

# REFERAT Økonomiudvalget d. 23-04-2025

**Mødedato** Onsdag d. 23. april 2025 kl. 17:00

**Mødested** Mødelokale 8

**Mødedeltagere** Kristian Kallenbach, Thomas Pedersen, Kirsten Rask, Tonny Voldby Pedersen, Tina Beck-Nilsson, Martin Damm, Thomas Malthesen Hiorth, Peter Jacobsen, Gunver Jensen

# Innholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Meddelelser.....	4
Samlet budgetopfølgning pr. 28. februar 2025 - Samlet for alle udvalg.....	5
Beslutning om godkendelse af skema B - afd. Sct. Olaiiparken.....	7
Beslutning om køb og salg af faste ejendomme og grunde.....	9
Beslutning om strategisk samarbejde for anvendelse af overskudsvarme fra Kalundborg.....	10
Ansøgning om statsligt udpeget industripark i Kalundborg Kommune.....	12
Beslutning om Få det fikset projekt i Kalundborg by - Lysskulptur i Skibbrogade.....	14
Beslutning om få det fikset projekt i Kalundborg by - to fællesområder i Engvejskvarteret.....	16
Beslutning om Få det fikset projekt i Rørby - Borde og bænke i Rørby og Ugerløse Strand.....	18
Beslutning om Få det fikset projekt i Rørby - Overdækning ved legeplads på Sandbjergvej.....	20
Beslutning om Få det fikset projekt i Rørby - Opgradering af inventar i Rørby Sognegård.....	22
Beslutning om Få det fikset projekt på Røsnæs - etablering af udeaktiviteter.....	24
Fælles årsrapportering på kontrolgruppens arbejde inden for arbejdsmarkedsområdet og øvrige omr	26
Beslutning om anlægsbevilling til om- og tilbygning af Reersøhuset.....	28
Beslutning om anlægsbevilling til koordinerende arbejder med ledningsejere i 2025.....	29
Beslutning om godkendelse af Kalundborg Kommunes årsrapport Klima 2024.....	30
Beslutning om status på planlægning for Club Røs - et ferie- og fritidscenter på Røsnæs.....	32
Beslutning om skolemad.....	34
Beslutning om lokalplejehjem.....	36
Beslutning om interesselikendegivelse af at blive leverandør af opgaver i regi af Sundhedsreforme	38
Lukket: Meddelelser lukket møde.....	40
Lukket: Orientering om den kommende direktørrekruttering.....	41
Underskriftsark.....	42

## **Sak 1: Bemærkninger til dagsordenen**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

## **Sak 2: Meddelelser**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

# Sak 3: Samlet budgetopfølgning pr. 28. februar 2025 - Samlet for alle udvalg

25-002452

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Økonomistaben fremlægger budgetopfølgning pr. 28. februar 2025.

Drift: mindreforbrug på 93,6 mio. kr. i forhold til korrigeret budget og inden godkendelse af overførsler fra 2024 (ved seneste budgetopfølgning var et forventet mindreforbrug på 86,6 mio. kr.).

Servicerammen: mindreforbrug på 53,1 mio. kr. i forhold til oprindeligt budget (ved seneste budgetopfølgning var et forventet mindreforbrug på 49,1 mio. kr.).

Bruttoanlægsudgifter: forbrug og oprindeligt budget forventes at være i balance (ved seneste budgetopfølgning var et forventet mindreforbrug på 0,1 mio. kr.).

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

### Behandling

Direktionen, Økonomiudvalget.

### Sagsfremstilling

Baggrunden for budgetopfølgningen er partnerskabsholdernes økonomitjek.

For yderligere uddybning omkring de enkelte udvalgs mer- og mindreforbrug henvises der til de 5 årlige budgetopfølgninger, som fremlægges på udvalgsmøderne.

De fem årlige budgetopfølgninger er pr. 31.03, pr. 31.05, pr. 31.07, pr. 30.09 og pr. 30.11, som fremlægges til udvalgene i hhv. maj, august, september og november i 2025 samt i januar 2026.

#### Serviceudgifter

I aftalen mellem Regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2025 er der sat en ramme for kommunernes samlede udgifter til service. For at Kalundborg Kommune overholder sin del af aftalen, skal Kalundborg Kommune overholde sin serviceramme på 2.727 mio. kr. I forhold til servicerammen forventes et mindreforbrug på 53,1 mio. kr. (ved seneste budgetopfølgning var et forventet mindreforbrug på 49,1 mio. kr.).

#### Anlægsudgifter

Kalundborg Kommune	Oprindeligt budget 2025 (mio. kr.)	Korrigeret budget 2025 (mio. kr.)	Forventet forbrug 2025 (mio. kr.)	Afvigelse oprindeligt budget og forventet regnskab 2025 (mio. kr.)
Netto	156,3	156,3	119,3	37,0
Indtægter	-7,1	-7,1	-44,1	37,0
Brutto	163,4	163,4	163,4	0,0

De forventede bruttoanlægsudgifter udgør 163,4 mio. kr.  
Det oprindelige budget til bruttoanlægsudgifter udgør 163,4 mio. kr.

*Opfølgning på nøgletal pr. 28/02-2025, se bilag*

- Serviceudgifter: Mindreforbrug pr. 28.02.25 på 53,1 mio. kr. i forhold til det oprindeligt vedtagne budget til service.
- Anlægsforbrug: De forventede bruttoanlægsudgifter for 2025 er 163,4 mio. kr., hvilket er samme niveau som 2024.
- Likviditet: Likviditeten pr. 28.02.25 er 6.977 kr. pr. indbygger. Sidste år var likviditeten 3.206 kr. pr. indbygger pr. 28.02.24.
- Indbyggertal: Indbyggertallet pr. 01.03.25 er 48.065. Der kan komme små justeringer til tallet efterfølgende, primært på grund af efterregistreringer af flytninger. Det præcise tal kan følges på Kalundborg.dk
- Sygefravær: Sygefraværet i februar 2025 er 7,20%. I februar 2024 var den 6,56%.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

### **Sagens forløb**

07/04/2025 Direktionen

Anbefales.

### **Vedlegg**

02. Bilag - Månedsrapport pr. 28. februar 2025 - Samlet for alle udvalg

02. Bilag - Nøgletalsrapport pr. 28. februar 2025

## Sak 4: Beslutning om godkendelse af skema B - afd. Sct. Olaiiparken

17-026725K

### Beslutning

Anbefales.

### Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Kuben Management søger på vegne af Kalundborg almennyttige Boligselskab om godkendelse af skema B for helhedsplan i afd. Sct. Olaiiparken. Den samlede anskaffelsessum er på 342,6 mio. kr., hvoraf 211,7 mio. kr. er støttet fra Landsbyggefonden og 130,9 mio. kr. er ustøttet.

Lovhjemmel: Almenboligloven og støttebekendtgørelsen.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at

1. skema B godkendes med en støttet anskaffelsessum på 211,7 mio. kr. og ustøttet anskaffelsessum på 130,9 mio. kr.
2. den forøgede låneramme for både støttede og ustøttede lån, godkendes.
3. forbrug på 32,5 mio. kr. fra reguleringskontoen, godkendes.
4. godkendelse af skema B gives på betingelse af, at projektet ikke påbegyndes før der er meddelt byggetilladelse.

## Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Sct. Olaiiparken blev opført i 1971 og senest renoveret i 1994. Den består af 11 blokke med hver 3 etager og i alt 276 familieboliger samt 1 servicebygning. Der bliver nedlagt 39 boliger i forbindelse med sammenlægninger og etableret 54 tilgængelighedsboliger.

Kommunalbestyrelsen godkendte skema A den 25. november 2020, med en samlet anskaffelsessum på 232,4 mio. kr., helhedsplan, garanti for støttede og ustøttede lån, samt kapitaltilførsel. Efter licitation er udgiften øget med 110,2 mio. kr. og det har været nødvendigt med besparelser i projektet, se bilag.

Projektet har betydelige overskridelser af budgettet hvilket primært kan tilskrives den store byggeaktivitet i Kalundborg, som har øget byggepriserne betragteligt og skabt en ekstraordinær konkurrencesituation. Den høje efterspørgsel på arbejdskraft har reduceret tilgængeligheden af lokale håndværkere, hvilket har medført yderligere omkostninger og forsyningsmæssige udfordringer. Derudover har generelle prisstigninger i byggebranchen og uforudsete bygningsmæssige udfordringer også bidraget til de øgede omkostninger.

