

REFERAT Børn- og Familieudvalget d. 07-01-2026

Mødedato Onsdag d. 07. januar 2026 kl. 16:00

Mødested Mødelokale 8

Mødedeltagere Gitte Johansen, Tina Beck-Nilsson, Cathrine Sinding, Jakob Beck Jensen, Nikolaj Lykke Vad, Ivan Karlsson, Thomas Hiorth

Indholdsfortegnelse

Bemærkninger til dagsordenen.....	3
Orientering om Budgetopfølgning 30. november 2025 Børn og Familieudvalget.....	4
Orientering om Børn- og Familieudvalgets område.....	7
Drøftelse af besøgstur til Børn- og Familieudvalgets område.....	9
Drøftelse af kommissorium for det lokale partnerskab "Sammen om Skolen".....	10
Beslutning om valg af medlemmer til Trafik- og Kørselsudvalget.....	12
Beslutning om bevilling fra udviklingspuljen til Uddannelsesmesse.....	13
Beslutning om bevilling fra udviklingspuljen til Elevvenlig Kommune.....	15
Beslutning om bevilling fra udviklingspuljen til Invest in Play.....	17
Beslutning om årshjul for dialog og inddragelse i udviklingen af Børn- og Familieudvalgets område.....	19
Beslutning om kapacitetsudvidelse af vuggestuepladser i Snertinge Børnehus og Svebølle Børnehus.....	21
Orientering om normering i dagtilbudsområdet Nordvest.....	23
Gensidig orientering.....	24
Underskriftsark.....	25

Punkt 1: Bemærkninger til dagsordenen

Beslutning

Ingen bemærkninger.

Sagsfremstilling

Punkt 2: Orientering om Budgetopfølgning 30. november 2025 Børn og Familieudvalget

25-000311

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Økonomistaben forelægger budgetopfølgning pr. 30. november 2025. Forudsætningerne for opfølgningen bygger på de indmeldinger, som partnerskabsholderne har givet til deres forventede regnskab 2025.

Det samlede resultat for udvalgets område viser et forventet mindreforbrug på 12,9 mio. kr. i forhold til korrigeret budget, hvilket er en positiv ændring på 5,4 mio. kr. i forhold til sidste opfølgning (7,5 mio. kr. pr. 30. september 2025). I forlængelse heraf kan nævnes, at siden sidste budgetopfølgning er partnerskabsholderne blevet bedt om at udvise økonomisk tilbageholdenhed til sikring af, at kommunens samlede serviceramme ikke overskrides i 2025.

I vurderingen af det forventet regnskab 2025 indgår de overførsler der har været fra 2024 og som er blevet godkendt af Kommunalbestyrelsen i marts måned 2025.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Baggrunden for budgetopfølgningen er partnerskabsholdernes økonomitjek.

Tabel 1: Forventet afvigelse til det korrigerede budget på drift, anlæg og serviceramme for hele Børn- og Familieudvalgets område.

Hele 1.000 kr.	Oprindelig budget 2025	Korrigeret budget 2025	Forventet regnskab 2025	Afvigelse korrigeret budget og forventet regnskab 2025	Afvigelsens konsekvens på service-rammen
Drift	955.224	965.835	952.938	12.897	169
Anlæg	0	948	-2.328	3.276	0

Ovenstående tabel viser, at der på udvalgets område forventes et mindreforbrug på 12,9 mio. kr. i forhold til korrigeret budget (ved seneste opfølgning et mindreforbrug på 7,5 mio. kr.).

Afvigelser på servicerammen udgør et forventede mindreforbrug på 0,2 mio. kr. (ved seneste opfølgning et merforbrug på -5,1 mio. kr.). På anlægssiden forventes et mindreforbrug på 3,3 mio. kr. (ved seneste opfølgning var der en forventning om budgetoverholdelse).

Folkeskoler, Specialskoler og SFO:

Folkeskoler, Specialskoler og SFO forventer samlet set et mindreforbrug på 9,8 mio. kr. (ved seneste opfølgning et mindreforbrug på 6,3 mio. kr.), svarende til 2,4% af det korrigerede budget.

Der er ved denne rapportering tre folkeskoler der forventer væsentlige budgetoverskridelse.

