

REFERAT Børn- og Familieudvalget d. 06-10-2025

Mødedato Mandag d. 06. oktober 2025 kl. 16:00

Mødested Mødelokale 7

Mødedeltagere Kristine Vesterskov Olsen, Thomas Malthesen Hiorth, Henriette
Ergemann, Thomas Pedersen, Karl-Åge Hornshøj Poulsen, Nikolaj
Lykke Vad, Jesper Wienmann Hansen

Indholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Beslutning om temaer til dialogmøde med det lokale "Sammen om Skolen" den 5. november 2025.	4
Beslutning om ændring i styrelsesvedtægt for Center for Specialundervisning (CSU).....	5
Drøftelse af dialogmøde med ledelserne på folkeskolerne den 18. september 2025.....	7
Orientering om status på minimumsnormeringer på dagtilbud.....	8
Orientering om status på arbejdet i PPR.....	9
Initiativretsforslag om udmøntning af udviklingspulje.....	11
Punkter til kommende møder.....	12
Gensidig orientering.....	13
Underskriftsark.....	14

Punkt 1: Bemærkninger til dagsordenen

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling

Lederen af PPR deltager under punktet om orientering om PPR.

Punkt 2: Beslutning om temaer til dialogmøde med det lokale "Sammen om Skolen" den 5. november 2025

25-010208

Beslutning

Børn- og Familieudvalget godkender forslagene til temaer.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Partnerskabet "Sammen om Skolen" består af de lokale parter rundt om folkeskolerne i Kalundborg Kommune. Børn- og Familieudvalget har inviteret Kalundborg Kommunes "Sammen om Skolen" til dialogmøde den 5. november 2025. Forud for dialogmødet skal Børn- og Familieudvalget beslutte, hvilke temaer, der skal drøftes.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget beslutter temaer til drøftelse på dialogmøde med Sammen om Skolen den 5. november 2025.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget har besluttet to årlige dialogmøder med det lokale "Sammen om Skolen". Det næste dialogmøde er den 5. november 2025. Sammen om Skolen består af de lokale parter om folkeskolerne i Kalundborg Kommune. Det vil sige repræsentanter fra de faglige organisationer (FOA, BUPL, Danmarks Lærerforening), skolelederforeningen, to forældrerepræsentanter fra skolebestyrelserne, fælleslevrådsrepræsentanter og repræsentanter fra administrationen.

Børn- og Familieudvalget skal beslutte, hvilke temaer, der skal drøftes på dialogmødet. Sammen om Skolen har følgende forslag til temaer til drøftelse på dialogmødet:

- Fysiske rammer
- Frisættelse og faglige ledelse

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 3: Beslutning om ændring i styrelsesvedtægt for Center for Specialundervisning (CSU)

25-006661

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

I forbindelse med sammenlægning af Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) i Kalundborg Kommune, vil STU fremover være organiseret under Center for Specialundervisning (CSU). Som følge af sammenlægningen er der behov for at ændre i styrelsesvedtægten for CSU, som STU er en del af. Forslaget til den ændrede styrelsesvedtægt har været i høring hos bestyrelsen, og sagen er nu til beslutning.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at styrelsesvedtægt for Center for Specialundervisning (CSU) godkendes med virkning fra 1. december 2025.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

I budget 2025 besluttede Kommunalbestyrelsen en sammenlægning af tilbuddene inden for Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) i Kalundborg Kommune (U25). Det betyder, at STU fra 2025 er samlet under én ledelse. Som følge af sammenlægningen er der derfor behov for justeringer i styrelsesvedtægten.

STU er en treårig ungdomsuddannelse, der er rettet mod unge under 25 år med særlige behov, som ikke kan gennemføre en ordinær ungdomsuddannelse, f.eks. en erhvervsuddannelse eller gymnasial uddannelse. De to kommunale STU-tilbud ligger på Kathøjskolen og på CSU. De to tilbud er ved beslutningen i budget 2025 organisatorisk lagt sammen under CSU. Udover STU har CSU også VSU (voksenspecialundervisning).