### *Anskaffelsessum*

Anskaffelsessummen ved skema A er et skønnet budget for projektet. Skema B er efter licitation og før påbegyndelse, således:

	Skema A Hele kr.	Skema B Hele kr.	Ændring Hele kr.
<b>Støttede arbejder</b>			
Håndværkerudgifter i alt	106.570.601	163.829.660	57.259.059
Omkostninger	25.340.461	44.999.393	19.658.932
Gebyrer	1.504.396	2.888.056	1.383.660
<b>Anskaffelsessum støttede arbejder</b>	<b>133.415.458</b>	<b>211.717.109</b>	<b>78.301.651</b>
<b>Ustøttede arbejder</b>			
Håndværkerudgifter i alt	81.732.285	98.299.416	16.567.131
Omkostninger	16.146.271	30.832.288	14.686.017
Gebyrer	1.120.444	1.771.572	651.128
<b>Anskaffelsessum ustøttede arbejder</b>	<b>98.999.000</b>	<b>130.903.276</b>	<b>31.904.276</b>
<b>Anskaffelsessum i alt</b>	<b>232.414.458</b>	<b>342.620.385</b>	<b>110.205.927</b>

Renoveringsarbejderne finansieres jævnt før Landsbyggefondens finansieringsskitse og boligorganisationens supplerende tiltag, se bilag.

Landsbyggefonden har forhåndsgodkendt fordelingen mellem støttede og ustøttede arbejder. Endelig godkendelse af skema B er med forbehold for kommunens godkendelse.

#### *Kapitaltilførsel og garanti*

Kommunalbestyrelsen godkendte en tillægsbevilling på 0,4 mio. kr. til kapitaltilførsel den 25. november 2020. Ved godkendelse af skema A blev der givet tilsagn om garanti for de støttede og ustøttede lån. Endelig garantiberegning foretages når byggeregnskab og skema C er godkendt. Garantien påvirker ikke den kommunale låneramme. Se bilag.

#### *Husleje*

Ved skema A blev der skønnet en gennemsnitlig leje på 863 kr. pr. m<sup>2</sup> pr. år. Beregningen ved skema B viser en forventet gennemsnitlig leje på 920 kr. pr. m<sup>2</sup> pr. år, hvilket svarer til en stigning på 6,6 %.

#### *Plan og Byg*

Projektet må ikke påbegyndes før der er udstedt byggetilladelse.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Vedlegg**

Bilag med godkendelse af garanti og kapitaltilførsel

Bilag med overblik over finansiering og besparelser i projektet

Bilag med skema B - støttede arbejder

Bilag med skema B - ustøttede arbejder

# Sak 5: Beslutning om køb og salg af faste ejendomme og grunde

25-000112

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

I henhold til gældende retningslinjer udfærdiger administrationen løbende ansøgning om tillægsbevilling på baggrund af de foretagne køb og salg af faste ejendomme og grunde.

Der søges om en udgiftsanlægsbevilling på netto 254.420 kr. for januar til marts måned 2025.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at der gives en udgiftsanlægsbevilling i 2025 på netto 254.420 kr. som finansieres af kassen.

### Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

I henhold til gældende retningslinjer udfærdiger administrationen løbende ansøgning om tillægsbevilling på baggrund af de foretagne køb og salg af faste ejendomme og grunde.

Plan, Byg og Miljø har opgjort køb og salg for januar til marts måned 2025.

På baggrund heraf søges der en udgiftsanlægsbevilling på netto 254.420 kr. jf. bilag.

### Økonomiske konsekvenser

Nettoudgift på 254.420 kr., som finansieres af kassen.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

### Vedlegg

Bilag 1 - Januar til marts 2025 tillægsbevillingsansøgning

# Sak 6: Beslutning om strategisk samarbejde for anvendelse af overskudsvarme fra Kalundborg

25-004561

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Overskudsvarme fra Kalundborg Symbiosen forsyner Kalundborg by og kan potentielt forsyne yderligere 50.000 husstande. Et nyt projekt, der kan sende varme til Holbæk, Roskilde og hovedstadens varmenet, med idriftsættelse i 2029 er under opstart. Et partnerskab ønskes mellem Kalundborg Kommune, Novo Nordisk, Holbæk Kommune, Kalundborg Forsyning, VEKS og Ørsted. En hensigtserklæring om et strategisk samarbejde om projektet anbefales.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at Kalundborg Kommune indgår i et strategisk samarbejde for anvendelse af overskudsvarme fra Kalundborg.

### Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Kalundborg Symbiose er et forpligtende samarbejde mellem offentlige og private virksomheder i Kalundborg-området, hvor virksomhederne anvender hinandens restprodukter som en ressource i forbindelse med den enkelte virksomheds produktion.

Kommunalbestyrelsen er løbende orienteret om mulighederne for at anvende overskudsvarme fra Kalundborg Symbiosen til forsyning af fjernvarme kunder i Kalundborg by og der er potentiale for at forsyne yderligere mindst 40.000 til 50.000 husstande.

I de sidste par år er der arbejdet på, hvordan denne overskudsvarme kunne bringes i spil over en større geografi. I en tæt dialog med Holbæk Kommune blev det i 2022 undersøgt om et projekt til forsyning af fx Holbæk by kunne realiseres. Projektet blev sat på pause blandt andet grundet Holbæks tidsplan for udrulning af fjernvarmen.

Der er fortsat et stort potentiale for at udnytte overskudsvarmen fra Kalundborg, og Holbæk Kommune har besluttet at bakke op om et arbejde med et nyt projekt som potentielt kan forsyne dele af Holbæk Kommune, men også sende overskudsvarmen videre til Roskilde og dermed ind på hovedstadens overordnede varmenet, målet for projektudviklingen er idriftsættelse i 2029.

For at sikre fremdriften i projektet er det ønsket, at Kalundborg Kommune indgår i et partnerskab bestående af Novo Nordisk, Holbæk Kommune, Kalundborg Forsyning, det københavnske transmissionselskab VEKS og Ørsted.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at Kalundborg Kommune deltager aktivt og for at formalisere dette er der udarbejdet vedlagte bilag "Hensigtserklæring om deltagelse i partnerskab for anvendelse af overskudsvarme fra Kalundborg". Hensigtserklæringen er ikke juridisk bindende for kommunen.

### Økonomiske konsekvenser

På nuværende tidspunkt ingen.

### Vedlegg

## BILAG Hensigtserklæring om deltagelse i partnerskab for anvendelse af overskudsvarme fra Kalundborg

# Sak 7: Ansøgning om statsligt udpeget industripark i Kalundborg Kommune

25-004297

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Regeringen vil i 2025 udpege fem industriarker med henblik på at styrke rammerne for grøn og avanceret produktionsindustri. Kalundborg Kommune er oplagt med forudsætninger til at søge, både med hensyn til industri og energi klyngens eksistens og potentialer, samt at infrastruktur om geografiske områder er til stede nu og fremover.

## Indstillinger

Direktøren indstiller at Kalundborg Kommune ansøger om at blive udpeget som én af de fem statsligt støttede industriarker i regi af ordningen "*Rød Løber for Produktionsvirksomheder*".

## Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Regeringen har lanceret initiativet *Rød Løber for Produktionsvirksomheder*, som bl.a. indebærer udpegning af fem industriarker i Danmark. Dissearker skal være målrettet virksomheder inden for blandt andet farma, biosolution og grøn energi. Deslige skal det være med investeringer over 100 mio. kr. Regeringens udpegning forventes at ske primo november 2025, og kommunerne kan ansøge frem til 15. maj 2025.

Formålet er at sikre attraktive rammer og hurtig myndighedsbehandling gennem en "*én indgang*"-ordning, hvor kommunale og statslige tilladelser samles i en samlet proces. Industriarkerne skal have adgang til infrastruktur som el, fjernvarme, vand og transport, og skal lokaliseres strategisk i forhold til arbejdskraft, klynger og bæredygtighed.

Kalundborg Kommune har over lang tid, og med meget stor intensitet, vist at industri og energi klyngen i Kalundborg har formået at udvikle sig på alle de parameter, som er nævnt i regeringens initiativ og har fortsat et stort potentiale.

Kalundborg Kommune oplever kontinuerligt store investeringer i både industri- og energisektorerne. Derfor har Kommunalbestyrelsen i den kommende kommuneplan også foreslået udvidelser af erhvervsområderne på ca. 1.000.000 m<sup>2</sup>. Disse områder grænser op til de eksisterende industri- og energierhvervsområder. Sammen med de nuværende muligheder vil dette resultere i ca. 165 hektar øst for Kalundborg og 70 hektar syd for områderne ved havnen, raffinaderiet og Asnæsværket.

I Kalundborg området er der udover de nævnte muligheder for areal udvidelser en del styrkepositioner, som understøtter den mulige videre udvikling for Kalundborg med blik for yderligere regional, nationalt og internationalt potentiale.

Kalundborg har udviklet en bioteknologisk klynge med mange virksomheder over flere år. Denne klynge beskæftiger direkte ca. 8.000 medarbejdere ud af ca. 18.000 private arbejdspladser i hele Kalundborg Kommune. Nogle af virksomhederne er Novo Nordisk, Novonesis, Meliora Bio, Ørsted, Avista Green og Boehringer Ingelheim.