- Høng Skole forventer et merforbrug på -1,3 mio. kr. Der er en afviklingsplan hvor der planmæssigt afdrages 0,3 mio. kr. årligt.
- Buerup Skole forventer et merforbrug på -0,4 mio. kr., som primært skyldes ekstra udgifter til langtidssygdom samt forbedring af skolens bygninger
- Sejerø Skole og Børnehus forventer et samlet merforbrug på -0,5 mio. kr.

Derudover har en række folkeskoler mindreforbrug, da de har udvist økonomisk tilbageholdenhed til sikring af, at kommunens samlede servicerramme ikke overskrides i 2025. Eksempelvis er der på Løve Skole tilbageholdt indkøb mv. i forbindelse med matrikelsammenlægningen.

Fagcenter Børn og Familie:

Der forventes budgetoverholdelse, hvorimod der ved sidste budgetopfølgning var en forventning om et merforbrug på -2,0 mio. kr.

Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse:

Fagcentret Børn, Læring og Uddannelse forventer et samlet mindreforbrug på 4,6 mio. kr. (ved seneste opfølgning et mindreforbrug på 4,3 mio. kr.)

Økonomien i Fagcenter Børn Læring og Uddannelse er sammensat af flere elementer:

Driften af fagcenteret (partnerskabsholderens): Personale- og driftsudgifter på hhv. Sundhedstjenesten, PPR, dagtilbuds- og skoleområdet samt Ungdommens Uddannelsesvejledning. Her forventes et samlet mindreforbrug på 1,4 mio. kr.

Demografi på folkeskole- og dagtilbudsområdet: Økonomien i det demografireguleret område fastsættes i forbindelse med budgetlægningen. På dagtilbudsområdet reguleres det månedsvis (i forhold til antal børn) og på folkeskoleområdet reguleres der i forbindelse med start af nyt skoleår (elever, klasser mv.). De reguleringer der foretages (til/fra de decentrale partnerskabsholdere) tilføres (+/-) en central pulje der ligger hos Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse, men som er uafhængig af de øvrige drifts- og puljemidler der ligger i fagcentret. Nettopåvirkningen (mer- eller mindreforbrug) reguleres på kassebeholdningen i forbindelse med regnskabsafslutningen.

På demografireguleringen forventes et samlet mindreforbrug på 3,4 mio. kr. Der er dog forskydninger hvor dagtilbudsområdet udviser et mindreforbrug på 7,0 mio. kr. og hvor skoleområdet modsat viser et forventet merforbrug på -3,6 mio. kr. Mindreforbruget på dagtilbudsområdet skyldes primært en nedgang i børnetallene generelt og den løbende demografiregulering heraf. For skoleområdets vedkommende skyldes merforbruget flere forhold, såsom demografiregulering på Inklusionscentrene og Sprogklasserne på Årby Skole, demografiregulering med 5/12 på skoleområdet, stigende udgifter til elevbefordring mv.

Puljer: De interne puljer som vedrører udvalgets udviklingspulje, politisk besluttede indsatser mv. og de eksterne puljer som vedrører statslige kompetence midler, fondsmidler mv. Her forventes et merforbrug på -0,1 mio. kr. på de interne puljer. I forhold til de eksterne puljer forventes det, at de midler der modtages vil blive brugt til de besluttede projekter i 2025. Uforbrugte eksternt finansieret midler vil enten bliver overført til videreførelse af projektet i de kommende år eller skulle tilbagebetales til ministeriet.

Dagtilbudsområdet:

Dagtilbudsområdet forventer samlet set et merforbrug på -1,6 mio. kr. (ved seneste opfølgning et merforbrug på -1,1 mio. kr.).

I denne afrapportering henledes opmærksomheden på:

- Der er tidligere på året tilført 2,7 mio. kr. til det samlede dagplejeområde, hvilket dækker tidligere budgetteringsfejl og som dækker både kommunale og selvejende dagplejer.
- Der er i forbindelse med overførselssagen fra 2024 overført -2,2 mio. kr. i merforbrug som er fordelt ud til områderne med -0,8 mio. kr. til område Nordvest og -1,4 mio. kr. til område Sydøst. Af den samlede overførsel udgør de -1,1 mio. kr. midler der bliver kompenseret i 2025 fra diverse puljer som udmøntes fra Ministeriet.

