

REFERAT Direktionen d. 27-08-2018

Mødedato Mandag d. 27. august 2018 kl. 12:30

Mødested Holbækvej 141 B, Kalundborg

Indholdsfortegnelse

Interview vedrørende Ny Syntese.....	3
Opfølgning på budgetseminar og Niveau 2 ledermøde.....	4
Udkast: Delegationsregler/delegationsplan for de politiske udvalg 2018.....	5
Lokal Løndannelse 2018.....	8
Valg af emner til drøftelse med borgmesteren.....	9
Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen.....	10
Lukket: Orientering om sager på vej.....	11
Eventuelt.....	12

Punkt 1: Interview vedrørende Ny Syntese

Sagsfremstilling

1. Interview vedrørende Ny Syntese

Åbent

Sagsnr.: 326-2018-25290 J.nr.: 81.45.00 Dokumentnr.: 326-2018-215232

Sagsfremstilling

Som led i Væksthusets og KL's arbejde med Ny Syntese - og at oversætte dette til dansk praksis, er Kalundborg Kommune udvalgt til at dele sine erfaringer. Per Mølle Janniche, KLK og Christian Ahlefeldt-Laurvigen, DJØF interviewe Direktionen om Ny Syntese og den måde, Direktionen arbejder med dette rammeværk på. Konsulenterne har forinden - på et møde d. 14. august 2018 interviewet 4 niveau 2 chefer om deres erfaringer (Chefen for Kultur- fritid og borgerservice, chefen for Plan, Byg og Miljø, fagcenterchefen for Børn og familie samt sekretariatschefen). Se bilag.

Flg. spørgsmål vil danne grundlag for interviewet:

1. Direktionens strategiske arbejde med Ny Syntese og de betydninger, rammeværket har fået for jeres prioriteringer ud i organisationen og i samspillet med det politiske niveau
2. Rammeværkets helhedstænkning (OG'et i modellen) og en dialog om hvorfor, hvordan og hvor det har inspireret og evt. banet nye veje for jer som direktion eller ud i jeres organisation
3. Jeres refleksioner over betydningen for jer af den helt overordnede tænkning i rammeværket med fokus på civilsamfund, borgerinddragelse, samspil osv.
4. Direktionens arbejde med ledelse og styring og hvad NS har tilført jer her – og hvor I ikke har været hjulpet/inspireret
5. Samspillet i ledelseskæden og jeres vurderinger af, hvorfor, hvor og hvordan (og om) NS kan noget, som I ikke ellers ville have opnået
6. Samarbejdet i direktionen og jeres refleksioner over om NS har ændret jeres fokus, samarbejdsformer og gensidige sparring
7. Direktionens ønsker og behov til værktøjer, processer og metoder som kan inspirere og styrke jeres arbejde med NS.
8. Direktionens overvejelser om at justere elementer i styringskæden for at ændre/påvirke samspillet ledelse og styringsdelene fx i forhold til mål, målinger, budgettering/økonomiopfølgning.

Der vil endvidere være lejlighed til at drøfte evt. spørgsmål ifm. Kalundborg Kommunes deltagelse i seminaret d. 19. september 2018 om samme tema, jf. drøftelsen på direktionsmødet d. 20. august 2018. Se vedhæftede bilag.

Der er samlet set afsat en time til denne drøftelse.

Bilag

Ny Syntese - interview af direktion 326-2018-217466

Deltagelse i seminar om Ny Syntese d. 19. september 2018 326-2018-217469

Direktionens møde den 27. august 2018:

Drøftedes.

Kalundborg Kommunes Ledelses- og styringsgrundlag (pjece) samt organisationsdiagrammet sendes ud på forhånd til deltagerne i seminaret d. 19. september.

Bilag

Ny Syntese - interview af direktion

Deltagelse i seminar om Ny Syntese d. 19. september 2018

Punkt 2: Opfølgning på budgetseminar og Niveau 2 ledermøde

Sagsfremstilling

2. Opfølgning på budgetseminar og Niveau 2 ledermøde

Åbent

Sagsnr.: 326-2018-25786 J.nr.: 00.30.00 Dokumentnr.: 326-2018-215139

Sagstype

Drøftelse.

Resume og sagens baggrund

Opfølgning vedrørende budgetseminaret den 20.-21. august 2018 og opfølgning på Niveau 2 ledermødet den 23. august 2018.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at Direktionen drøfter budgetseminaret og Niveau 2 ledermødet.

Behandling

Direktionen.

Sagsfremstilling

Opfølgning vedrørende budgetseminaret den 20.-21. august 2018 og opfølgning på Niveau 2 ledermødet den 23. august 2018.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Direktionens møde den 27. august 2018:

Drøftedes.