Virksomheder som Kalundborg Bio Energi, Ørsted, Kalundborg Refinery og Kalundborg Forsyning samarbejder med bioindustrien om grøn energi gennem industriel symbiose. Eksempler på løsninger inkluderer District Cooling, CO<sub>2</sub>-fangst, overskudsvarme og brug af overfladevand.

Erhvervslivets ekspansion og fortsatte udnyttelse af potentialer har resulteret i, at der over de sidste 5-6 år er opbygget et velfungerende uddannelsesmiljø, hvor både nationale og internationale studerende kan uddanne sig i tæt samarbejde med virksomhederne. Dette uddannelsesmiljø, som hovedsageligt er centreret omkring bioteknologiske uddannelser i

samarbejde med NEG, Absalon, Københavns Universitet, DTU og Maskinmesterskolen, udvikler sig løbende, f.eks. med Det Kgl Akademi. Det forventes, at der vil være cirka 1.500 studerende i 2030. I sommer 2025 starter der også en international skole Kalundborg.

Kalundborg Kommune har en stærk infrastruktur med forsyninger som vand, varme, damp og elektricitet. De kommende år vil vi se en fortsat udbygning af disse faciliteter, understøttet af allerede besluttede investeringer. Etableringen af motorvejen er påbegyndt og forventes færdiggjort i 2027/2028. Elektrificeringen af Nordvestbanen forventes afsluttet senest i 2027. Der er også afsat midler til en forundersøgelse vedrørende tværforbindelsen på rute 22, som vil forbinde Kalundborg med Slagelse og Næstved.

Som antydte tidligere vil en industripark i Kalundborg styrke den allerede etablerede industrielle udviklingsretning, som er kendetegnet ved højteknologisk specialisering, bæredygtighed og cirkulær økonomi. De typer af virksomheder, der forventes placeret i industriarker – fx inden for grøn energi, biosolutions og farma – passer naturligt ind i det økosystem, som kendetegner Kalundborg Symbiosen i form af den stærke procesindustri og Skandinaviens største bioteknologiske produktionsklynge. Det vil både udvide synergierne mellem virksomheder og forskningsmiljøer og bidrage til målet om at være en international frontløber for bæredygtig industriudvikling. En industripark i Kalundborg vil derfor ikke blot tilføje erhvervsarealer, men styrke Kalundborgs position som Danmarks center for industriel vækst, med cirkulær og grøn tilgang på nationalt og internationalt niveau, samt i samspil med nabokommunerne blive en driver for den regionale udvikling i Nordvestsjælland.

Fordele ved udpegning er bedre investeringsvilkår, adgang til statslig understøttelse (både planlægning og adgang til ressourcer) højere attraktivitet for udenlandske virksomheder.

Ulemper er bl.a., at *Rød Løber*-ordningen kan indebære, at kommunen skal håndtere høj planlægningsintensitet og ikke altid kan bestemme hvilke virksomheder der lokaliseres.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

# Sak 8: Beslutning om Få det fikset projekt i Kalundborg by - Lysskulptur i Skibbrogade

24-009875

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen har afsat Få det fikset midler til 22 lokalområder i Kalundborg Kommune. Midlerne skal bruges til anlæg i det offentlige rum og der skal være en lokal demokratisk proces. Kalundborg lokalområde søger om frigivelse af midler til opsætning af to lysskulpturer i Skibbrogade.

#### Indstillinger

Direktøren indstiller, at ansøgningen imødekommes med en rammebevilling på 123.000 kr.

## Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har for perioden 2023-2026 afsat en ny pulje af Få det fikset midler på 14 mio. kr. til projekter i landdistrikter og 22 lokalområder. Man kan læse om Få det fikset projektet på Kalundborgs hjemmeside.

Kalundborg lokalområdes andel af Få det fikset puljen er 2 mio. kr. Lokalområdet har afholdt borgermøde den 8. oktober, hvor 8 projekter blev godkendt til samlet 1.883.000 kr., heraf opsætning af to lysskulpturer i Skibbrogade.

Projektet består af to lysskulpturer af havørreder, der vil blive ophængt i Skibbrogade, ca. 4,5 meter over jorden, i overensstemmelse med Kalundborg Kommunes krav. Skulpturerne vil være ca. 2 meter lange og oplyst med spots om natten. Projektet skal skabe interesse for Skibbrogade og fremme aktivitet mellem havnen og handelslivet i Kordilgade. Det er en lokal kunstner der skal stå for produktionen.

Projektet søger om 123.000 kr. af den samlede pulje.

#### *Drift og vedligeholdelse*

Når projektet er gennemført overtager Kalundborg Kommune de to skulpturer herunder drift og vedligeholdelse.

Der vil være driftsudgifter til lyspunkterne i form af el og årlige vedligeholdelsesomkostninger til efterspænd af wire og kontrol. De afledte drifts- og vedligeholdelsesomkostninger anslås til at være 6.000 kr. årligt.

Det er administrationens anbefaling, at de afledte drifts- og vedligeholdelsesomkostninger tilrettes det administrative driftsbudget fra året efter, at installationen er etableret.

#### *Administrationens bemærkninger*

Projektet opfylder rammerne for anvendelsen af puljen. Administrationen støtter op om lysskulpturerne.

Projektet skal have tilladelse fra ejerne af de pågældende bygninger, hvilket er igangsat.

#### Økonomiske konsekvenser

Kalundborg lokalområde har 2.003.964 kr. i deres Få det fikset pulje. Restrådighedsbeløbet udgør 1.213.964 kr.

Den samlede anlægssum til etablering af lysskulpturerne er 123.000 kr. Hvis projektet godkendes udgør restrådighedsbeløbet herefter 1.090.964 kr.

Når de afledte drifts- og vedligeholdelsesomkostninger er beregnet, tilrettes det administrative budget fra året efter, at projektet er etableret.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

# Sak 9: Beslutning om få det fikset projekt i Kalundborg by - to fællesområder i Engvejskvarteret

24-009879

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen har afsat Få det fikset midler til 22 lokalområder i Kalundborg Kommune. Midlerne skal bruges til anlæg i det offentlige rum og der skal være en lokal demokratisk proces. Kalundborg lokalområde søger om frigivelse af midler til etablering af to fællesarealer i Engvejskvarteret i Kalundborg øst.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at ansøgningen imødekommes med en rammebevilling på 400.000 kr.

### Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har for perioden 2023-2026 afsat en ny pulje af Få det fikset midler på 14 mio. kr. til projekter i landdistrikter og 22 lokalområder. Man kan læse om Få det fikset projektet på Kalundborgs hjemmeside.

Kalundborg lokalområdes andel af Få det fikset puljen er 2 mio. kr. Lokalområdet har afholdt borgermøde den 8. oktober, hvor otte projekter blev godkendt til samlet 1.883.000 kr., heraf etablering af to fællesområder i Kalundborg øst:

- Fællesområde for de 6-99 årige på Engvej 70 og
- Tumbleparken for de 0-6 årige på Lyngparken 60.

Projektet består af to fællesområder på arealer, der er ejet af kommunen. De to fællesområder vil gøre det mere attraktivt at komme ud og være sociale, aktive og gøre det mere interessant at bosætte sig i den del af byen. Det bliver et tilbud tæt på naturen inden for bygrænserne og industrien, men stadig omkranset af mark og skov. Vil man ikke midtbyen, er der i dette område højt til himlen og masser af mulighed for at være social på mange måder.

Den samlede anlægssum for de to projekter er 2.920.000 kr. Projektet søger om 400.000 kr. af den samlede pulje. Resten af midlerne skal søges ved fonde.

#### *Drift og vedligeholdelse*

Når projektet er gennemført overtager Kalundborg Kommune drift og vedligeholdelse, der anslås til at være 5 % af den samlede anlægssum.

Det er administrationens anbefaling, at de afledte drifts- og vedligeholdelsesomkostninger tilrettes det administrative driftsbudget fra året efter, at fællesområderne er etableret.

#### *Administrationens bemærkninger*

Projektet opfylder rammerne for anvendelsen af puljen. Administrationen støtter op om projektet.

Projektet skal søge om byggetilladelse, ibrugtagningstilladelse. Det skal vurderes om delprojektet på Engvej 70 kan rummes af en eksisterende landzonetilladelse. Det er også en forudsætning for delprojektets gennemførelse, at det afklares, hvordan det ønskes at håndtere overfladevandet fra gummibanen, som indeholder miljøfremmede stoffer. I den forbindelse skal drænforholdene afklares.