- Der er i forbindelse med budgetaftalen for 2026-29 aftalt at begge områders merforbrug nulstilles i forbindelse med regnskabsafslutningen for 2025, dog med undtagelse af afholdte udgifter som finansieres via opkvalificeringspuljen (udgifter afholdt i 2025 finansieres af ministeriet i 2026).

Dagtilbudsområde Nordvest: Forventet merforbrug på -0,9 mio. kr. (ved seneste opfølgning et merforbrug på -0,6 mio. kr.). Forskellen til seneste budgetopfølgning skyldes primært flere ansættelser ultimo 2025 med henblik på overholdelse af minimumsnormeringen for 2025.

Dagtilbudsområde Sydøst: Forventet merforbrug på -0,7 mio. kr. (ved seneste opfølgning et merforbrug på -0,5 mio. kr.). Forskellen til seneste budgetopfølgning skyldes ligeledes her primært flere ansættelser ultimo 2025 med henblik på overholdelse af minimumsnormeringen for 2025. Derudover ekstra udgifter til feriegodtgørelse ved stillingsophør.

Serviceudgifter

I aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi i 2025 er der sat en ramme for kommunernes samlede udgifter til service. Måltallet for, om Kalundborg Kommune overholder sin del af aftalen, er det oprindeligt vedtagne budget til service.

I forhold til de oprindeligt budgetterede serviceudgifter forventes et mindreforbrug på 0,2 mio. kr. (ved seneste opfølgning var der en forventning om et merforbrug på -5,1 mio. kr.).

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Budgetopfølgning 30-11-2025 Børn og Familieudvalget Taloversigt

Punkt 3: Orientering om Børn- og Familieudvalgets område

25-013713

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn og Familieudvalget får på mødet mulighed for en generel og overordnet introduktion til udvalgets område. Derefter præsenteres en plan for, hvordan udvalget på kommende udvalgs møder kan introduceres til området ud fra en række forskellige oplæg. Formålet med introduktionen er at give udvalget et indgående og bredt kendskab til hele området.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn og Familieudvalget får mulighed for en overordnet introduktion til udvalgets arbejdsområde. For at give en dækkende introduktion til udvalgsarbejdet på børn- og familieområdet vil der desuden på kommende udvalgs møder i løbet af foråret være mulighed for forskellige oplæg, som vil give en introduktion til specifikke områder inden for udvalgets område. På mødet præsenteres en plan for, hvordan udvalget på de kommende udvalgs møder kan introduceres til området.

Formålet er først at give en overordnet generel introduktion til det samlede område, og efterfølgende på kommende udvalgs møder i første del af 2026 at give en mere dybdegående introduktion til specifikke områder. Disse oplæg har til formål at give Børn og Familieudvalget et bredt kendskab til hele udvalgets arbejdsområde.

Introduktionen som forslås, er beskrevet nedenfor og er tilrettelagt, så de forskellige punkter passer sammen med de øvrige sager på udvalgets dagsordener.

- 7. januar: Introduktion til Børn- og Familieudvalgets område
 - Overordnet introduktion til udvalgets område
 - Organisering
 - Rammer
 - Styringsdokumenter
- 4. februar: Introduktion til Fagcenter Børn og Familie
 - Overordnet introduktion til fagcentrets opgaver og organisering
 - Lovgivning og styringsdokumenter på området
 - Igangværende indsatser, opmærksomheder og fokusområder
- 4. marts: Introduktion til dagtilbuds- og folkeskoleområdet samt Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse
 - Introduktion til organisering omkring kommunale dagtilbud og folkeskoler
 - Introduktion til fagcentrets opgaver og organisering
 - Lovgivning og styringsdokumenter på området
 - Igangværende indsatser, opmærksomheder og fokusområder

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Børn og Familieudvalget i perioden 2026 til 2029

Punkt 4: Drøftelse af besøgstur til Børn- og Familieudvalgets område

25-013825

Beslutning

Børn- og Familieudvalget beslutter fælles besøgstur den 8. april og den 12. august 2026. Forvaltningen udarbejder forslag til program på baggrund af udvalgets drøftelser.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Der kan i lighed med sidste periode, planlægges en besøgsrunde for Børn- og Familieudvalget til en række folkeskoler og kommunale dagtilbud samt specialiserede tilbud i Kalundborg Kommune henover foråret og sommeren. Formålet er at introducere udvalget for forskellige kommunale dagtilbud, folkeskoler samt specialiserede tilbud.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter muligheder for besøgstur.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

I forbindelse med Børn og Familieudvalgets arbejde i perioden 2026 til 2029 foreslås en fælles besøgsrunde for det samlede udvalg til en række folkeskoler og kommunale dagtilbud samt specialiserede tilbud i Kalundborg Kommune henover foråret og sommeren 2026.

