

REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 09-05-2016

Mødedato Mandag d. 09. maj 2016 kl. 15:00

Mødested Jernholtparken, Røsnæsvej 69b, Kalundborg. Områdechefens kontor på 1. sal

Indholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Budgetopfølgning pr. 31. marts 2016 på Ældre- og Sundhedsudvalgets område.....	4
Drøftelse af strategi for det gode og værdige ældreliv.....	6
Forslag til kriterier for puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet i 2017.....	7
Forslag om afholdelse af dialogmøde med bestyrelsen fra Borgerhuset i Rørby.....	9
Orientering om opfølgende embedslægetilsyn på Enggården i februar 2016.....	10
Orientering om disponerede midler fra værdighedspuljen.....	12
Orientering vedrørende den månedlige sundhedsrapport.....	14
Meddelelser.....	15

Punkt 1: Bemærkninger til dagsordenen

Sagsfremstilling

1. Bemærkninger til dagsordenen

Åbent

Sagsnr.: 326-2013-59030 J.nr.: 00.01.00 Dokumentnr.: 326-2016-8241

Mødet indledes med en kort rundvisning på Jernholtparken efterfulgt af et kort oplæg med eksempler på Integrerede Pleje Nords arbejde med det gode ældreliv.

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Taget til efterretning.

Punkt 2: Budgetopfølgning pr. 31. marts 2016 på Ældre- og Sundhedsudvalgets område

Sagsfremstilling

2. Budgetopfølgning pr. 31. marts 2016 på Ældre- og Sundhedsudvalgets område

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-4254

J.nr.: 00.30.00

Dokumentnr.: 326-2016-131254

Sagstype

Orientering.

Resume og sagens baggrund

Økonomistaben fremlægger budgetopfølgning pr. 31. marts 2016. Dispositionsregnskaberne viser et samlet forventet mindreforbrug på 5,5 mio. kr. (Sidste måned forventet merforbrug på 0,8 mio. kr., men der er herefter overført 7,0 mio. kr. fra 2015).

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

Baggrunden for budgetopfølgningen er partnerskabsholdernes dispositionsregnskaber. Hvis der forventes merforbrug, bliver der lagt en handleplan i dialog med direktøren og Økonomistaben. Nedenfor er skrevet bemærkninger til de største forventede mer- eller mindreforbrug.

Sundhed:

Mindreforbruget for 2016 forventes at udgøre 3,1 mio. kr. (Sidste måned forventet mindreforbrug på 1,4 mio. kr., men der er herefter overført 2,5 mio. kr. fra 2015). Det forventede mindreforbrug skyldes forventninger til færre udgifter til aktivitetsbestemt medfinansiering af sundhedsvæsenet, hvor der ikke er overførselsadgang. Området er svært styrbart, da det er regionerne, som opkræver ud fra ambulante besøg, indlæggelser på sygehusene mv. Overførslen fra 2015 er 2,5 mio. kr. De overførte midler er disponeret: Projektmidler på 2,3 mio. kr. til projekter som videreføres i 2016 og 0,2 mio. kr. vedrørende udvalgets egen ramme.

Tandplejen:

Mindreforbruget for 2016 forventes at udgøre 1,5 mio. kr. (Sidste måned forventet mindreforbrug på 0,6 mio. kr., men der er herefter overført 1,0 mio. kr. fra 2015). Mindreforbruget skyldes opsparing til indkøb af unit (tandlægestol med tilhørende udstyr) samt ikke disponerede midler til vakant specialtandlægestilling.

IP Syd:

Merforbruget for 2016 forventes at udgøre 1,0 mio. kr. (Sidste måned forventet merforbrug på 1,9 mio. kr., men der er herefter overført underskud på 0,1 mio. kr. fra 2015). Merforbruget skyldes frit valgs området. Skønnet fra sidste måned er ændret i positiv retning med 0,9 mio. kr. som følge af tilpasninger i forventet forbrug på baggrund af handleplaner og indregnede besparelser som følge af sammenlægning med IP Midt.