## **Økonomiske konsekvenser**

Kalundborg lokalområde har 2.003.964 kr. i deres Få det fikset pulje. Restrådgighedsbeløbet udgør 1.213.964 kr. Hvis projektet med lysskulpturerne godkendes udgør restrådgighedsbeløbet herefter 1.090.964 kr.

Den samlede anlægssum til etablering af 2 fællesområder er 2.920.000 kr.

Lokalområdet har stemt om at bruge 400.000 kr. af få det fikset puljen til projektet.

Hvis projektet godkendes udgør restrådgighedsbeløbet herefter 690.964 kr.

Når de afledte drifts- og vedligeholdelsesomkostninger er beregnet, tilrettes det administrative budget fra året efter, at projektet er etableret.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

### **Vedlegg**

Ansøgning om to fællesområder i Engvejskvarteret - Kalundborg Øst

budget

IMG\_7256

IMG\_7257

Projektbeskrivelse Lyngparken

Projektbeskrivelse Engvej

Anbefaling af projektet fra lokal børnehave

# Sak 10: Beslutning om Få det fikset projekt i Rørby - Borde og bænke i Rørby og Ugerløse Strand

24-010755

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen har afsat Få det fikset midler til 22 lokalområder i Kalundborg Kommune. Midlerne skal bruges til anlæg i det offentlige rum og der skal være en lokal demokratisk proces. Rørby lokalområde søger om frigivelse af midler til borde og bænke forskellige steder i Rørby og ved Ugerløse strand.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at ansøgningen imødekommes med en rammebevilling på 50.000 kr.

### Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har for perioden 2023-2026 afsat en ny pulje af Få det fikset midler på 14 mio. kr. til projekter i landdistrikter og 22 lokalområder. Man kan læse om Få det fikset projektet på Kalundborgs hjemmeside.

Rørby lokalområde har 500.000 kr. til rådighed i Få det fikset puljen. Lokalområdet har afholdt borgermøde den 27. november 2024, hvor der blev godkendt 6 projekter, heraf indkøb af borde og bænke til Rørby og Ugerløse Strand.

Der er et stort ønske i lokalområdet til udskiftning af borde og bænke ved Ugerløse strand samt flere borde og bænkesæt til Rørby ved Kaninbakken, den overdækkede terrasse ved multibanen og ved indgangen til hallen.

Projektet søger om 50.000 kr. ekskl. moms til indkøb af i alt 9 bænke.

Drift og vedligeholdelse

Lokalområdet tager sig af fremtidig drift og vedligeholdelse.

#### *Administrationens bemærkninger*

Projektet opfylder rammerne for anvendelsen af puljen. Administrationen støtter op om projektet. Opsætning af borde og bænke skal ske i samarbejde med administrationen.

### Økonomiske konsekvenser

Rørby lokalområde har 500.000 kr. i deres Få det fikset pulje.

Det samlede beløb, der søges om, til borde og bænke udgør 50.000 kr. Hvis projektet godkendes udgør restrådighedsbeløbet herefter 450.000 kr.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

### Vedlegg

Ansøgning - borde og bænke - Rørby Få det fikset

Bilag - placering af borde og bænke i Rørby

# Sak 11: Beslutning om Få det fikset projekt i Rørby - Overdækning ved legeplads på Sandbjergvej

24-010759

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen har afsat Få det fikset midler til 22 lokalområder i Kalundborg Kommune. Midlerne skal bruges til anlæg i det offentlige rum og der skal være en lokaldemokratisk proces. Rørby lokalområde søger om frigivelse af midler til overdækning af en mindre legeplads på Sandbjergvej.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at ansøgningen imødekommes med en rammebevilling på 30.000 kr.

## Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har for perioden 2023-2026 afsat en ny pulje af Få det fikset midler på 14 mio. kr. til projekter i landdistrikter og 22 lokalområder. Man kan læse om Få det fikset projektet på Kalundborgs hjemmeside.

Rørby lokalområde har 500.000 kr. til rådighed i Få det fikset puljen. Lokalområdet har afholdt borgermøde den 27. november 2024, hvor der blev godkendt 6 projekter, heraf overdækning af legeplads.

Det overdækkede område ønskes for at stille barnevogne ind under, ved regn eller sol. Området bliver meget brugt af dagplejere, så det er meget aktuelt og ønsket. Der er tale om den samme model for overdækning, som ved den der er opsat ved multibanen - bare mindre.

Projektet søger om 30.000 kr. ekskl. moms.

### *Drift og vedligeholdelse*

Kalundborg Kommune afholder de nuværende driftsudgifter og ved opsætning af overdækningen tilføres yderligere vedligeholdelsesudgifter. Vedligeholdelsesudgifterne anslås til at udgøre 20 % af projektkomkostningerne, svarende til 6.000 kr. årligt.

### *Administrationens bemærkninger*

Projektet opfylder rammerne for anvendelsen af puljen. Administrationen støtter op om projektet. Projektet indebærer, at der skal søges om byggetilladelse.

## Økonomiske konsekvenser

Rørby lokalområde har 500.000 kr. i deres Få det fikset pulje.

Den samlede anlægssum til overdækningen udgør 30.000 kr. Hvis projektet godkendes udgør restrådighedsbeløbet herefter 470.000 kr.

Hvis projektet med borde og bænke også er godkendt udgør restrådighedsbeløbet 420.000 kr.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

## **Vedlegg**

Ansøgning - overdækning til legeplads på Sandbjergvej - Rørby Få det fikset

# Sak 12: Beslutning om Få det fikset projekt i Rørby - Opgradering af inventar i Rørby Sognegård

24-010760

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen har afsat Få det fikset midler til 22 lokalområder i Kalundborg Kommune. Midlerne skal bruges til anlæg i det offentlige rum og der skal være en lokaldemokratisk proces. Rørby lokalområde søger om frigivelse af midler til overdækning af en mindre legeplads på Sandbjergvej.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at ansøgningen imødekommes med en rammebevilling på 70.000 kr.

### Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har for perioden 2023-2026 afsat en ny pulje af Få det fikset midler på 14 mio. kr. til projekter i landdistrikter og 22 lokalområder. Man kan læse om Få det fikset projektet på Kalundborgs hjemmeside.

Rørby lokalområde har 500.000 kr. til rådighed i Få det fikset puljen. Lokalområdet har afholdt borgermøde den 27. november 2024, hvor der blev godkendt 6 projekter, heraf opgradering af inventar i Rørby Sognegård.

Sognegården i Rørby er med det høje aktivitetsniveau for alle aldre med til at skabe sammenhold i byen. Den ligger i centrum af byen og er let tilgængelig. Store, som små og unge som gamle, kommer i sognegården jævnligt for at deltage i aktiviteter som gymnastik, yoga, banko, morgensang for skolen, borgermøder osv.

Projektet søger om 70.000 kr. ekskl. moms til indkøb af et nyt scenetæppe, nye stole og stolevogne.

#### *Drift og vedligeholdelse*

Rørby Sognegård varetager drift og vedligehold.

#### *Administrationens bemærkninger*

Projektet opfylder rammerne for anvendelsen af puljen. Administrationen støtter op om projektet.

### Økonomiske konsekvenser

Rørby lokalområde har 500.000 kr. i deres Få det fikset pulje.

Den samlede anlægssum til opgraderingen af sognegårdens inventar udgør 70.000 kr. Hvis projektet godkendes udgør restrådighedsbeløbet herefter 430.000 kr.

Hvis projektet med borde og bænke samt overdækning af legeplads også er godkendt udgør restrådighedsbeløbet 350.000 kr.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

### Vedlegg

Ansøgning - nye stole til Sognegården - Rørby Få det fikset

Ansøgning - nye stolevogne til Sognegården - Rørby Få det fikset

Ansøgning - nyt scenetæppe til Sognegården - Rørby Få det fikset

Ansøgning - opmærkning af stole i Sognegården - Rørby Få det fikset

# Sak 13: Beslutning om Få det fikset projekt på Røsnæs - etablering af udeaktiviteter

24-013094

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen har afsat Få det fikset midler til 22 lokalområder i Kalundborg Kommune. Midlerne skal bruges til anlæg i det offentlige rum og der skal være en lokal demokratisk proces. Røsnæs lokalområde søger om frigivelse af midler til etablering af udeaktiviteter på den lokale skole.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at ansøgningen imødekommes med en rammebevilling på 150.000 kr.

## Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har for perioden 2023-2026 afsat en ny pulje af Få det fikset midler på 14 mio. kr. til projekter i landdistrikter og 22 lokalområder. Man kan læse om Få det fikset projektet på Kalundborgs hjemmeside.

Røsnæs lokalområde har 344.000 kr. til rådighed i Få det fikset puljen. Lokalområdet har afholdt borgermøde den 25. november 2024, hvor der blev godkendt 6 projekter, heraf etablering af udeaktiviteter på skolens område til glæde for hele lokalsamfundet.