Besøgsturen kan eksempelvis planlægges på en eller to dage. Hver tur vil give mulighed for at besøge op til seks steder. Formålet med besøgsturen er at give udvalget kendskab til Kalundborg Kommunes decentrale enheder på folkeskole- og dagtilbudsområdet samt det specialiserede område. Der kan blandt andet introduceres til en bred variation af decentrale enheder, herunder i forhold til størrelse, almene og specialtilbud samt vuggestue og børnehave. Desuden foreslås også at besøge 1 eller 2 tilbud på det specialiserede område. Eksempelvis det lettilgængelige behandlingstilbud Stien og evt. Ungekollegiet.

Besøgsturene kunne eksempelvis ligge den 4. marts og den 12. august.

Forslag til besøgstur er planlagt ud fra hvornår der holdes møder i Børn og Familieudvalget. Efter hver besøgstur kan der afholdes møde i Børn- og Familieudvalget.

Det endelige program for besøgsturen vil blive besluttet i særskilt sag. De foreslåede datoer er med forbehold for ændringer i mødeplanen for dialogmøderne med de lokale parter samt øvrige stående udvalg, nævn og råd.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 5: Drøftelse af kommissorium for det lokale partnerskab "Sammen om Skolen"

24-014184

Beslutning

Børn- og Familieudvalget godkender kommissorieret. Bemærkninger fra drøftelserne indarbejdes i kommissorieret.

Referaterne fra "Sammen om Skolen" tilgår Børn og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

På Børn- og Familieudvalgets dialogmøde med det lokale partnerskab "Sammen om Skolen" den 12. juni 2025, blev det besluttet at udarbejde et kommissorium, der fastlægger rammerne for arbejdet i partnerskabet, herunder samspillet med Børn- og Familieudvalget.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget drøfter udkast til kommissorium for det lokale partnerskab "Sammen om Skolen".

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

I Kalundborg Kommune er der etableret et lokalt partnerskab "Sammen om Skolen", som er et lokalt forum for drøftelse og videndeling i tilknytning til folkeskoleudvikling med henblik på realisering af de politiske mål og rammer. Formålet er, at udvikle den bedst mulige folkeskole, hvor alle børn og unge trives og lærer.

Det lokale partnerskab "Sammen om Skolen" i Kalundborg Kommune blev etableret i forlængelse af Børn og Familieudvalgsmøde den 4. oktober 2022. Partnerskabet er et forpligtende samarbejde mellem centrale aktører omkring folkeskolen og består af:

- 1-2 forældrerepræsentanter fra skolebestyrelserne.
- 1-2 repræsentanter fra Fælleselevrådet.
- Repræsentanter fra BUPL, Danmarks Lærerforening og FOA.
- Repræsentant fra Skolelederforeningen.
- Direktør for Børne- og Ungeområdet
- Fagcenterchef og afdelingsleder i Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse.

På Børn- og Familieudvalgets dialogmøde med det lokale partnerskab "Sammen om Skolen" den 4. juni 2025, blev det besluttet at udarbejde et kommissorium, der fastlægger rammerne for arbejdet i partnerskabet, herunder samspillet med Børn- og Familieudvalget.

Med denne sag har Børn- og Familieudvalget en indledende drøftelse af udkast til kommissorium. Partnerskabet "Sammen om Skolen" har drøftet udkast til kommissorium på deres møde den 11. december 2025.

Udkast til kommissorium er vedhæftet denne sag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Udkast til kommissorium for det lokale partnerskab Sammen om Skolen

Punkt 6: Beslutning om valg af medlemmer til Trafik- og Kørselsudvalget

25-010501

Beslutning

Børn- og Familieudvalget anbefaler Ivan Karlsson (O) og Thomas Hiorth (F).