IP Nord:

Mindreforbruget for 2016 forventes at udgøre 2,7 mio. kr. (Sidste måned forventet mindreforbrug på 0,3 mio. kr., men der er herefter overført 2,1 mio. kr. fra 2015). Mindreforbruget skyldes overførsel.

Kompetencecenter for Demens:

Merforbruget for 2016 forventes at udgøre 1,1 mio. kr. (Sidste måned forventet merforbrug på 0,2 mio. kr., men der er herefter overført underskud på 1,2 mio. kr. fra 2015). Merforbruget skyldes blandt andet ægtepar, hvor der kun er budget til en beboer. Herudover er budgettet ikke tilpasset antallet af demente på Rørmosecentret. En del af budgettet er afsat til somatiske beboere, hvor der er forbundet færre udgifter end til demente.

Økonomiske konsekvenser

Dispositionsregnskaberne udviser et samlet forventet mindreforbrug for udvalgets område på 5,5 mio. kr. (Sidste måned merforbrug 0,8 mio. kr. før overførsler fra 2015).

Bilag

Månedsrapport pr. 31. marts 2016 Ældre og Sundhedsudvalget.

326-2016-144490

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Godkendt.

Bilag

Månedsrapport pr. 31. marts 2016 Ældre og Sundhedsudvalget.

Punkt 3: Drøftelse af strategi for det gode og værdige ældreliv

Sagsfremstilling

3. Drøftelse af strategi for det gode og værdige ældreliv

Åbent

Sagsnr.: 326-2015-56852 J.nr.: 29.00.00 Dokumentnr.: 326-2016-146272

Sagstype

Drøftelse.

Resume og sagens baggrund

Der er i processen med strategien for det gode og værdige ældreliv samlet mange input fra relevante aktører på møder med følgegruppen og medarbejdere. På udvalgsrådet fremlægges eksempler på strategiens opbygning og indholdet i strategien. Strategien forventes endeligt politisk vedtaget i august.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter strategien med baggrund i et oplæg på mødet.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

Der er i processen med strategien afholdt flere møder med følgegruppen (Ældrerådet, Ældresagen, medarbejdere m.fl.), team- og gruppeledere og chefer på ældre- og sundhedsområdet. Der er her samlet mange input fra de relevante aktører. På baggrund af disse input, og med udgangspunkt i den vision og pejlemærker om samskabelse, værdighed og respekt for forskellighed, som udvalget drøftede på sit møde den 29. februar 2016, er strategi-udkastet under udfærdigelse.

For at give udvalget et indblik i strategi-udkastet, holdes på udvalgsrådet et oplæg med eksempler på opbygningen af afsnit fra strategien, ligesom der gives en gennemgang af det nuværende indhold i strategi-udkastet.

Den videre proces, høring og vedtagelse

Tidsplanen er ændret for at give mere tid til relevante drøftelser både på det politiske niveau, i følgegruppen og i chefgruppen. Derfor forventes en endelig politisk vedtagelse af strategien i august.

Med henblik på yderligere inddragelse i processen, afholdes der borgermøde i Aktivitetscenter Munkesøen den 23. maj kl. 17:00.

Strategiudkastet fremlægges i sin fulde form på udvalgsrådet den 6. juni. Kommentarer fra borgermødet den 23. maj vil på den baggrund også være indarbejdet i strategioplægget. Strategien sendes i høring efter den politiske behandling i juni.

Herefter fremlægges strategien, eventuelt med forslag til ændringer som følge af høringen, til politisk vedtagelse i august.

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser.

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Drøftet.

Punkt 4: Forslag til kriterier for puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet i 2017

Sagsfremstilling

4. Forslag til kriterier for puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet i 2017

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-21360 J.nr.: 27.15.12 Dokumentnr.: 326-2016-132080

Sagstype

Beslutning.