Formålet med udeaktiviteterne er at inspirere lokale borgere, gæster og sommerhusejere til at komme mere ud, bruge kroppen i det fri og samtidig styrke det lokale fællesskab. Udeaktiviteterne består af tre elementer:

- Pannabane
- Udendørs bordtennis
- Ramper til rulleskøjter, løbehjul og skateboard.

Projektet søger om 150.000 kr. ekskl. moms.

### *Drift og vedligeholdelse*

Lokalområdet og skolen tager sig af fremtidig drift og vedligeholdelse.

### *Administrationens bemærkninger*

Projektet opfylder rammerne for anvendelsen af puljen. Administrationen støtter op om projektet. Lokalområdet skal søge om byggetilladelse og ibrugtagningstilladelse.

## Økonomiske konsekvenser

Røsnæs lokalområde har 344.000 kr. tilbage i deres Få det fikset pulje.

Det samlede beløb, der søges om, til etablering af udeaktiviteter udgør 150.000 kr. Hvis projektet godkendes udgør restrådighedsbeløbet herefter 194.000 kr.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

## **Vedlegg**

Ansøgning om udeaktiviteter på Røsnæs

Budget faa det fikset udaktiviteter paa roesnaes

Tegning over placering af halfpipe, pannabane og udendoers bordtennis feb. 2025

Vedr. vedligehold at legeredskaber sendt til Kommunen den 28. marts 2025

# Sak 14: Fælles årsrapportering på kontrolgruppens arbejde inden for arbejdsmarkedsområdet og øvrige områder

24-003210

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Fælles årsrapportering på kontrolgruppens arbejde inden for arbejdsmarkedsområdet og øvrige områder.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at orientering tages til efterretning.

## Behandling

Direktionen, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget.

## Sagsfremstilling

En aftale indgået mellem KL og regeringen pålægger kommunerne at gennemføre kontinuerlige målinger af deres indsats for at reducere fejludbetalinger og snyd med sociale ydelser. Kontrolgruppen skal hvert år rapportere de forventede besparelser til KL ved at beregne den månedlige besparelse og multiplicere den med 12 i overensstemmelse med KL's model. Kontrolgruppen skal også udarbejde en fælles årlig rapportering til det politiske niveau i Kalundborg Kommune.

Kontrolgruppens kerneopgave er at sikre, at borgerne får den ydelse, de er berettiget til, hverken mere eller mindre. Kontrolarbejdets faser kan systematiseres i 3 primære trin:

- Forebyggelse af udbetaling af uretmæssige ydelser
- Omgående ophør af sådanne udbetalinger
- Indførelse af processer til identifikation og krav om tilbagebetaling af eventuelle tidligere udbetalinger.

Kontrolgruppen i Kalundborg Kommune består fortsat af 5 medarbejdere, som er fordelt med 3 medarbejdere ift. arbejdsmarkedsområdet og 2 medarbejdere i forhold til øvrige kontrolområder.

- På arbejdsmarkedsområdet blev der i 2024 samlet set hentet fremadrettede besparelser på 5,1 mio. kr. og 1,5 mio. kr. i tilbagebetalingskrav.
- For øvrige områder blev der i 2024 samlet set hentet fremadrettede besparelser på 1,5 mio. kr. og tilbagebetalingskrav på 0,5 mio. kr.

Den samlede beregnede besparelseeffekt ud fra KL's beregningsmodel er for begge områder på i alt 8,6 mio. kr. Herudover er der på SU-området bidraget til statslige fremadrettede besparelser på 0,3 mio. kr.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen.

## Sagens forløb

24/03/2025 Direktionen

Anbefales.

02/04/2025 Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Anbefales.

## **Vedlegg**

Kontrolgruppens årskriv 2024

# Sak 15: Beslutning om anlægsbevilling til om- og tilbygning af Reersøhuset

23-010413

## Beslutning

Anbefales.

Tonny Voldby Pedersen (Frit Borgerligt Fællesskab) stemmer imod.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Reersøhuset er et kommunalt ejet forsamlingshus, der bruges til blandt andet kulturelle formål. Huset kræver generel modernisering på grund af dets vedligeholdelsestilstand. Den samlede projektramme til moderniseringen udgør 4 mio. kr. Det netop afsluttede udbud viser en overskridelse af budgetrammen på 1,9 mio. kr. Der søges nu om et tillæg på i alt 1,9 mio. kr. til den eksisterende anlægningsbevilling til at ombygge Reersøhuset.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at der gives en yderligere anlægsbevilling på i alt 1,9 mio. kr. til at ombygge Reersøhuset finansieret af kassebeholdningen i 2025.

### Behandling

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Reersøhuset er et kommunalt ejet forsamlingshus, der bruges til blandt andet kulturelle formål. Huset er i en dårlig vedligeholdelsestilstand og har behov for generel modernisering. Derudover er der et stort lokalt ønske om at udvide huset, så det i højere grad tilgodeser de lokale foreningers behov.

Kommunalbestyrelsen afsatte i budget 2023 3 mio. kr. til formålet. Dertil blev lagt to gange 0,5 mio. kr. fra Få det fikset-bevillingerne. Den samlede projektramme udgør dermed 4 mio. kr.

Udbuddet er netop afsluttet. Det har vist, at indkomne tilbud har overskredet bevillingsrammen i håndværkerudgifter. Dertil kommer rådgivning samt certificeret brandrådgiver og certificeret statiker.

Den forventede merudgift skyldes, at byggeriet indplaceres i brandklasse 2 og konstruktionsklasse 2. Sidstnævnte fordyrer også byggeprocessen, kontrolprocessen og den afsluttende dokumentation.

For at projektet kan realiseres i nuværende form, mangler der 1,9 mio. kr.

Der søges derfor om et tillæg på i alt 1,9 mio. kr. til den eksisterende anlægningsbevilling til ombygning af Reersøhuset.

Forudsat at tillægget på i alt på 1,9 mio. bevilliges i april 2025, forventes det, at byggeopstarten vil blive i maj 2025, og at ombygningen vil være afsluttet med udgangen af 2025.

### Økonomiske konsekvenser

Der søges om en anlægsbevilling på 1,9 mio. kr., som finansieres af kassebeholdningen. Anlægningsbevillingen lægges til den eksisterende bevilling, så den samlede bevilling herefter bliver på 5,9 mio. kr.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

# Sak 16: Beslutning om anlægsbevilling til koordinerende arbejder med ledningsejere i 2025

25-003256

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

På investeringsoversigten for 2025 er der afsat et rådighedsbeløb på i alt 2,68 mio. kr. til koordinerende arbejde med ledningsejere. Der søges om en anlægsbevilling til koordinerende arbejde med ledningsejere svarende til det samlede rådighedsbeløb i 2025 på 2,68 mio. kr.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at der gives en anlægsbevilling på i alt 2,68 mio. kr. finansieret af rådighedsbeløbet til koordinerende arbejde med ledningsejere i 2025.

### Behandling

Teknik- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

På investeringsoversigten for 2025 er der afsat et rådighedsbeløb på i alt 2,68 mio. kr. til koordinerende arbejde med ledningsejere.

Der søges en anlægsbevilling svarende til rådighedsbeløbet til betaling af Kalundborg Kommunes fortsatte andel af igangværende og forestående ledningsarbejder forestået af ledningsejere af digital infrastruktur og forsyningselskaber med flere. Arbejdet udføres ofte af private entreprenører, hvor kommunen med fordel indgår i samarbejde om renovering af fortove, materialer, asfalt- og belægningsarbejde med videre.

Bevillingen er endnu ikke disponeret.

### Økonomiske konsekvenser

Der er afsat et rådighedsbeløb på i alt 2,68 mio. kr. i 2025 til koordinerende arbejde med ledningsejere.

Det bemærkes, at restrådighedsbeløbet herefter udgør 0 kr.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

### Sagens forløb

03/04/2025 Teknik- og Miljøudvalget

Anbefales.

Afbud: Tonny Voldby Pedersen

# Sak 17: Beslutning om godkendelse af Kalundborg Kommunes årsrapport Klima 2024

20-073329K

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen vedtog den 21. juni 2023 en klimahandleplan – ”Kalundborg 2050”, der har sat mål for at nedbringe udledningen af drivhusgasser og tilpasse sig klimaforandringerne. Målet er at reducere udledningen med 70 % inden 2030 og opnå klimaneutralitet i 2050. Kommunalbestyrelsen har med Klimahandlingsplanen besluttet løbene at følge op på klimainsatsen for at kunne ændre prioriteringer og indsatser. Administrationen fremlægger årsrapport for indsatsen i 2024 med status og anbefalinger.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at Kalundborg Kommunes årsrapport Klima 2024 godkendes.

### Behandling

Teknik- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Årsrapport Klima 2024 består af to dele.