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Valg af 4 kommunalbestyrelsesmedlemmer – 2 medlemmer fra Børn- og Familieudvalget og 2 medlemmer fra Teknik- og Miljøudvalget - til Trafik- og Kørselsudvalget for perioden 2026–2029.

Indstillinger

Kommunaldirektøren indstiller, at der vælges 2 medlemmer fra Børn- og Familieudvalget og 2 medlemmer fra Teknik- og Miljøudvalget efter indstilling fra udvalgene.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Teknik- og Miljøudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Udvalgets opgave er administration af kørsel, jf. beslutning om nedsættelse af udvalget.

Lovgrundlaget er Hensigtserklæring nr. 3 i budget 2011–2014.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 7: Beslutning om bevilling fra udviklingspuljen til Uddannelsesmesse

25-013719

Beslutning

Godkendt.

Forvaltningen udarbejder forslag til fremtidig finansiering.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse har i samarbejde med lokale virksomheder og uddannelsesinstitutioner afholdt en årlig Uddannelsesmesse i Kalundborg Kommune. Der var ca. 1.600 elever fra grundskole og ungdomsuddannelser til Uddannelsesmessen i 2025. Der ansøges om en årlig bevilling til afholdelse af Uddannelsesmessen.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget godkender en årlig bevilling på 105.000 kr. til Uddannelsesmessen i hele indeværende valgperiode (2026-2029).

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Kalundborg Uddannelsesmesse afholdes hvert år af Uddannelsesvejledningen i Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse i samarbejde med lokale uddannelsesinstitutioner og virksomheder.

Formålet med Uddannelsesmessen er at præsentere lokale uddannelses- og jobmuligheder gennem praktiske og inspirerende aktiviteter. Over 65 virksomheder og uddannelsesinstitutioner deltager aktivt med stande, hvor elever fra fri, privat- og folkeskoler og ungdomsuddannelser møder lærlinge og elever, der fungerer som rollemodeller og giver grundskoleelever mulighed for at spejle sig i andre unge.

Deltagerne er primært elever fra 8., 9. og 10. klasse samt FGU-elever og elever fra lokale gymnasier og erhvervsuddannelser. Transportudgifter for 8. klasser uden for Kalundborg by er inkluderet i budgettet.

Den seneste Uddannelsesmesse blev afholdt den 12. november 2025 og samlede ca. 1.600 unge fra 8. klasse til de ældste elever på STX, HF, HHX, HTX samt EUD/EUX. Opbakningen har været stigende både fra skoler og standholdere siden starten.

Tilbagemeldingerne fra eleverne er positive – de oplever en inspirerende dag, og UU-vejledere, forældre og lærere får nye muligheder for at støtte de unge i deres vej mod uddannelse og job. Uddannelsesmessen giver konkrete erfaringer, som indgår i den samlede skole- og vejledningsindsats for udskolingseleverne.

I udviklingspuljen er der 1.802.600 kr. for 2026. Der søges om en årlig bevilling på 105.000 kr. i den indeværende valgperiode (2026-2029) til Uddannelsesmessen. Hvis Børn- og Familieudvalget godkender den årlige bevilling om midler til Uddannelsesmessen, vil der være 1.697.600 kr. tilbage i udviklingspuljen. Bemærk at der er andre ansøgninger om midler fra udviklingspuljen på dagsordenen, og midlerne til disse ansøgninger er ikke medregnet.

Den årlige bevilling er under forudsætning af at Kommunalbestyrelsen tildeler udvalget en udviklingspulje i hele indeværende valgperiode (2026-2029).

Kriterier for ansøgning til udviklingspuljen er vedhæftet som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser. Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet.

Bilag

Kriterier for ansøgning til udviklingspuljen

Punkt 8: Beslutning om bevilling fra udviklingspuljen til Elevvenlig Kommune

25-013719

Beslutning

Godkendt.

Forvaltningen udarbejder forslag til fremtidig finansiering.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kalundborg Kommune har samarbejde med Danske Skoleelever om Elevvenlig Kommune, som har til formål at involvere udskolingskoleeleverne i folkeskolerne igennem Fælleselevrådet. Der ansøges om midler til fortsat at være i samarbejdet Elevvenlig Kommune.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget godkender en årlig bevilling på 41.849 kr. til samarbejdet Elevvenlig Kommune i den indeværende valgperiode (2026-2029).