Styrelsesvedtægten for CSU i Kalundborg Kommune, som STU er en del af, beskriver retningslinjer for områdets virke og arbejde, og den kan ifølge gældende styrelsesvedtægt ændres af Kommunalbestyrelsen.

Den gældende styrelsesvedtægt for CSU blev godkendt af Kommunalbestyrelsen den 27. november 2019. Det ønskes, at ændringerne træder i kraft, så en ny Kommunalbestyrelse kan udpege medlemmer til bestyrelsen i forbindelse med konstitueringen. Kommunalbestyrelsen besluttede i 2018, at der ikke skulle udpeges repræsentanter til bestyrelsen fra Kommunalbestyrelsen, men at der blev udpeget to administrative til at deltage i bestyrelsen for CSU.

Det fremgår i den gældende styrelsesvedtægt, at en ændring af styrelsesvedtægten kan træde i kraft med tre måneders varsel, medmindre Kommunalbestyrelsen beslutter andet. Det indstilles derfor, at styrelsesvedtægten træder i kraft fra den 1. december 2025.

Ny styrelsesvedtægt

Kommunalbestyrelsen besluttede i forbindelse med budget 2025 at sammenlægge de to STU-tilbud, der var i Kalundborg Kommune under én ledelse. Oplægget til beslutningen var en del af råderumskataloget til budget 2025. Sammenlægningen er blevet effektueret, men som følge af sammenlægningen er der behov for at lave nogle justeringer i styrelsesvedtægten for CSU (som STU-tilbuddene er en del af).

Forslagene til justeringer i styrelsesvedtægten handler om:

- Bestyrelsens sammensætning: En udvidelse af antallet af medlemmer til bestyrelsen, så der er mulighed for at have medlemmer med i bestyrelsen fra den del af STU, som er blevet sammenlagt.
- Indkaldelse: Tilføjelse af at der afholdes minimum fire møder årligt.
- Beslutningsprotokol: En ændring fra beslutningsprotokol til beslutningsreferat. Derudover foreslås det fjernet i styrelsesvedtægten, at medlemmerne ikke underskriver ved mødets afslutning.
- Bestyrelsens kompetencer: Tilføjelse af afsnit vedrørende et bestyrelsesmedlems inhabilitet, der skal vurderes ved bestyrelsesmødets start.
- Øvrige mindre sproglige justeringer: Stedfortræder ændres til suppleant. Samtaleudvalget ændres til ansættelsesudvalget.
- Mindre rettelser så det svarer overens med lovgivningen: Angående tilfælde hvor det ikke er muligt at vælge en elevrepræsentant, samt vedrørende beslutning om udvidelse af flere bestyrelsesmedlemmers valg og periode.
- Ikrafttrædelse: Det foreslås, at den ændrede styrelsesvedtægt træder i kraft fra 1. december 2025, så ændringerne fremgår ved Kommunalbestyrelsens udpegning af medlemmer i forbindelse med konstitueringen af den nye Kommunalbestyrelse.

Sammendrag af høringssvar

Forslaget til den nye styrelsesvedtægt blev på Kommunalbestyrelsens møde den 27. august 2025 sendt i høring hos bestyrelsen for CSU. Bestyrelsen har nu haft materialet i høring og bestyrelsen har i den forbindelse ingen kommentarer. Høringssvaret giver derfor ikke anledning til ændringer i forslaget til ny styrelsesvedtægt for CSU.