Resume og sagens baggrund

Det foreslås, at der fremadrettet tildeles støtte fra puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet, til ansøgninger der opfylder et eller flere af følgende kriterier: Nye projekter/aktiviteter på ældreområdet, aktiviteter på tværs af flere foreninger, åbne aktiviteter for andre end foreningens medlemmer samt tilskud til husleje. Derudover fastsættes årligt særlige fokusområder.

På et dialogmøde mellem Indstillingsudvalget og Frivilligrådet i februar 2016 gav de frivillige foreninger udtryk for, at det er uklart hvornår de skal søge §18-midler eller puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet.

Indstillinger

Leder af Sundhedsstaben indstiller, at:

1. Ældre- og Sundhedsudvalget drøfter administrationens forslag til kriterier for fordelingen af midler fra puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet
2. Forslaget sendes til høring i Frivilligrådet.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

I budgetaftalen 2013-2016, blev der afsat en pulje på 600.000 kr. årligt til frivillige aktiviteter på ældreområdet. Puljen blev gjort permanent i budgetaftalen 2014-2017. I hensigtserklæringen står, at puljen kan anvendes til at støtte frivillige aktiviteter som for eksempel undervisning i IT, motion/samvær og husleje. Det er Ældre- og Sundhedsudvalget der fordeler puljen. Der er ansøgningsfrist en gang årligt (oktober), og Ældre- og Sundhedsudvalget behandler indkomne ansøgninger på deres møde i december.

Der er to puljer som frivillige foreninger på ældreområdet kan søge:

- § 18 puljen. (Indstillingsudvalget)
- Puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet. (Ældre- og Sundhedsudvalget)

På dialogmødet d. 23. februar 2016 mellem Indstillingsudvalget og Frivilligrådet, blev de to puljer drøftet. Frivilligrådet gav udtryk for, at det ikke er klart for foreningerne på ældreområdet, hvilken pulje de skal søge.

For at gøre det mere gennemskueligt, hvilke aktiviteter der kan søges støtte til fra puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet, blev administrationen bedt om, at udarbejde et forslag til kriterier.

Forslag til kriterier for puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet

Puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet kan søges til frivillige aktiviteter på ældreområdet. Puljen anvendes, som udgangspunkt, til aktiviteter der falder indenfor et eller flere af følgende 4 kriterier:

- Nye projekter og initiativer til gavn for ældre i Kalundborg Kommune
- Aktiviteter der går på tværs af flere foreninger
- Åbne for andre end foreningens medlemmer
- Tilskud til husleje. Der henvises som udgangspunkt til kommunens eksisterende lokaler. Hvis det ikke er muligt at benytte kommunale lokaler, kan der gives tilskud til husleje.

Derudover vil Ældre- og Sundhedsudvalget årligt fastsætte særlige fokusområder med udgangspunkt i 'Strategien for det gode og værdige ældreliv'. For eksempel forebyggelse af ensomhed blandt ældre

Puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet kan søges af åbne foreninger, organisationer eller grupper der udfører frivilligt socialt arbejde for ældre borgere i Kalundborg Kommune. Puljen kan ikke søges af enkeltpersoner.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Udvalget godkendte indstillingen med den bemærkning, at forslaget sendes i høring hos relevante parter.

Punkt 5: Forslag om afholdelse af dialogmøde med bestyrelsen fra Borgerhuset i Rørby

Sagsfremstilling

5. Forslag om afholdelse af dialogmøde med bestyrelsen fra Borgerhuset i Rørby

Åbent

Sagsnr.: 326-2015-62495 J.nr.: 27.15.12 Dokumentnr.: 326-2016-130979

Sagstype

Beslutning.

Resume og sagens baggrund

Ældre- og Sundhedsudvalget blev på mødet d. 30. november 2015 orienteret om Borgerhuset i Rørby. Lejemålet af Rørby Borgerhus var opsagt pr. 31/12-2015. For at sikre en fornuftig dialog med de frivillige brugere af huset, om en fremtidig løsning for aktiviteter på ældreområdet i Rørby, blev lejemålet forlænget et år. Administrationen foreslår, at der afholdes dialogmøde i august.