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune har siden 2018 samarbejdet med Danske Skoleelever (DSE) om *Elevvenlig Kommune*. Formålet med samarbejdet er at styrke elevernes indflydelse på deres skolegang og fremme demokratisk dannelse gennem et fælleselevråd, hvor repræsentanter fra kommunens folkeskoler mødes og drøfter skolepolitiske spørgsmål. Samarbejdet understøtter kommunens Børn- og Ungepolitik samt Folkeskolestrategi.

Kalundborg Kommune har et fælleselevråd, hvor kommunens ni folkeskoler med overbygninger og to specialskoler er inviteret til at deltage. Der afholdes typisk 4-5 møder i løbet af et skoleår, hvor eleverne mødes på tværs og drøfter relevante temaer. På det første møde efter sommerferien vælges en formand og næstformand. Fælleselevrådet understøttes af Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse.

Samarbejdet har til hensigt at skabe aktive og engagerede elever, der tager medejerskab for den kommunale skolepolitik, deres eget uddannelsessted og lokalsamfund. Det sikrer inddragelse af kommunens folkeskoleelever i beslutninger, der vedrører deres skoleliv – både i konkrete aktiviteter på den enkelte folkeskole og i den overordnede skolepolitik.

Samarbejdet mellem Kalundborg Kommune og Danske Skoleelever omfatter etablering og understøttelse af fælleselevrådet, tilknytning af en elevsupporter fra Danske Skoleelever, konsulentbistand, en årlig temadag med fokus på trivsel og elevdemokrati samt adgang til kurser, workshops og inspirationsmateriale. Derudover modtager fælleselevrådet en håndbog, der giver praktisk vejledning i struktur, vedtægter og mødeafholdelse. Kommunen får også mulighed for at deltage i Danske Skoleelevers netværksdag og indgå i karingen af Årets Elevvenlige Kommune.

På det seneste fælleselevrådsmøde i oktober 2025 deltog repræsentanter fra Danske Skoleelever og introducerede eleverne til, hvordan det er at arbejde i en skolebestyrelse og i et fælleselevråd. Dette bidrog blandt andet til at styrke elevernes forståelse af elevdemokrati og deres rolle i beslutningsprocesser.

Der ansøges om en bevilling på 41.849 kr. om året til samarbejdet Elevvenlig Kommune i hele den indeværende valgperiode (2026-2029). Beløbet dækker Danske Skoleelevers ydelser, herunder elevsupporter, konsulentbistand, temadag, kurser og materialer. Samarbejdet vurderes at have betydning for elevernes demokratiske dannelse og trivsel. Inddragelse af elever i skolepolitiske beslutninger forventes at styrke ejerskab og engagement.

I udviklingspuljen er der 1.802.600 kr. for 2026. Der søges om en bevilling på 41.849 kr. om året i den indeværende valgperiode (2026-2029). Hvis Børn- og Familieudvalget godkender den årlige bevilling om midler til Elevvenlig

Kommune, så vil der være 1.760.751 kr. tilbage i udviklingspuljen. Bemærk at der er andre ansøgninger om midler fra udviklingspuljen på dagsordenen, og midlerne til disse ansøgninger er ikke medregnet.

Den årlige bevilling er under forudsætning af at Kommunalbestyrelsen tildeler udvalget en udviklingspulje i hele indeværende valgperiode.

Kriterier for ansøgning til udviklingspuljen er vedhæftet som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser. Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet.

Bilag

Kriterier for ansøgning til udviklingspuljen

Punkt 9: Beslutning om bevilling fra udviklingspuljen til Invest in Play

25-013335

Beslutning

Godkendt.

Forvaltningen udarbejder forslag til fremtidig finansiering.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget besluttede den 9. august 2023 at bevilge midler fra udviklingspuljen til at afprøve det evidensbaserede program Invest in Play i 2024 og 2025. Udvalget fik på møde den 5. marts 2025 en orientering om erfaringerne fra det første år. I forlængelse heraf gives en opdateret status på erfaringerne med programmet i perioden 2024-2025. Der ansøges om midler fra udviklingspuljen til at gennemføre fire forløb med Invest in Play i 2026.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget godkender en bevilling på 178.560 kr. i 2026 til at gennemføre fire Invest in Play-forløb for op til 40 familier.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

På møde den 9. august 2023 bevilgede Børn- og Familieudvalget midler fra udviklingspuljen til at afprøve det evidensbaserede program Invest in Play i perioden 2024-2025. Formålet var at opnå øget trivsel og skoleparathed gennem det forebyggende familierettede program. Fire familiebehandlere fra Fagcenter Børn og Familie er blevet uddannet i Invest in Play-metoden. Her gives en orientering om erfaringerne fra forløbene i 2024 og 2025.

