

REFERAT Direktionen d. 17-11-2025

Mødedato	Mandag d. 17. november 2025 kl. 12:30
Mødested	Mødelokale 8
Mødedeltagere	Michael Gravesen, Michel van der Linden, Søren Ole Sørensen, Jan Lysgaard Thomsen

Indholdsfortegnelse

Lukket: Status og videre proces: 113 regelforenklinger og opgavebortfald.....	3
Lukket: Orientering om sundhedsreformen.....	4
Ny leder.....	5
Lukket: Risikobilleder pr. 30. september 2025.....	6
Lukket: Ændring af modultakster for Kalundborg Sprogskole fra 2027.....	7
Beslutning om hjemløsestrategi.....	8
Lukket: Beslutning om opprioritering af den forebyggende rusmiddelindsats.....	10
Lukket: Beslutning vedr. besparelser knyttet til administrationsprogrammet	11
Lukket: Lokallønforhandlinger niveau 2-chefer 2025.....	12
Opsamling på lederkonferencen.....	13
Lukket: Drøftelse af sager på vej til udvalgsbehandling.....	14
Lukket: Orientering om sager på vej til Direktionen.....	15
Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen.....	16
Eventuelt.....	17

Punkt 1: Lukket: Status og videre proces: 113 regelforenklinger og opgavebortfald

24-011654

Punkt 2: Lukket: Orientering om sundhedsreformen

25-002103

Punkt 3: Ny leder

25-002103

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Helena Holm er startet som ny overtandlæge. Hun deltager til gensidig præsentation.

Indstillinger

Stabschefen indstiller, at præsentationen tages til efterretning.

Behandling

Direktionen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 4: Lukket: Risikobilleder pr. 30. september 2025

24-007059

Punkt 5: Lukket: Ændring af modultakster for Kalundborg Sprogskole fra 2027

25-013011

Punkt 6: Beslutning om hjemløsestrategi

25-008999

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kalundborg Kommune har i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen udviklet en samlet og tværfaglig indsats for at reducere og forebygge hjemløshed. Arbejdet har resulteret i en ny organisering og en hjemløsestrategi, der nu fremlægges til godkendelse.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at hjemløsestrategien godkendes.

Behandling

Direktionen, Børn- og Familieudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Socialudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune har siden foråret 2024 arbejdet tæt sammen med Social- og Boligstyrelsen i et task force-forløb for at styrke indsatsen for kommunens hjemløse borgere. Formålet med forløbet har været at udvikle og etablere en indsats, der reducerer hjemløshed og forebygger, at nye borgere ender i samme situation. Forløbet har været bygget op omkring analyse, udvikling og forankring med fokus på fire centrale temaer: organisering, tilbudsvifte, sagsbehandling og boligindsats.

Den første del af forløbet blev gennemført i sommeren og efteråret 2024 og resulterede i en analyserapport, som blev præsenteret af Social- og Boligstyrelsen på et temamøde i Kommunalbestyrelsen d. 28. januar 2025. Styrelsens forslag til fokuspunkter i det fremadrettede arbejde var på baggrund af analysen:

- Fælles retning med afsæt i Housing First-tilgangen
- Systematisk samarbejde på tværs af afdelinger og forvaltninger
- Den rette sociale støtte, der matcher målgruppens behov
- En styrket sagsbehandling
- En boligindsats med fokus på veje ud af hjemløshed

Med dette som bagtæppe blev der nedsat en arbejdsgruppe af niveau 3-ledere, der siden marts 2025 har arbejdet med at realisere en mere tværgående og sammenhængende indsats. Dette resulterede i efteråret i en model for en ny netværksbaseret organisering af hjemløseindsatsen. Organiseringen er inspireret af KUI og indebærer blandt andet at komplekse tværgående sager behandles i et tværfagligt hjemløseteam, der understøttes af en hjemløsekoordinator. Styregruppen for hjemløseindsatsen kobles på den eksisterende KUI-styregruppe for at skabe synergi mellem ungeindsatsens fokusområder (til og med 29 år) og supplere med den bredere aldersgruppe for hele hjemløseindsatsen. De fagcentre, der er repræsenteret i styregruppen (Jobcenteret, Voksenspecialenheden og Fagcenter Børn og Familie) deles ligeligt om finansieringen af stillingen som hjemløsekoordinator.