Den gældende styrelsesvedtægt, forslag til ny styrelsesvedtægt og bestyrelsens høringssvar er vedlagt som bilag. Derudover er der vedhæftet et bilag, som viser de konkrete ændringer og forskelle mellem den gældende og den nye styrelsesvedtægt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Styrelsesvedtægt_CSU_Kalundborg Kommune_gældende

Styrelsesvedtægt for CSU Kalundborg_forslag til ny_2025

Forskel i gældende og ny styrelsesvedtægt for CSU

Punkt 4: Drøftelse af dialogmøde med ledelserne på folkeskolerne den 18. september 2025

25-009229

Beslutning

Drøftet. Børn- og Familieudvalget ønsker at følge udviklingen tæt på Teknisk Drift og Service.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget har ønsket, at der efter et dialogmøde er et særskilt punkt på dagsordenen, hvor udvalget har mulighed for at have en drøftelse på baggrund af dialogmødet.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter dialogmødet med ledelserne på folkeskolerne ved skolelederkonferencen den 18. september 2025.

Behandling

Børn- Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget har tidligere besluttet, at udvalget gerne vil have tid på udvalgets dagsordenen til at samle op og evaluere, når der har været dialogmøde med bestyrelser, råd og nævn.

Den 18. september 2025 havde Børn- og Familieudvalget dialogmøde med ledelserne på folkeskolerne på skolelederkonferencen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 5: Orientering om status på minimumsnormeringer på dagtilbud

24-004960

Beslutning

Børn- og Familieudvalget udtrykker forventning om, at minimumsnormeringen overholdes.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Danmarks Statistik offentliggjorde den 30. september 2025 minimumsnormeringer for landets kommuner. Kravene til minimumsnormeringer er henholdsvis 3 på vuggestue og 6 i børnehaver. Normeringstallene for 2024 i Kalundborg Kommune var ifølge Danmarks Statistiks beregninger 3,1 for vuggestuer og 6,1 for børnehaver.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Minimumsnormering er en lovmæssig regel, der fastsætter et minimumskrav til antallet af pædagogisk personale i forhold til antallet af børn i daginstitutioner. Fra 1. januar 2024 er der krav om minimum én pædagogisk medarbejder til tre børn i vuggestuer (0-2 år) og én til seks børn i børnehaver (3-6 år). Minimumsnormeringerne opgøres som et årligt gennemsnit på kommune niveau for daginstitutioner. Vejledning om opgørelse af minimumsnormeringer i daginstitutioner er vedhæftet som bilag.

Kommunalbestyrelsen i Kalundborg Kommune har lavet en aftale om minimumsnormeringer allerede for 2023 og frem. Danmarks Statistik trækker kommunale data samt data fra de selvejende institutioner. I Kalundborg Kommune er der 3 selvejende institutioner.

Danmarks Statistiks har beregnet en normering i Kalundborg Kommune (inkl. selvejende) i vuggestuen på 3,1 og en normering i børnehaven på 6,1 i 2024. De officielle tal afrundes til nærmeste decimal.

Der er fortsat ledelsesmæssig opmærksomhed på minimumsnormeringen i sammenhæng med blandt andet tilrettelæggelsen af arbejdsplaner for det pædagogiske personale. Herunder også tiden mellem genbesættelse af vakante stillinger, korrekt kontering af personalet i forhold til de oplysninger som Danmarks Statistik trækker fra de kommunale løndata, balance i prioriteringen mellem uddannede og ikke-uddannede personale og så videre.

Behandling af minimumsnormeringer på Børn- og Familieudvalget i 2024

Den 12. juni 2024 blev Børn og Familieudvalget forelagt en række anbefalinger samt opgørelse af minimumsnormeringer ved Komponent. Komponent anbefalede blandt andet, at Kalundborg Kommune fremadrettet fremlægger de endelige officielle minimumsnormeringer fra Danmarks Statistik én gang årligt til det politiske niveau.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Vejledning om opgørelse af normeringer i daginstitutioner

Punkt 6: Orientering om status på arbejdet i PPR

24-006730

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget har på møde i maj 2021 ønsket en årlig orientering om arbejdet i PPR. Udvalget får her en status på arbejdet i PPR, herunder orientering om status på anvendelsen af de statslige puljemidlerne til flere hænder i PPR. Derudover gives en orientering om sammenhæng i arbejdet i PPR med nationale indsatser, herunder Trivselskommissionens anbefalinger og ekspertgruppens anbefalinger (den lovforberedende ekspertgruppe for nye regler for inklusion og specialundervisning).