Hvad er Invest in Play i Kalundborg?

Invest in Play er et manualbaseret gruppeforløb til forældre til børn i alderen 3-6 år. Invest in Play sigter på at styrke forældrenes mestringsfølelse og kompetencer for derved at fremme barnets trivsel. Det bidrager til at styrke barnets sociale, følelsesmæssige og sproglige færdigheder samt nedbringe konfliktniveauet i familien.

Indsatsen består af i alt 12 sessioner, og der kan deltage 10 familier i et gruppeforløb ad gangen. Indsatsen bliver varetaget af to familiebehandlere fra Fagcenter Børn og Familie, der er uddannet i metoden. I sessionerne bliver der arbejdet med eksempler fra familiernes hverdag, og forældrene erfarer forskellige løsningsmuligheder på familiens problemstillinger, ligesom familierne kan dele erfaringer med hinanden.

I de fem Invest in Play gruppeforløb, der er gennemført i den 2-årige periode, er 44 børn og 67 forældre opstartet. Heraf har 30 børn gennemført forløbet, hvilket svarer til en gennemførelsesprocent på 68. I alt har 41 forældre gennemført forløbet, hvilket svarer til en gennemførelsesprocent på 61.

Udviklingen i børnenes trivselsscore

Erfaringerne fra de første to år med Invest in Play viser, at forældrene ved opstarten af forløbet har vurderet, at børnene havde en gennemsnitlig trivselsscore på 7,1 (på en skala fra 1 til 10, hvor 10 er bedst). Ved afslutning af forløbene har forældrene i gennemsnit vurderet børnenes trivsel til at ligge på 8,4. I løbet af forløbene med Invest in Play har forældrene dermed vurderet, at børnenes trivselsscore var 1,3 point højere ved afslutning af gruppeforløbene sammenlignet med opstartsscoren. Skaleringen skal ses med afsæt i at håndtere udfordringerne inden problemerne vokser sig større.

Spørgeskemabesvarelser fra forældrene

Der indgår 25 besvarelser af spørgeskemaet, hvoraf flere svar dækker over mere end én forælders besvarelse. Overordnet viser 21 besvarelser, at forældrene vurderer, at Invest in Play har haft en positiv indvirken på deres hverdag. Fire besvarelser viser, at forældrene delvist vurderer, at Invest in Play har haft en positiv indvirken på deres hverdag.

Blandt de 25 besvarelser, hvor forældrene har vurderet, at Invest in Play har haft en positiv indvirken på familiens hverdag, fremgår det bl.a. at flere forældre har fået værktøjer og strategier til at forebygge og løse konflikter i hjemmet. Desuden fremgår det, at der er kommet mere ro i familierne, at flere forældre har fået mere overskud og en bedre forståelse af deres børn.

Af de fire besvarelser, hvor forældrene delvist har vurderet, at Invest in Play har haft en positiv indvirken på deres hverdag, bliver frafald blandt andre forældre nævnt som forklaring på, at de vurderer, at de har haft et lidt lavere udbytte. Frafaldet har medført, at der var færre andre forældre at interagere med i forbindelse med undervisningen.

Ansøgning om midler fra udviklingspuljen

Der ansøges om en bevilling fra udviklingspuljen på 178.560 kr. til Invest in Play i 2026. Beløbet dækker muligheden for at gennemføre i alt fire forløb med Invest in Play i 2026. I hvert forløb kan der deltage op til 10 børn og deres forældre. I alt vil 40 familier kunne deltage i de fire gruppeforløb. Der vil blive gennemført ét forløb pr. halvår i hhv. Høng/Gørlev og Kalundborg.