Del I (Bilag 1) gør status over indsatsen for at nedbringe udledningen af drivhusgasser.

Del II (Bilag 2) gør status over indsatsen for at forebygge effekterne af klimaændringerne.

*Vigtigste begivenheder og hovedaktiviteter i 2024 for Del I - drivhusgasser*

*Industri og fremstillingsvirksomhed*

- Virksomhederne samarbejder om at udnytte overskudsvarme, med forventet businesscase-resultat primo 2025.
- Nordeuropas største fjernkøleprojekt er under opførsel

*Energi*

- Ørstedes Carbon Capture-projekt forventes klart i 2026, med daglig transport af CO<sub>2</sub> fra Avedøreværket.
- Evida arbejder på en CO<sub>2</sub>-ledning fra hovedstadsområdet til Kalundborg.
- Projektet ”CO<sub>2</sub> Storage Kalundborg” undersøger muligheder for CO<sub>2</sub>-lagring, med seismiske undersøgelser og 3D-kortlægning i gang.
- Administrationen koordinerer el-infrastruktur for at understøtte grøn omstilling og industriudvikling.
- Novo Nordisk bygger en transformerstation koblet til det overordnede elnet.
- Tre store solcelleanlæg (270 hektar) er godkendt, men endnu ikke opført. Kalundborg er tæt på det nationale mål om firedobling for solcelleanlæg, men mangler planer for vindmøller.

*Transport*

- Samsølinjen indsætter en elfærgе til påske 2025.
- Første udrulning af elbusser skete i december 2024, med fuld betjening i 2026.
- En "fleet manager" arbejder på 0-emissionsdrift af kommunens biler inden 2030.
- Green Transportation Hub Kalundborg fremmer effektive og 0-emissionstransportløsninger.

*Landbrug og arealanvendelse*

- Kommunen støtter Naturstyrelsens klima-lavbundsprojekter.
- Tranemosen: Aftaler med 12 lodsejere og 64 ha jord omlagt. Detailprojekt under udarbejdelse.
- Bøstrup Å: Ingen forundersøgelse pga. manglende interesse.
- Ll. Åmose: Forundersøgelse igangsat, teknisk del starter i 2025.
- Energipark Vestsjælland ApS planlægger et energiprojekt med CO2-fangst, E-methanol, brintproduktion, biogas, pyrolyse, sol- og vindkraft, og overskudsvarme.
- Skovrejsning er i begrænset fremdrift, med 6 hektar skov rejst i Sæby.

#### *Vigtigste begivenheder og hovedaktiviteter i 2024 for Del II - klimatilpasning*

- Regnvandshåndtering: Fortsat dialog med Kalundborg Forsyning om en fælles strategi, forventet afslutning i 2025.
- Kærby Å: Samarbejde med Kalundborg Forsyning om helhedsplan og finansiering.
- Klimatilpasningsprojekter: Arbejde med mindre projekter via klimapuljen, herunder:  
Hydraulik i Sukkerkanalen.  
Digitalisering af drænkort.  
Installation af vandstandsloggere i Tranemosen.  
Revision af vandløbsregulativer for Kærby Å, Tranemosen, Bøstrup Å og Lille Åmose.  
Skitseprojekt for sikring af Vestre Havnevej mod stormfloder.

Mange klima tilpasningshandlinger er i en undersøgelsesfase, og kræver konkretisering og detailplanlægning og finansiering inden de kan udføres.

Klimatilpasning skal ske i samarbejde med både private og offentlige aktører.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

Der er afsat anlægsmidler til klimatilpasning på 1,2 mio. kr. årligt.

Større klimatilpasningsprojekter vil forudsætte prioritering af yderligere ressourcer og ekstern finansiering fra fondsmidler, EU-projektmidler, statslige tilskudsordninger, regionale puljer osv.

### **Sagens forløb**

03/04/2025 Teknik- og Miljøudvalget

Anbefales.

Afbud: Tonny Voldby Pedersen

### **Vedlegg**

Bilag Kalundborg Kommunes årsrapport 2024 DEL I Klimagas

Bilag Kalundborg Kommunes årsrapport 2024 DEL II Klimatilpasning

# Sak 18: Beslutning om status på planlægning for Club Røs - et ferie- og fritidscenter på Røsnæs

21-041100K

## Beslutning

Økonomiudvalget anbefaler Teknik- og Miljøudvalgets indstilling.

## Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

I forbindelse med den offentlige høring af kommune- og lokalplanforslag for ferie- og fritidscentret Club Røs i foråret 2024, modtog kommunen en statslig indsigelse. Den endelige behandling af planforslagene har afventet udfaldet af denne. Imidlertid afventer kommunen fortsat en tilbagemelding fra Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø. Sagen lægger op til Kommunalbestyrelsens beslutning om, hvorvidt kommunen fortsat skal afvente Styrelsen, inden der træffes beslutning om planforslagene.

Kommunalbestyrelsen godkendte Forslag til Tillæg nr. 12 til Kalundborg Kommuneplan 2021-2032 og Forslag til Lokalplan nr. 593 for Club Røs - et ferie- og fritidscenter på Røsnæs på møde den 20. december 2023.

Kommunalbestyrelsen besluttede i december 2024 at det videre arbejde med lokalplan for ferie- og fritidscentret Club Røs skulle behandles senest i marts 2025, med forventning om, at sagen var fuldt oplyst på dette tidspunkt.

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 26. marts 2025 at planforslagene forelægges til beslutning på april-møderne inklusiv høringssvar.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at beslutningen om den videre proces for Forslag til kommuneplantillæg nr. 12 og Forslag til lokalplan nr. 593 afventer afklaring på udfaldet af den statslige indsigelse.

## Behandling

Teknik- og Miljøudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Projektet omhandler et ferie- og fritidscenter kaldet Club Røs, der er planlagt lokaliseret øst for Ulstrup. Projektet vil bestå af 90 feriehus og 30 ferielejligheder sammen med en række tilknyttede funktioner som restaurant, café, wellnessfaciliteter, indendørs og udendørs sportsfaciliteter, samt en badesø.

Kommunalbestyrelsen har godkendt forslag til kommuneplantillæg og forslag til lokalplan, der giver grundlag for at realisere projektet. Planforslagene var i offentlig høring i otte uger i foråret 2024.

Der indkom 102 høringssvar til planforslagene. Høringssvarene er samlet i ét bilag og vedlagt som bilag 1. Det fremgår af bilagets bogmærker, at der skulle være 104 høringssvar, men dette skyldes en fejl i nummereringen. Der er som nævnt 102 høringssvar.

Et af høringssvarene er en statslig indsigelse imod kommuneplantillægget fra Plan- og Landdistriktsstyrelsen med anbefaling fra Miljøstyrelsen. Kompetencen er efterfølgende flyttet fra Miljøstyrelsen til Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø under Ministeriet for Grøn Trepert. Indsigelsen er begrundet i en vurdering af, at planlægningen i det aktuelle omfang strider mod nationale, landskabelige og geologiske interesser.

Når en statslig styrelse fremsætter en indsigelse mod et forslag til kommuneplantillæg har det den konsekvens, at planforslaget ikke kan vedtages endeligt medmindre indsigelsen bliver imødekommet eller trukket tilbage. Kommuneplantillægget udlægger det nødvendige areal til rekreative formål, og lokalplanen kan derfor ikke gennemføres, hvis ikke der er det nødvendige grundlag i kommuneplanen.

I overensstemmelse med sædvanlig praksis gik administrationen i dialog med styrelserne med henblik på at afdække, om det vil være muligt at imødekomme bekymringen for de nationale interesser.

Der blev afholdt møder på administrativt niveau i maj 2024, inkl. besigtigelse, og i august 2024. I forlængelse heraf fremsendte kommunens administration, efter aftale med projektudvikler, i september 2024 en række forslag til konkrete justeringer, der har til hensigt at præcisere den konkrete kontekst samt fjerne enhver tvivl om rummeligheden i planlægningen. Det skal imødegå en bekymring for præcedensvirkning samt gøre det tydeligt, at kommuneplanrammen ikke giver videre mulighed for bebyggelse end det, som indgår i det aktuelle lokalplanforslag med tilknyttet projekt.

Styrelsen meddelte, at planforslaget skal fremlægges for ministeren med henblik på stillingtagen til, om indsigelsen skal opretholdes eller ophæves. Kommunen afventer fortsat en tilbagemelding fra Styrelsen, omend administrationen gentagende gange både mundtligt og skriftligt har efterspurgt en afklaring til sagen.