Indstillinger

Leder af Sundhedsstaben indstiller, at Ældre- og Sundhedsudvalget inviterer bestyrelsen i Borgerhuset i Rørby til et dialogmøde i forbindelse med udvalgmødet i august 2016.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

I forbindelse med omorganiseringen af aktivitets- og dagcentertilbuddene i 2009-2010 overgik Borgerhuset i Rørby til at være et aktivitetscenter, der er åbent for alle ældre borgere. Lejemålet blev opsagt december 2014 (1 års opsigelsesfrist) med henblik på, at rykke aktiviteterne til andre egnede kommunale lokaler (Rørby Skole).

Flere af de frivillige udtrykte utilfredshed med dette forslag. For at sikre tid til en fornuftig dialog om en fremtidig løsning, besluttede Ældre- og Sundhedsudvalget på mødet d. 30. november 2015 at forlænge lejemålet et år. Der blev bevilget 90.000 kr. i 2016, til leje og drift af Borgerhuset, fra puljen til frivillige aktiviteter på ældreområdet.

Der er efterfølgende stiftet en frivillig bestyrelse i Borgerhuset i Rørby. Der er som udgangspunkt aktiviteter 3 gange ugentligt i huset.

For at sikre en fremtidig løsning for aktiviteter på ældreområdet i Rørby, foreslår administrationen, at Ældre- og Sundhedsudvalget inviterer bestyrelsen fra Borgerhuset i Rørby til et dialogmøde i forbindelse med udvalgmødet i august 2016.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Godkendt.

Punkt 6: Orientering om opfølgende embedslægetilsyn på Enggård i februar 2016

Sagsfremstilling

6. Orientering om opfølgende embedslægetilsyn på Enggård i februar 2016

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-19250 J.nr.: 27.12.16 Dokumentnr.: 326-2016-120336

Sagstype

Orientering.

Resume og sagens baggrund

Styrelsen for Patientsikkerhed udførte embedslægetilsyn på Plejecenter Enggård den 26. oktober 2015, hvor der blev konstateret fejl og mangler i relation til instrukser, dokumentation, medicinhandling samt patientrettigheder. Herefter blev der udarbejdet en handleplan for at imødekomme embedslægens krav. Ved det opfølgende tilsyn i februar 2016 var kravene fra embedslægen delvist opfyldt.

Indstillinger

Områdechef for Integreret Pleje Syd indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

Ifølge Sundhedsloven §219 foretager Styrelsen for Patientsikkerhed årlige tilsyn med de sundhedsfaglige forhold på landets plejehjem. Formålet med tilsynet er, at medvirke til at forbedre den sundhedsmæssige indsats over for de svage ældre på landets plejehjem.

Plejehjemmenes ledelse og forvaltningen i kommunen er ansvarlige for, at de sundhedsmæssige forhold på plejehjemmene er i overensstemmelse med gældende love og vejledninger. Deraf følger en forpligtelse til opfølgning på de eventuelle krav, der bliver givet efter Styrelsen for Patientsikkerheds tilsyn, således at disse bliver fulgt.

Styrelsen for Patientsikkerhed vurderer den sundhedsmæssige indsats ved at se på den sygeplejefaglige dokumentation og medicinhandlingen hos tilfældigt udvalgte beboere med komplekse plejebehov. Sundhedsstyrelsen klassificerer efterfølgende deres observationer fra det enkelte plejecenter på en skala med 5 kategorier.

Tilsyn på plejecenter Enggård den 26. oktober 2015

Styrelsen for Patientsikkerhed udførte 26. oktober 2015 tilsynsbesøg på plejecenter Enggård. Tilsynet på Enggård blev klassificeret i kategori 3 (midterkategorien), hvor der blev fundet fejl og mangler med risiko for patientsikkerheden.