Punkt 3: Udkast: Delegationsregler/delegationsplan for de politiske udvalg 2018

Sagsfremstilling

3. Udkast: Delegationsregler/delegationsplan for de politiske udvalg 2018

Åbent

Sagsnr.: 326-2018-13436 J.nr.: 00.15.00 Dokumentnr.: 326-2018-211351

Sagstype

Beslutning.

Resume og sagens baggrund

Den nuværende delegationsplan blev godkendt af Kommunalbestyrelsen på mødet den 30. marts 2018. Delegationsplanen skal gennemgås mhp. ajourføring mindst 1 gang i Kommunalbestyrelsens funktionsperiode. Ledelse, Jura og Kommunikation har i samarbejde med de administrative partnerskabsholdere gennemgået kompetencefordelingsplanen og fremlægger hermed forslag til ajourføring af delegationsplan for de politiske udvalg til godkendelse.

Indstillinger

Kommunaldirektøren indstiller, at forslag til "Delegationsplaner for de politiske udvalg" godkendes.

Til direktion: bemærk, at denne foreløbige udgave kun tilgår Direktionen.

Direktionen bedes i øvrigt tage stilling til

1. om delegationsplan skal vedlægges med bemærkninger til den enkelte delegation (jf. vedlagte skema) eller uden bemærkningsdel.
2. forslag vedr. beredskabsplan skal opdeles i 2, jf. bemærkning i skema - s. 3. Delegationsplanen er udarbejdet således, at det fælles/tværgående er angivet under ØK.

Det tidligere udleverede skema medbringes mhp. gennemgang af resterende udvalg.

--

Behandling

Direktionen, Børn- og Familieudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Socialudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Forslagene til delegationsplaner indeholder kun enkelte forslag til nye delegationer. Disse forslag er indeholdt i det vedhæftede forslag til ny "delegationsplaner for de politiske udvalg", hvor de er markeret med betegnelsen "NY".

Det bemærkes, at udvalgene *kun* skal behandle den delegationsplan, der vedrører det pågældende udvalg. Dog skal de forslåede nye delegationer for udbud, der er indeholdt i planen for Økonomiudvalget, behandles i alle udvalg.

Herudover er delegationsplanerne for de øvrige udvalg kun medsendt til orientering.

Sagsfremstilling

Baggrund:

Ledelse, Jura og Kommunikation har i samarbejde med de administrative partnerskabsholdere gennemgået den nuværende delegationsplan med henblik på en ajourføring og evt. forenkling. Samtidig har partnerskabsholderne overvejet, om der findes behov for at foreslå ændringer af de nuværende delegationer.

Planen er ajourført ud fra flg. principper/formål:

a) Sikre forenkling og overskuelighed.

b) Delegationsplanen skal alene beskrive, inden for hvilke emner/områder det politisk er besluttet, at beslutningskompetencen er delegeret fra det politiske til det administrative niveau. Såfremt der er behov for en nærmere beskrivelse af de interne administrative beslutnings- og arbejdsgange på et fagområde, beskriver fagområdet dette i et

særskilt dokument.

c) Delegationerne baserer sig både på områder, hvor der i forbindelse med konkret behandling af en sag samtidig er truffet beslutning om delegation, samt områder hvor det har vist sig hensigtsmæssigt med en delegation, fx som led i en forenkling af beslutningsprocessen og dermed arbejdsgangene. Endelig er der tale om ajourføringer pga. lovændringer samt rene redaktionelle præciseringer/ændringer.

Nye delegationsforslag:

Ajourføringen af "Delegationsplaner for de politiske udvalg" baserer sig på den nuværende delegationsplan og de politiske beslutninger, der er truffet siden sidste opdatering.

Delegationsplanen indeholder dog også enkelte forslag til nye delegationer. Disse forslag er indeholdt i det vedhæftede forslag til "delegationsplaner for de politiske udvalg", hvor de er markeret med betegnelsen "NY". Disse forslag har følgende indhold:

Inden for Børn - og Familieudvalgets område:

Med henblik på at forenkle beslutningsprocessen og dermed arbejdsgangene foreslås det, at udpegning til og fritagelse fra poster i skolebestyrelser, delegeres fra Kommunalbestyrelsen til administrationen.

Inden for Kultur- og Fritidsudvalgets område:

For at sikre lige vilkår på tværs af institutioner, foreslås at godkendelse af vedtægter for Ungdomsskolen delegeres fra Kommunalbestyrelsen til Kultur- og Fritidsudvalget, svarende til processen for godkendelse af vedtægter for Musisk Skole.

Teknik- og Miljøudvalget:

For at sikre en ensartet proces ml. fastsættelse af gebyrer og servicemål, foreslås at fastlæggelse af servicemål behandles i Kommunalbestyrelsen (i dag behandles denne i Teknik- og Miljøudvalget).

