives en status på, hvilke aktører i oplevelsesindustrien der er samarbejdet med, typen af aktivitet samt hvilke målgrupper, der har fået gavn af aktiviteten.

#### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Midlerne vil blive givet som en tillægsbevilling i forbindelse med Budgetopfølgningen pr. 30. september 2021. Bevillingen finansieres af midler afsat i aftalen om finansloven 2021 som udbetales i oktober 2021.

## **Bilag**

Fordeling af midler pr. plads

326-2021-  
181023

Social- og Ældreministeriet - forslag til udmøntning af stimuli til oplevelsesindustrien

326-2021-  
180512

## **Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

Godkendt.

## **Bilag**

Fordeling af midler pr. plads

Social- og Ældreministeriet - forslag til udmøntning af stimuli til oplevelsesindustrien

# Punkt 7: Rekruttering og fastholdelse - Ældre- og Sundhedsområdet

## Sagsfremstilling

### 7. Rekruttering og fastholdelse - Ældre- og Sundhedsområdet

Åbent

Sagsnr.: 326-2021-35662 J.nr.: 81.00.00 Dokumentnr.: 326-2021-179824

#### Sagstype

Orientering.

#### Resume og sagens baggrund

Orientering om rekrutteringssituationen sommeren 2021.

Ældre- og Sundhedsområdet har på flere områder rekrutteringsudfordringer. Det gælder såvel i sygeplejen, i frit valg, på plejehjemmene og på myndighedsområdet.

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

#### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

#### Sagsfremstilling

Rekrutteringssituationen på Ældre- og Sundhedsområdet udfordrer driften på flere områder. Det gælder både i sygeplejen, i frit valg, på plejehjemmene og på myndighedsområdet.

Konsekvenserne af, at det er vanskeligt at rekruttere, er, at opgaver ikke altid kan løses i den ønskede kvalitet, da tiden ikke tillader det, at fagligheden generelt er under pres, at arbejdsmiljøet forringes, og at sagsbehandlingstiderne på myndighedsområdet øges.

Mobiliteten blandt medarbejderne på Ældre- og Sundhedsområdet er betydelig i disse tider, hvor stort set alle kommuner er i en lignende situation. Konkret kan vi aflæse det på den måde, at medarbejdere forlader Kalundborg Kommune til fordel for jobs udenfor kommunen eller til pension, at medarbejdere flytter rundt indenfor Kalundborg Kommune (eksempelvis fra frit valg til plejehjem og omvendt), ligesom vi oplever en tilgang blandt medarbejdere til alle områder, hvor tilgangen ofte er en uuddannet medarbejder.

Tal for Ældre- og Sundhedsområdet i perioden juni og juli 2021 (oplyst fra lønsystemet) viser, at 46 medarbejdere er fratrådt til enten en anden stilling udenfor kommunen, afskediget, gået i uddannelse eller overgået til pension/efterløn, 19 medarbejdere er flyttet rundt mellem de forskellige kommunale institutioner, og endelig er 95 medarbejdere ansat i tidsbegrænsede stillinger (heraf de fleste sommerferieafløser). Oversigten viser også, at der aktuelt er 933 medarbejdere med et ansættelsesbrev indenfor området.

Rekrutteringsudfordringen kalder på forskellige initiativer, som over de kommende måneder vil blive gennemført, og som vil blive præsenteret og fulgt op på de kommende udvalgsmøder.

#### Økonomiske konsekvenser

Rekrutteringsudfordringen handler ikke om manglende økonomi til ansættelse af personale. Det handler alene om manglende udbud af arbejdskraft på området.

I det omfang det er muligt at købe vikarer til håndtering af presserende opgaver vil dette medføre en øget udgift i forhold til at vores eget personale løser opgaverne.

#### Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:

Godkendt.

Udvalget anerkender situationen og har stor respekt for den indsats, som hver dag ydes af medarbejderne.



## **Punkt 9: Underskriftsark**

### **Sagsfremstilling**

#### **9. Underskriftsark**

**Åbent**

Sagsnr.: 326-2020-10847

J.nr.: 00.01.00

Dokumentnr.: 326-2020-299172

**Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. august 2021:**

-