Styrelsen oplyste den 26. februar 2025, at der ikke var nyt fra Departementet. Administrationen har den 27. marts 2025 været i telefonisk kontakt med Styrelsen, som oplyser, at der fortsat endnu ikke er nyt fra Departementet. Det er ikke muligt at få oplyst, hvad der er årsagen til den lange svartid, ej heller en tidshorisont for tilbagemeldingen.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Sagens forløb**

03/04/2025 Teknik- og Miljøudvalget

Udvalget anbefaler at den igangværende planlægning, både kommuneplan og lokalplan, for Club Røs afsluttes og at lokalplanen dermed ikke vedtages.

Afbud: Tonny Voldby Pedersen

### **Vedlegg**

Bilag 1 - Indkomne høringsvar vedr. planlægning for ferie- og fritidsscenter Club Røs

# Sak 19: Beslutning om skolemad

25-003218

## Beslutning

Fire medlemmer: Kristian Kallenbach (V), Martin Damm (V), Thomas Pedersen (V) og Tonny Voldby Pedersen (Frit Borgerligt Fællesskab) anbefaler Børn- og Familieudvalgets indstilling.

Fire medlemmer: Gunver Jensen (Kalundborg-Listen), Kirsten Rask (A), Tina Beck-Nilsson (A) og Thomas Hiorth (F) anbefaler mindretalsindstillingen fra Børn- og Familieudvalget.

Peter Jacobsen tager forbehold.

Sagen videresendes til Kommunalbestyrelsens afgørelse.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Regeringen (Socialdemokratiet, Venstre og Moderaterne), Socialistisk Folkeparti og Radikale Venstre har indgået aftale om en national forsøgsordning for skolemad. Børne- og Undervisningsministeriet har i den forbindelse udmeldt information om rammer og vilkår for skolernes deltagelse i forsøgsordningen. Udvalget skal derfor beslutte, om der skal give mulighed for, at folkeskolerne kan tilmelde sig forsøgsordningen.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at det besluttes om skolerne kan ansøge om at deltage i den nationale forsøgsordning om skolemad.

## Behandling

Børn- og Familieudvalget.

## Sagsfremstilling

Med finansloven for 2025 er der afsat 854 mio. kr. i årene 2025-2028 kr. til en national forsøgsordning for skolemad. Forsøgsordningens formål handler blandt andet om at fremme og styrke de gode fællesskaber, der opstår gennem et fælles måltid i skolen. Ordningen har desuden til formål at indhente viden og erfaringer med skolemads betydning for elevernes sundhed, trivsel og læring samt indhente erfaringer med måder at organisere skolemad og de forskellige finansieringsmodeller for skolemad.

### *Kommunens forpligtelser*

På skolerne der tilmeldes ordningen skal skolemad afprøves enten i indskoling, mellemtrin eller udskoling. Små skoler med under 50 elever pr. trin kan tilmelde hele skolen. Forsøgsperioden løber fra skoleåret 2025/26 til første halvår af skoleåret 2028/29. Når en skole er tilmeldt forsøget, skal der tilbydes skolemad i hele forsøgsperioden (dog kan første halvår af skoleåret 2025/26 bruges på etablering af ordningen). I forsøgsordningen handler skolemad om et frokostmåltid, som skal tilrettelægges under hensyn til de officielle kostråd fra Fødevarestyrelsen.

Hvis en skole deltager i forsøgsordningen forpligtes kommunen til løbende at bidrage til evaluering af erfaringerne og information om gennemførelsen af ordningen. Det betyder, at skolerne, der deltager i forsøgsordningen, er forpligtet til at deltage i evalueringsaktiviteter, herunder spørgeskemaundersøgelser og øvrig dataindsamling som f.eks. interviews og anden relevant dokumentation (økonomi mv.) i samarbejde med en ekstern evaluuator udpeget af Børne- og Undervisningsministeriet. Det samme gælder for deltagende skolers klasser, som ikke er en del af skolemadsordningen, da de vil blive brugt som sammenligningsgruppe i evalueringen. Dataindsamlingen i forbindelse med evalueringen kan handle om elevinddragelse, de pædagogiske rammer omkring ordningen, madkvaliteten samt sammenhængen mellem skolemad og elevernes trivsel, sundhed og læring. Dataindsamling kan omfatte elever, forældre, pædagogisk personale, skoleledelser, forvaltningen mv.

Det endelige evalueringsdesign og rammer for dataindsamling er endnu ikke fastlagt. For at begrænse den administrative byrde i kommunerne skal den eksterne evaluator forsøge at bruge relevant eksisterende datamateriale.

### *Økonomien i forsøgsordningen*

Der er nationalt afsat samlet 854 mio. i årene 2025-2028, hvoraf 572,8 mio. kr. tildeles folkeskoler, 168,2 kr. mio. tildeles frie grundskoler, 10 mio. kr. tildeles evaluering (til ekstern evaluator) og 3 mio. kr. tildeles til foreningen Madkulturen (som skal understøtte etableringen af madordningerne lokalt).

Hvis kommunen deltager i forsøgsordningen udbetales et tilskud til kommunen, som i hvert år beregnes på baggrund af elevtal pr. 1. april 2025. Derudover beregnes tilskuddet på baggrund af finansieringsmodellen (med eller uden forældrebetaling). Ved lodtrækningen for deltagelse vil der være forskellige finansieringsmodeller (med eller uden forældrebetaling), og skolen skal afprøve den finansieringsmodel, som skolen bliver udtrukket til via lodtrækningen. Uanset finansieringsmodel er det frivilligt for eleverne at deltage i ordningen.

For skoler, der afprøver modellen uden forældrebetaling, vil tilskuddet være på 53 kr. pr. elev pr. skoledag med en antagelse om 200 skoledage pr. år. Det helårlige tilskudsbeløb pr. elev er således 10.600 kr. (2025-niveau). For skoler, der afprøver modellen med forældrebetaling på 15 kr., vil tilskuddet være på 38 kr. pr. elev pr. skoledag med en antagelse om 200 skoledage pr. år. Det helårlige tilskudsbeløb pr. elev er således 7.600 kr. (2025-niveau). For skoler, der afprøver modellen med forældrebetaling på 25 kr., vil tilskuddet være på 28 kr. pr. elev pr. skoledag med en antagelse om 200 skoledage pr. år. Det helårlige tilskudsbeløb pr. elev er således 5.600 kr. (2025-niveau).

Kommunen forpligtes ved tilmeldingen til at sikre økonomisk opfølgning, eventuel håndtering af forældrebetaling (hvis en skole udtrækkes til ordning med forældrebetaling) samt regnskabsaflæggelse til ministeriet på de forbrugte midler.

### *Proces*

Midlerne udmøntes gennem én runde med tilmeldingsfrist den 2. maj. Kommunen skal indsende en samlet tilmelding på vegne af kommunens interesserede folkeskoler. Ved tilmelding skal der sikres opbakning fra de interesserede skolers skoleledelse og skolebestyrelse. Hvis der er flere tilmeldte end der er midler i ordningen, så udvælges forsøgsskoler ved lodtrækning.

Derudover skal der sikres tilslutning fra Kommunalbestyrelsen senest 31. august 2025.

Ved deltagelse skal tilmeldte skoler have etableret ordningen inden udgangen af 2025. Skolerne vil få besked om deltagelse inden skolestart.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Sagens forløb**

02/04/2025 Børn- og Familieudvalget

Et flertal bestående af Henriette Ergemann Nielsen (Frit Borgerligt Fællesskab), Karl-Åge Hornshøj Poulsen (V), Thomas Pedersen (V) og Jesper Wienmann Hansen (C) beslutter, at folkeskolerne i Kalundborg Kommune ikke prioriterer kapacitet på at indgå i den midlertidige nationale forsøgsordning med skolemad.

Et mindretal bestående af Kristine Vesterskov Olsen (A), Nikolaj Lykke Vad (A) og Thomas Malthesen Hiorth (F) ønsker at Kalundborg Kommune deltager i forsøgsordningen med den bemærkning, at det er frivilligt for folkeskolerne.

Kristine Vesterskov Olsen (A), Nikolaj Lykke Vad (A) og Thomas Malthesen Hiorth (F) ønsker i medfør af standsningsretten, at sagen videresendes til Kommunalbestyrelsens afgørelse.

### **Vedlegg**

Aftale-om-en-national-forsøgsordning-for-skolemad

Skolemad\_presentation\_BFU

# Sak 20: Beslutning om lokalplejehjem

25-000604

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

## Resume og sagens baggrund

Lov om Lokalplejehjem blev fremsat af Ældreministeriet og vedtaget af Folketinget den 19. december 2024. Loven giver kommuner mulighed for at etablere kommunale aktieselskaber, der driver lokalplejehjem. Loven sigter mod at skabe et mere fleksibelt og lokalt forankret plejehjemstilbud, der kan tilpasses de ældres individuelle behov og ønsker.

## Indstillinger

Direktøren indstiller, at der ikke etableres lokalplejehjem i Kalundborg kommune.

## Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget, Seniorrådet, Handicaprådet, Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

## Sagsfremstilling

Lov om lokalplejehjem er en del af "Aftale om en reform af ældreområdet", som blev indgået i april 2024 af flere politiske partier og vedtaget af folketinget 19. december 2024.

Formålet med loven er at give ældre flere valgmuligheder i forhold til bolig og ydelser, samt at sikre større involvering af lokalområdet i forvaltningen af plejehjem. Ved at kombinere kommunalt ejerskab med større frihedsgrader og tilkøbsydelser, kan der tilbydes en højere kvalitet af pleje, fleksibilitet og flere valgmuligheder.

Loven indeholder følgende hovedpunkter:

- Etablering af kommunalt aktieselskab:** Loven giver mulighed for at drive lokalplejehjem gennem kommunale aktieselskaber. Disse selskaber skal følge Selskabslovens regler. Kommunen kan etablere eller omlægge kommunale plejehjem til lokalplejehjem. Lokalplejehjem kan driftes i bygninger, der ejes af almene boligorganisationer, selvejende almene ældreboliginstitutioner eller af kommunen.
- Styring:** Lokalplejehjemmene skal styres af selvstændige, professionelle bestyrelser bestående af repræsentanter fra lokalområdet.
- Frihedsgrader og tilkøbsydelser:** Lokalplejehjem får mulighed for at tilbyde beboerne tilkøbsydelser, hvilket skal øge fleksibiliteten og valgmulighederne for de ældre.
- Anvisningsret:** Kommunalbestyrelsen har anvisningsretten til lokalplejehjem.
- Involvering af lokalområdet:** Loven lægger vægt på at inddrage beboere og pårørende i bestyrelsens arbejde for at sikre, at brugerperspektivet indgår som en central del af bestyrelsens virke.
- Løn- og arbejdsvilkår:** Ansatte på lokalplejehjem skal have løn- og arbejdsvilkår, der mindst svarer til landsdækkende kollektive overenskomster.
- Overskud:** Kommuner kan modtage og anvende overskud fra aktieselskaberne.

Der er for nuværende ingen erfaringer med at drive lokalplejehjem efter den nye lovgivning, men der peges på følgende fordele:

- Nærhed og lokal forankring:** Lokalplejehjem er placeret i lokalsamfundet. Dette styrker de ældres tilknytning til nærområdet, muliggør hyppige besøg fra pårørende og fremmer samspillet med lokale.
- Styrker lokalsamfundet:** Lokalplejehjem kan fungere, som en lokal ressource og arbejdsplads, der styrker civilsamfundets engagement i ældreplejen.
- Valgmulighed og fleksibilitet:** Tilkøbsydelserne vil kunne give en bedre tilpasset hjælp og pleje.

Der er lokale overvejelser og perspektiver, som kan tages med til beslutningsprocessen. Kalundborg kommune har for nuværende en veldrevet og ubureaukratisk plejehjemsorganisation. Plejehjemmene får rapporter uden anmærkninger, både fra det kommunale tilsyn, men også fra Ældre- og Sundhedstilsynene. Rapporterne viser blandt andet, at der er høj grad af borgertilfredshed.

Bilag 2 beskriver generelle overvejelser om, for eksempel øget administrativt og juridisk arbejde med mere.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Sagens forløb**

03/02/2025 Ældre- og Sundhedsudvalget

Vedtaget at sende forslaget i høring i Seniorrådet og Handicaprådet.

17/02/2025 Seniorrådet

Seniorrådet har forholdt sig til sagsfremstillingen og indstiller, at der ikke etableres lokalplejehjem i Kalundborg Kommune.

Seniorrådet har forholdt sig til de enkelte punkter og forbehold i Direktionens sagsfremstilling og er helt enig i disse.

Afbud: Jytte Pedersen, Maja Konge, Jens Høgholm Jonassen

18/02/2025 Handicaprådet

Råder er enige i indstillingen.

Afbud: Niels Bentsen, Kirsten Rask

07/04/2025 Ældre- og Sundhedsudvalget

Anbefales.

### **Vedlegg**

Bilag 1 Lov om lokalplejehjem L 90

Bilag 2 Generelle overvejelser ved etablering af lokalplejehjem

# Sak 21: Beslutning om interesselikendegivelse af at blive leverandør af opgaver i regi af Sundhedsreformen

23-004903

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund:

Med aftalen om Sundhedsreform 2024 er det besluttet, at regionerne får myndighedsansvar for flere af de sundhedsindsatser, som kommunerne løser for nuværende.

KL og Danske Regioner har opstartet en politisk og administrativ dialog mellem regioner og kommuner i hele landet primo 2025. Dialogen omhandler fremtidige leverandøraftaler med regionerne. Kalundborg Kommune ønsker at være leverandør på flere opgaver, der overflyttes til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar. Det drejer sig om akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og dele af den avancerede genoptræning. Begrundelserne herfor er fastholdelse af sundhedstilbud tæt på borgerne, sikker drift af kendte organisatoriske enheder og undgå uhensigtsmæssige overgange for patienter samt gode jobmuligheder til fastholdelse af dygtige medarbejdere.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at

1. Kalundborg Kommune tilkendegiver en interesse overfor Region Sjælland om at være leverandør på akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og en del af avanceret genoptræning til den kommende Region Øst, hvis leverandøraftalerne vil være i kommunens økonomiske og faglige interesse,
2. administrationen bemyndiges til at gå i dialog med Region Sjælland herom.

### Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Med vedtagelse af Sundhedsreform 2024 overgår flere kommunale sundhedsopgaver til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar i 2027.

Centralt er KL og Danske Regioner enige om at igangsætte en politisk og administrativ dialog mellem regioner og kommuner i hele landet primo 2025. Formålet er at skabe et fælles vidensgrundlag om indholdet og omfanget af de nære sundhedstilbud i den enkelte kommune og i den regionale geografi. Der er ikke tale om lokale forhandlinger, men om at dele viden om de eksisterende kommunale tilbud.

Forhandlinger om de konkrete opgaveflytninger skal foregå, når de centralt fastsatte rammer er kendte, og med udgangspunkt i de centrale sundhedsmyndigheders arbejde med opgavedelingen.

Sundhedsstyrelsen er den 11. marts 2025 kommet med en række faglige oplæg, der beskriver en afgrænsning af de sundhedsopgaver, som sundhedsreformen flytter fra kommuner til regioner. Dernæst skal der udarbejdes kvalitetsstandarder på flere områder, som nærmere beskriver målgrupper, krav om faglige kvalifikationer med videre. Når rammerne er yderligere klarlagt, kan kommunerne dele detaljeret viden om de opgaver, der berøres af opgaveflytningen.

Kommuner og regioner vil i de kommende Sundhedsråd samarbejde om at finde et grundlag for beslutninger om den videre drift af opgaverne. Beslutninger forberedes i løbet af efteråret 2025 i dialogen mellem kommuner og regioner og beslutningerne træffes af de forberedende Sundhedsråd senest 1. april 2026.

På regionalt plan er dialogen indledt administrativt og politisk mellem KKR Hovedstaden og KKR Sjælland omkring sundhedsreformen. Allerede i februar har KKR-formandskabet ønsket en forhåndstilkendegivelse på, hvilke kommuner der har til hensigt at indgå leverandøraftaler, her med Region Øst.

Kalundborg Kommune afventer en yderligere faglig afgrænsning af opgaverne, klarhed over økonomien og viden om, hvilke forventninger regionen/sundhedsrådene har til den fremtidige opgaveløsning, herunder aftaler med kommuner om at varetage driften fra 1. januar 2027.

Kalundborg Kommune ønsker og forventer at være leverandør på flere opgaver, der overflyttes til regionalt myndigheds- og finansieringsansvar, da Kalundborg kommune gennem årene har opbygget velfungerende tilbud i det nære sundhedsvæsen til borgerne med f.eks. et Sundheds- og akuthus i Kalundborg, et nyistandsat Trænings- og rehabiliteringscenter i Høng og en organisatorisk forankring i hele kommunen af akutsygeplejen.

Derfor ønskes der en politisk interessetilkendegivelse på, at Kalundborg Kommune fremover vil varetage leverandørforpligtelsen på akutsygeplejen, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse og dele af den avancerede genoptræning, når sundhedsreformen træder i kraft, hvis leverandøraftalerne vil være i kommunens økonomiske og faglige interesse.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Sagens forløb**

07/04/2025 Ældre- og Sundhedsudvalget

Anbefales.

### **Vedlegg**

pejlemaerker-kl-og-danske-regioner

## **Sak 22: Lukket: Meddelelser lukket møde**

## **Sak 23: Lukket: Orientering om den kommende direktørrekruttering**

25-003902

## **Sak 24: Underskriftsark**

### **Beslutning**

-

### **Sagsfremstilling**

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.