Ældre- og Sundhedsudvalget

Det præciseres, at indsatsen vedr. genoptræning er uddelegeret til administrationen. Dette har ikke tidligere fremgået af delegationsplanen, hvorfor den er markeret som "ny". Der er dog ikke tale om en "ny" delegation.

Inden for Økonomiudvalgets område: (Bemærk, at delegationer vedr. tværgående udbud, politikker og strategier er angivet under Økonomiudvalget).

For at forenkle beslutningsprocessen og dermed arbejdsgangene foreslås, at der sker en bemyndigelse fra Økonomiudvalget til administrationen ifm. flytning af midlertidige valgsteder.

Det foreslås endvidere, at harmonisere beslutningsgangene ifm. afsked af direktører, uanset om direktøren overgår til tjenestemandspension.

For at kunne agere hurtigere over for borgerne i kondemneringssager, foreslås, at beslutninger ifm. kondemnering af sundheds- og brandfarlige boliger delegeres fra Økonomiudvalg til fagudvalg. Derudover foreslås, at beslutninger om at ophæve kondemnering delegeres til administrationen, hvor der ikke længere skønnes sundheds- eller brandfare.

Som konsekvens af at tilbud om danskuddannelse er hjemtaget foreslås kompetencen hertil samt tilsynet hermed fastholdt i Kommunalbestyrelsen.

I og med at nye taxibevillinger er overdraget til Trafik- bygge og boligstyrelsen foreslås præciseret, at ansvaret for taxibevillinger under gammel lovgivning fortsat ligger i Økonomiudvalget.

Endelig er der nye opgaver og krav ifm. den nye dataforordning, der betyder at Kommunalbestyrelsen skal udarbejde sikkerhedsfortegnelser. Denne kompetence foreslås delegeret til Direktion/sikkerhedsudvalg.

Der henvises til vedhæftede forslag til "Delegationsplaner for de politiske udvalg" og det heri indeholdte forord, hvori der nærmere redegøres for det generelle formål med delegationsplaner samt det nærmere indhold af "Delegationsplanerne for de politiske udvalg".

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag

Forord - delegationsplan 2018	326-2018-210639
Indholdsforetegnelse	326-2018-165640
Delegationsplan i høring - fællesdokument	326-2018-131852

Direktionens møde den 27. august 2018:

Rettes til forud for politisk behandling, jf. drøftelser.

Bilag

Forord - delegationsplan 2018

Indholdsforetegnelse

Delegationsplan i høring - fællesdokument

Punkt 4: Lokal Løndannelse 2018

Sagsfremstilling

4. Lokal Løndannelse 2018

Åbent

Sagsnr.: 326-2018-20014 J.nr.: 81.00.00 Dokumentnr.: 326-2018-211886

Sagstype

Drøftelse.

Resume og sagens baggrund

I henhold til "Fællesaftale om lokal løndannelse" udarbejder Kalundborg Kommune et notat indeholdende strategier samt tids- og handleplan for håndteringen af lokal løndannelse i 2018.

Indstillinger

Personalechefen indstiller, at sagen fremsendes til drøftelse i Hovedudvalget.

Behandling

Direktion, Hovedudvalg.

Sagsfremstilling

Notatet for 2018 beskriver processen samt tids- og handleplan for håndtering af lokal løndannelse i 2018. Der er tale om en videreførelse af den vedtagne praksis.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag

lokal løndannelse 2018	326-2018-211894
------------------------	-----------------

Direktionens møde den 27. august 2018:

Anbefales.

Bilag

lokal løndannelse 2018

Punkt 5: Valg af emner til drøftelse med borgmesteren

Sagsfremstilling

5. Valg af emner til drøftelse med borgmesteren

Åbent

Sagsnr.: 326-2017-43971 J.nr.: 00.01.10 Dokumentnr.: 326-2017-328269

Sagstype

Beslutning.

Resume og sagens baggrund

Valg af emner til drøftelse med borgmesteren på næste Direktionsmøde.

Indstillinger

Kommunaldirektøren indstiller, at temaet for drøftelse med borgmesteren vælges

Behandling

Direktionen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Direktionens møde den 27. august 2018:

Tema til drøftelse:

Status på:

1. Budget 2019
2. Skoleområdet
3. Dagtilbudsområdet
4. Fremtidens teknisk service.

Punkt 6: Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen

Punkt 7: Lukket: Orientering om sager på vej

Punkt 8: Eventuelt

Sagsfremstilling

8. Eventuelt

Åbent

Sagsnr.: 326-2017-43896

J.nr.: 00.01.10

Dokumentnr.: 326-2017-328157

Direktionens møde den 27. august 2018:

-