Af rapporten fremgik det, at der manglede dokumentation i forhold til flere borgeres sundhedsfaglige oplysninger i borgerjournalerne, og der var mangler i forhold til instrukser, patientrettigheder samt medicinhandling.

Efter tilsynet var kravet til ledelsen af plejecentret, at der skulle udarbejdes en handleplan, der skulle beskrive, hvordan organisationen ville rette op på de fundne fejl og mangler.

Opfølgende tilsyn på plejecenter Enggård den 4. februar 2016

Ved det opfølgende besøg fra Styrelsen for Patientsikkerhed den 4. februar 2016 blev handleplanen gennemgået med henblik på en vurdering af, hvor langt implementeringen af denne var nået.

Kravene vedrørende instrukser og patientrettigheder var implementeret og derved indfriet. Kravene til dokumentation og medicinhandling var delvist imødekommet. Der blev dog ved stikprøver indenfor dokumentation og medicinhandling fundet fejl og mangler, som stadig kunne indebære risiko for patientsikkerheden.

Styrelsen for Patientsikkerhed forventes at foretage nyt tilsyn i 2016.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag

Områdechefs notat til opfølgning på embedslægetilsyn februar 2016	326-2016-120327
Opfølgning på embedslægetilsyn Enggården februar 2016	326-2016-120326

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Godkendt med de faldne bemærkninger.

Bilag

Områdechefs notat til opfølgning på embedslægetilsyn februar 2016

Opfølgning på embedslægetilsyn Enggården februar 2016

Punkt 7: Orientering om disponerede midler fra værdighedspuljen

Sagsfremstilling

7. Orientering om disponerede midler fra værdighedspuljen

Åbent

Sagsnr.: 326-2015-56858 J.nr.: 29.00.00 Dokumentnr.: 326-2016-146308

Sagstype

Orientering.

Resume og sagens baggrund

Udvalget oversendte 29. februar forslag til udmøntning af kommunens andel af værdighedsmilliarden og den kommunale demografipulje til Økonomiudvalget. Økonomiudvalget besluttede 16. marts, at værdighedsmidlerne udmøntes af Ældre- og Sundhedsudvalget. Forslagene til tiltag i regi af værdighedspuljen er derfor godkendte, og udmøntes når den konkrete værdighedspolitik er vedtaget. De afsatte midler i forbindelse med budget 2016 (demografipuljen) udmøntes dog fortsat af Økonomiudvalget, og de foreslåede disponeringer heri afventer.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

Med udgangspunkt i Økonomiudvalgets beslutning den 16. marts 2016, på baggrund af Ældre- og Sundhedsudvalgets forslag fra udvalgsrådet den 29. februar, er det besluttet at kommunens andel af værdighedsmilliarden udmøntes af Ældre- og Sundhedsudvalget, hvorfor den foreslåede disponering er godkendt.

Midlerne i demografipuljen, som er afsat i forbindelse med budget 2016, er dog fortsat forankret i regi af Økonomiudvalget. Det betyder at indsatserne, der var afsat under demografipuljen i sagsfremstillingen på Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 29. februar afventer.

Sagsfremstillingen fra udvalgsrådet den 29. februar, der indeholder nærmere beskrivelse af de enkelte punkter vedlægges som bilag.

Det betyder at følgende tiltag i regi af værdighedspuljen er godkendte, og udmøntes når den konkrete værdighedspolitik er vedtaget.

Værdighedsmilliarden	
Understøttelse eller udvidelse af eksisterende indsatser	
Videreførelse af aktiv rehabilitering	1,6
Sociale aktiviteter på plejecentre	0,3
Midler til sommerhusprojektet for demente - en ekstra dag	0,93
Daghjem demente	0,87
Værdighedsmilliarden	Mio.
Nye tiltag	kr.
Pulje til yderligere udmøntning af værdighedstiltag og strategien for Det Gode Ældrelev, når strategien er endelig godkendt i juni 2016	4,5

Tildeling til ægtepar på plejecentre	0,5
Specialramme - komplekse borgere i ældreplejen	0,8
Samlet	9,5

Demografipuljen udmøntes fortsat af Økonomiudvalget, under hensyntagen til udviklingen på området, hvorfor udmøntningen af demografipuljen fortsat afventer.

