

# REFERAT Direktionen d. 17-06-2026

**Mødedato** Onsdag d. 17. juni 2026 kl. 12:00

**Mødested** Direktionens kontor

**Mødedeltagere** Michael Gravesen, Michel van der Linden, Jan Lysgaard  
Thomsen, Thomas Knudsen

## Indholdsfortegnelse

Etablering af fælleskommunalt projektselskab med henblik på transmission af overskudsvarme fra ]	3
Lukket: Centralisering af tovholderopgaven omkring vinduespolering .....	5
Lukket: Lederkonference 2026, første udkast til program.....	6
Eventuelt.....	7

# Punkt 1: Etablering af fælleskommunalt projektselskab med henblik på transmission af overskudsvarme fra Kalundborg til Holbæk og Hovedstadsområdet

26-006758

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen traf på sit møde den 26. november 2025 en principbeslutning om deltagelse i et fælleskommunalt projektselskab vedrørende udnyttelse af overskudsvarme og bemyndigede administrationen til at forhandle vilkår for kommunens deltagelse, herunder vedtægter og ejeraftale.

Dette arbejde er nu afsluttet i et partnerskab mellem Kalundborg og Holbæk Kommune og med bistand fra Advokatfirmaet HortenDahl. Der lægges nu op til en beslutning om at Kalundborg og Holbæk Kommuner stifter projektselskabet med virkning fra 1. september 2026.

### Indstillinger

Direktøren indstiller at,

1. projektselskabet stiftes med virkning fra 1. september 2026 med indtil videre Kalundborg og Holbæk Kommuner som ejere
2. projektselskabet etableres i overensstemmelse med udkast til såvel vedtægter som ejeraftale, jf. bilag 1 og 2.
3. borgmester og yderligere et medlem af Kommunalbestyrelsen - jf. forslag til vedtægter - udpeges til projektselskabets bestyrelse, og
4. der træffes beslutning om en bevilling på kr. 200.000 som tilføres projektselskabet som Kalundborg Kommunes kapitalandel i selskabet og at dette finansieres af kassebeholdningen.

### Behandling

Direktionen, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Projektselskabet foreslås stiftet som led i Kalundborg og Holbæk Kommunes, samt de 12 VEKS kommuners arbejde med et projekt, som består af varmeintegration i Kalundborg og transmission af overskudsvarme fra Kalundborg til Holbæk og Hovedstadsområdet. Projektet består særligt i at forberede og etablere en transmissionsledning fra Kalundborg til Holbæk og Hovedstadsområdet.

Projektet skal bidrage til bæredygtig omstilling og styrke forsyningssikkerheden på tværs af Sjælland. Projektet forventes samtidig at bidrage positivt til samfundsøkonomien og at understøtte bosættelse og arbejdspladser i projektområdet. Der arbejdes løbende med Statens involvering i projektet, herunder både hvad angår bidrag til finansiering/risikoafdækning og med hensyn til koordineret myndighedsbehandling.

Det er vurderingen at der i det nye regeringsgrundlag er flere "ophæng" som kan bidrage til Statens involvering i projektet, herunder forudsætningerne om en større uafhængighed af naturgas og fossile brændstoffer, udbygning af fjernvarme og behovet for at kickstarte processen qua en plan i 2026, samt en ny energiinfrastrukturplan 2035, som bl.a. skal afklare det statslige engagement i etablering af varmetransmissionsnet.

Selskabets formål vil i den indledende fase være at lave forundersøgelser og forberede gennemførelsen af Projektet, herunder søge eksternt finansiering og opbakning. I Fase 1 er det forventningen, at ejerkredsen vil udgøres af Holbæk og Kalundborg Kommuner. Projektselskabet etableres i første omgang som en såkaldt "juridisk skal" som først idriftsættes når den eksterne finansiering til arbejdet er tilvejebragt. Man kan sige at "Projektoverskudsvarme til Sjælland" med de

formelle juridiske rammer gøres "køreklar" således, at projektet kan idriftsættes når den nødvendige eksterne finansiering er tilvejebragt.

Som nævnt i pkt. 12 på Kommunalbestyrelsens dagsorden på mødet den 25. marts 2026 har Kalundborg Symbiose på vegne af projekt "Overskudsvarme til Sjælland" ansøgt EU's Innovation Fund om projektstøtte på knapt 1. mia. kr. En tilbagemelding på ansøgningen forventer i 4. kvartal 2026.

I Selskabets Fase 2 vil anlægsarbejdet skulle forberedes og igangsættes. Der vil her blive behov for en erfaren og professionel ledelse og en bredere kommunal ejerkreds til at understøtte Selskabet, herunder finansieringen af Selskabets opgaver. Det forudsættes, at der i forbindelse med udvidelsen af ejerkredsen vil blive fastlagt en ny regulering af Selskabets forhold og governancestruktur, herunder en ny ejeraftale og nye vedtægter mv. Dette fordrer ny behandling i Kommunalbestyrelsen.

Projektselskabet etableres med en selskabskapital på kr. 400.000 svarende til en kapitalandel på 200.000 for hver af de to stiftende kommuner (Holbæk og Kalundborg Kommuner). I Fase 1 hæfter Ejerne (Holbæk og Kalundborg Kommuner) alene med de to kapitalindskud.

Selskabet etableres og drives i Fase 1 med hjemmel i kommunalfuldmagten, men vil ved overgangen til Fase 2 blive omfattet af og have hjemmel i varmeforsyningsloven. Det er endvidere forventningen, at Transmissionsledningen sælges til en tredjepart inden idriftsættelse.

Projektselskabet etableres med en Bestyrelse som udgøres af 4-5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf hver Ejer indstiller 2 bestyrelsesmedlemmer, der dels er borgmesteren og dels endnu et medlem af Ejerens kommunalbestyrelse. I tillæg hertil kan Ejerne, når Selskabets behov tilsiger det, i fællesskab indstille og vælge et 5. medlem, der skal være uafhængigt af Ejerne og besidde for Projektet relevante faglige kompetencer samt bestyrelseserfaring.

[Punkt på KB's den 25. november 2025](#)

[Punkt 12 på KB's møde den 25. marts 2026](#)

## **Økonomiske konsekvenser**

Projektselskabet etableres med en selskabskapital på kr. 400.000 svarende til en kapitalandel på 200.000 for hver af de to stiftende kommuner (Holbæk og Kalundborg Kommuner). Etableringsomkostninger herunder udarbejdelse af vedtægter og ejeraftale afholdes af Holbæk og Kalundborg Kommuner. Når den samlede økonomi for "Projekt overskudsvarme til Hovedstaden" er afklaret forelægges en fornyet sag til politiske behandling.

### **Bilag**

Stiftelsesdokument - ApS (08.06.2026)

Vedtægter - ApS (08.06.2026)

Overblik over selskabsstruktur

Vedtægter - PS (08.06.2026)

Ejerftale (08.06.2026)

Stiftelsesdokument - PS (08.06.2026)

## **Punkt 2: Lukket: Centralisering af tovholderopgaven omkring vinduespolering**

26-005055

## **Punkt 3: Lukket: Lederkonference 2026, første udkast til program**

26-006790

## **Punkt 4: Eventuelt**

**Beslutning**

-

**Sagsfremstilling**