Arbejdsgruppen har været ansvarlig for udmøntningen af den udviklingsplan, der er udarbejdet sammen med Social- og Boligstyrelsen. Det betyder, at gruppen ligeledes har arbejdet med at klarlægge og igangsætte relevant opkvalificering af medarbejdere og ledere samt tilpasse arbejdsgange på tværs af organisationens fagområder. Dette arbejde er fortsat i proces og forventes endeligt realiseret i sommeren 2026. Tovholderfunktionen forankres med den nye organisering hos hjemløsekoordinatoren, der understøtter arbejdsgruppen og refererer til styregruppen.

De forventede resultater af den nye netværksbaserede organisering og gentænkningen af indsatsen er et fald i antallet af borgere i hjemløshed samt en styrket forebyggelse, der mindsker risikoen for, at nye borgere havner i samme situation.

Derudover forventes indsatsen at bidrage til øget kvalitet og sammenhæng i sagsbehandlingen samt styrket samarbejde på tværs af fagområder. Samlet set vil dette kunne medføre både menneskelige og økonomiske gevinster for kommunen. Målet er at sikre, at borgere får hurtig og bedst mulig støtte.

Som rettesnor for den samlede indsats er der udarbejdet et udkast til en hjemløsestrategi, som fremlægges her til godkendelse. Strategien bygger på den udviklingsplan og de aktiviteter, som arbejdsgruppen har faciliteret det seneste halve år sammen med Social- og Boligstyrelsen. Med inspiration fra andre kommuners hjemløsestrategier samt Kalundborg Kommunes eksisterende strategier og politikker er strategien formuleret som en overordnet paraply for indsatsen. Der er lagt vægt på at balancere det faglige og det strategiske og skabe en politisk retning, der samtidig giver administrationen rum til at drive en agil indsats.

Task force-forløbet med Social- og Boligstyrelsen var oprindeligt planlagt til at vare til medio 2026, men på grund af nedskæringer i styrelsen er det afsluttet på deres foranledning med udgangen af november. Forløbet blev afsluttet med et kort statusnotat og en mundtlig overlevering til styregruppen, hvor den store indsats blev fremhævet, både den gennemførte indsats og den kommende. I det videre arbejde har Social- og Boligstyrelsen opfordret til fokus på en klar arbejdsdeling og prioritering på chef- og ledelsesniveau, formidling i den tværgående organisation om fremdrift og forventninger, fortsat styrkelse af det tværgående samarbejde samt løbende og tæt dialog om udvikling af Housing First indsatser med størst mulig effekt for borgerne.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Afsluttende statusnotat Kalundborg

Udkast til hjemløsestrategi 2026-2029

Punkt 7: Lukket: Beslutning om opprioritering af den forebyggende rusmiddelindsats

25-006083

Punkt 8: Lukket: Beslutning vedr. besparelser knyttet til administrationsprogrammet

23-004703

Punkt 9: Lukket: Lokallønforhandlinger niveau 2-chefer 2025

25-012987

Punkt 10: Opsamling på lederkonferencen

25-002103

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Der har været lederkonference den 13. og 14. november 2025.

Indstillinger

Stabschefen indstiller, at lederkonferencen drøftes.

Behandling

Direktionen.

Sagsfremstilling

Der følges op på den netop afholdte lederkonference.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 11: Lukket: Drøftelse af sager på vej til udvalgsbehandling

Punkt 12: Lukket: Orientering om sager på vej til Direktionen

Punkt 13: Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen

Punkt 14: Eventuelt

Beslutning

Ingen bemærkninger.