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

PPR arbejder både forebyggende på skoler og i dagtilbud samt hjælper og undersøger, når der er tegn på mistrivsel eller manglende udvikling og læring hos børn i alderen 0-18 år, så længe de er tilknyttet grundskolen. PPR rådgiver og vejleder grundskoler og dagtilbud med udgangspunkt i specialiseret viden om børns udvikling, trivsel og læring samt om udvikling af pædagogiske læringsmiljøer. PPR består af pædagogisk psykologiske konsulenter, logopæder (talepædagoger), fysio- og ergoterapeuter, psykologer og pædagogisk-didaktiske vejledere.

I PPR løses bl.a. opgaver, der er lovpligtige, herunder:

- at yde pædagogisk psykologisk rådgivning til forældre og fagpersonale i forhold til understøttelse af børns trivsel, læring og udvikling
- afdække et evt. støttebehov
- at udarbejde en Pædagogisk Psykologisk Vurdering (PPV). PPV er et lovkrav ved henvisning til specialundervisning og specialpædagogisk bistand til alle børn fra 0-18 år.

Derudover arbejder PPR i Kalundborg Kommune også med understøttende og forebyggende indsatser på skoler og dagtilbud. Opgaverne og indsatserne kan være på individ-niveau eller gruppe-/klasseniveau. PPR er til stede på alle kommunens skoler på aftalte dage med fast tilknyttet personale, så der opbygges et tæt samarbejde omkring børnene.

Når PPR samarbejder med det pædagogiske personale, børn og forældre sker det ud fra Kalundborg Kommunes Samarbejdsmodel. Dette sikrer en tæt koordinering mellem skole, forældre, sagsbehandler og PPR i sager, hvor der er mange tværgående støttefunktioner involveret i barnets sag. PPRs opgaver sker efter anmodning fra skolen eller dagtilbuddet, og handler bl.a. om:

- At bidrage konsultativt i tværfaglige forløb i tæt samarbejde med de voksne omkring barnet, som har til formål at styrke de lokale inkluderende fællesskaber i almen skolen.
- At vejlede og rådgive om børn og unges behov for støtte, når forældre eller fagpersonale har bekymring for barnets trivsel og udvikling.
- At vejlede og rådgive i sager om børns bekymrende fravær fra skolen.
- At foretage undersøgelser og finde nye handlemuligheder for børn, der har brug for støtte i samarbejde med barnets nærmeste voksne.
- At understøtte folkeskolerne gennem pædagogisk-didaktiske vejledere, som ofte er med ude i klasserne for at understøtte lærere og pædagoger i at give alle børn og unge aktive deltagelsesmuligheder i gode børnefællesskaber.

Status på anvendelse af de statslige puljemidler til flere hænder i PPR

I perioden 2024-2027 modtager Kalundborg Kommune i hele perioden samlet ca. 32 mio. kr. i statslige puljemidler. Formålet med de statslige puljemidler er at understøtte det pædagogiske personale i PPR i det forebyggende arbejde, herunder kompetenceudvikling, samt mere personale i PPR for at øge tilstedeværelsen af PPR i dagtilbud og skoler. Derudover er formålet med puljemidlerne også at reducere i efterspørgslen på PPV'er, og dermed også reducere i ventetiden på udarbejdelse af PPV'er. I Kalundborg Kommune anvendes midlerne til ansættelse af mere personale i PPR samt kompetenceudvikling, herunder kompetencer på det specialpædagogiske område. Med midlerne er der bl.a. blevet opnormeret i antallet af psykologer, pædagogisk-didaktiske vejledere, pædagogisk psykologiske konsulenter, en logopæd (talepædagog) samt fysio- og ergoterapeuter. Derudover er midlerne anvendt til at lave frikøb af medarbejdere fra Kalundborg Kommunes specialskoler for at stille endnu flere specialpædagogiske kompetencer til rådighed for skoler.