Økonomiske konsekvenser

Kalundborg Kommunes andel af "værdighedsmilliarden" udgør 9,96 mio. kr. under forudsætning af at Sundheds- og Ældreministeriet godkender værdighedspolitikken ("Det Gode Ældre-liv").

Bilag

Prioritering af værdighedsmidler og demografipuljen Økonomiudvalget 326-2016-
marts 2016 153914

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Godkendt.

Bilag

Prioritering af værdighedsmidler og demografipuljen Økonomiudvalget marts 2016

Punkt 8: Orientering vedrørende den månedlige sundhedsrapport

Sagsfremstilling

8. Orientering vedrørende den månedlige sundhedsrapport

Åbent

Sagsnr.: 326-2012-107679 J.nr.: 29.00.00 Dokumentnr.: 326-2016-144323

Sagstype

Orientering.

Resume og sagens baggrund

For at Ældre- og Sundhedsudvalget kan følge udviklingen i indlæggelser mv., udarbejdes der hver måned en sundhedsrapport. Den vedlagte sundhedsrapport er udarbejdet på baggrund af tal fra marts 2016. Udgiftsniveauet er ikke markant forskelligt fra de foregående måneder.

Indstillinger

Leder for Sundhedsstaben indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Sagsfremstilling

I forbindelse med Budgetaftalen 2013-2016 blev det besluttet, at der skal udarbejdes en månedlig "sundhedsrapport", hvor udviklingen i indlæggelse mv. kan følges tæt i detaljeret form (jfr. punkt 10). Ældre- og Sundhedsudvalget er tovholdere og besluttende niveau.

Den vedlagte rapport er udarbejdet på baggrund af tal fra marts 2016. Udgiftsniveauet er ikke markant forskelligt fra de foregående måneder.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag

Bilag ÆSU maj 2016.pdf

326-2016-144330

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Godkendt.

Bilag

Bilag ÆSU maj 2016.pdf

Punkt 9: Meddelelser

Sagsfremstilling

9. Meddelelser

Åbent

Sagsnr.: 326-2015-41734 J.nr.: 29.00.00 Dokumentnr.: 326-2016-8270

- Danske Ældreråds inspirationspapir om fordeling af værdighedsmilliarden
- Danske Ældreråds inspirationspapir om værdighedspolitikker
- Udviklingen i genindlæggelser i Kalundborg Kommune
- Omkostninger som vedrører ekstra udgifter i forbindelse med nybyggeriet på Nyvangsparken
- Ansøgning til pulje målrettet aflastning af pårørende til personer med demens
- Årsplan for Ældre- og Sundhedsudvalget 2015/2016

Bilag

Inspirationspapir_fordeling_af_værdighedsmill._DAE_april_2016.pdf	326-2016-131980
Inspirationspapir_værdighedspolitikker_DAE_april_2016.pdf	326-2016-131979
Udviklingen i genindlæggelser i Kalundborg Kommune 2014.docx	326-2016-149699
Årsplan for Ældre- og Sundhedsudvalget 2015/2016 - 09. maj 2016	326-2016-153897

Ældre- og Sundhedsudvalgets møde den 9. maj 2016:

Godkendt med den givne orientering.

Bilag

Inspirationspapir_fordeling_af_værdighedsmill._DAE_april_2016.pdf

Inspirationspapir_værdighedspolitikker_DAE_april_2016.pdf

Udviklingen i genindlæggelser i Kalundborg Kommune 2014.docx

Årsplan for Ældre- og Sundhedsudvalget 2015/2016 - 09. maj 2016