I Kalundborg Kommune har PPR arbejdet med kompetenceudviklende forløb, kaldet Sammen på Skolen-kompetenceforløb. Opnormeringen ved hjælp af puljemidlerne har bl.a. givet mulighed for, at PPR kan tilbyde flere "Sammen på Skolen"-kompetenceforløb på folkeskolerne. Forløbene går på tværs af klasser og understøtter folkeskolernes samlede pædagogiske udviklingsarbejde. Forløbene er skræddersyede efter den enkelte skoles behov, og alle folkeskolerne deltager i forløb.

Sammenhængen mellem PPR i Kalundborg Kommune og andre nationale indsatser

I folkeskolens kvalitetsprogram og Trivselskommissionens anbefalinger er der fokus på styrkelse af almenområdet. I folkeskolens kvalitetsprogram er der fokus på undervisning af det pædagogiske personale i bl.a. specialpædagogik og klasseledelse for at understøtte skolernes arbejde med inkluderende læringsmiljøer og trivsel. PPR understøtter dette direkte gennem "Sammen på Skolen"-kompetenceforløb på alle almene folkeskoler. Her er der bl.a. kompetenceudviklende forløb inden for klasseledelse samt specialpædagogiske metoder og redskaber. Forløbene understøtter formålet med folkeskolens kvalitetsprogram om at skabe inkluderende læringsmiljøer, og bidrage til at fremme trivsel hos eleverne. Ved at sikre at lærere og pædagoger har de nødvendige værktøjer og viden, kan skolerne bedre håndtere de udfordringer, de står overfor, og sikre en høj kvalitet i undervisningen.

I forbindelse med det nationalpolitiske ønske om at styrke almen skolens arbejde med inklusion og trivsel har der været nedsat en national lovforberedende ekspertgruppe. Ekspertgruppen har haft til opgave at se på regler på inklusions- og specialundervisningsområdet, og komme med konkrete forslag til lovændringer på området. Både den lovforberedende ekspertgruppes anbefalinger, Trivselskommissionens anbefalinger og de konkrete initiativer i folkeskolens kvalitetsprogram understøtter det arbejde, der fortsat arbejdes med i PPR i Kalundborg Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Oplæg om PPR_BFU 061025

Punkt 7: Initiativretsforslag om udmøntning af udviklingspulje

22-001221

Beslutning

Børn- og Familieudvalget beslutter at de selvejende daginstitutioner Hobittens børnehave, Kalundborg Asylbørnehave og Mælkebøtten hver især tildeles 25.017 kr. til udvikling af pædagogiske læringsmiljøer i de selvejende dagtilbud i Kalundborg Kommune. De samlede omkostninger på 75.051 kr. finansieres indenfor forventet mindreforbrug ved henholdsvis Fagcenter Børn og Familie samt Børn, Læring og Uddannelse i regnskab 2025.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Forslag fremsendt i mail den 29. september 2025.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Forslaget er vedlagt som bilag.

Bilag

Initiativretsforslag

Punkt 8: Punkter til kommende møder

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget har på mødet den 7. august 2024 anmodet om et overblik over udvalgets ønsker til kommende punkter på udvalgets kommende møder. Ved behandlingen af dette punkt kan udvalget samlet foreslå nye punkter, som ønskes behandlet på et kommende udvalgsmøde.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter punkter på udvalgets kommende møder.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Nedenfor fremgår udvalgets tidligere ønsker til punkter på et kommende udvalgsmøde, som administrationen endnu ikke har besvaret:

- Kommunalt oplæg til hvordan der skal arbejdes med tilsynet af folkeskoler (afventer national udmelding), og hvordan udvalget kan følge udviklingen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 9: Gensidig orientering

Beslutning

Lokalaftale

Invest in Play

Næste udvalgs møde

Sagsfremstilling

Samarbejde med Skolens Venner

Henvendelse til udvalgsformand

Punkt 10: Underskriftsark

Beslutning

-

Sagsfremstilling

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.