I udviklingspuljen er der 1.802.600 kr. i 2026. Hvis Børn- og Familieudvalget godkender bevilling om midler til Invest in Play i 2026 vil der være 1.624.040 kr. tilbage i udviklingspuljen. Bemærk at der er andre ansøgninger om midler fra udviklingspuljen på dagsordenen, og midlerne til disse ansøgninger er ikke medregnet.

Kriterier for ansøgning til udviklingspuljen er vedhæftet som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser. Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet.

Bilag

Kriterier for ansøgning til udviklingspuljen

Punkt 10: Beslutning om årshjul for dialog og inddragelse i udviklingen af Børn- og Familieudvalgets område

25-013721

Beslutning

Godkendt med den bemærkning, at årshjulet bliver evalueret ved udgangen af året.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Børn- og Familieudvalget afholder sædvanligvis hvert år dialogmøder med en række lokale parter i tilknytning til udviklingen af det kommunale dagtilbud og folkeskoleområdet. Børn- og Familieudvalget behandler forslag til et årshjul for eventuelle dialogmøder med interessenter fra det kommunale dagtilbud og folkeskoleområdet i 2026.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at årshjul for dialogmøder med de lokale parter i 2026 godkendes.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Børn- og Familieudvalget har tidligere hvert år afholdt dialogmøder med forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet, skolebestyrelser, Fælleselevrådet og faglige organisationer. Derudover afholdes også dialogmøder med det lokale partnerskab "Sammen om Skolen" samt dagtilbuds- og skoleledere. Dialogmøderne inddrager perspektiver fra elever, forældre, medarbejdere og ledere fra hverdagen og i udviklingen af dagtilbuds- og folkeskoleområdet.

Dialogmøde med forældrebestyrelserne på dagtilbudsområdet

Børn og Familieudvalget skal jævnfør dagtilbudsloven sikre, at udviklingen på dagtilbudsområdet drøftes politisk mindst hvert andet år med udgangspunkt i, hvordan Kalundborg Kommunes rammer og prioriterede indsatser bidrager til, at dagtilbuddene kan opfylde de krav, der følger af loven. Børn og Familieudvalget i Kalundborg Kommune har sædvanligvis en årlig drøftelse af dagtilbudsområdet. Dialogmødet med forældrebestyrelserne på dagtilbudsområdet er ikke lovpligtigt, som det er på folkeskoleområdet. Der foreslås afholdt et dialogmøde med forældrebestyrelserne i forbindelse med Børn- og Familieudvalgets møde den 8. april 2026.

Dialogmøder med skolebestyrelserne

Ifølge folkeskoleloven skal der afholdes to årlige dialogmøder mellem Børn- og Familieudvalget og forældrerepræsentanter fra folkeskolers skolebestyrelser. Dialogmøderne skal være med til at sikre en fælles drøftelse af det lokale skolevæsens vilkår og udvikling mellem det politiske niveau og skolebestyrelser. Dialogmøderne med skolebestyrelserne foreslås afholdt i forbindelse med Børn- og Familieudvalgets møde den 8. april 2026 og Børn- og Familieudvalgets møde den 4. november 2026.

Dialogmøde med Fælleselevrådet

Kalundborg Kommune har et fælleselevråd for elever i 7. - 9. klasse, hvor folkeskolerne i Kalundborg Kommune er repræsenteret ved to til fire elever pr. folkeskole. Der afholdes sædvanligvis hvert år et dialogmøde mellem Børn- og Familieudvalget og repræsentanter fra Fælleselevrådet for blandt andet at fastholde fokus på elevinddragelse i udviklingen af folkeskolen. I år foreslås dialogmødet med Fælleselevrådet afholdt i forbindelse med Børn- og Familieudvalgets møde den 4. marts 2026.

Dialogmøder med de faglige organisationer

Dialogmøder mellem Børn- og Familieudvalget og de faglige organisationer har til formål at skabe dialog og inddragelse af medarbejderne i forhold til fortsat udvikling af kvalitet for dagtilbud og folkeskoler. Udvalget har tidligere mødtes med følgende faglige organisationer: FOA, BUPL og Danmarks Lærerforening, Dansk Socialrådgiverforening og HK. Dialogmøderne mellem Børn- og Familieudvalget og de faglige organisationer foreslås afholdt i forbindelse med Børn- og Familieudvalgets møde den 6. maj 2026.

Dialogmøder med partnerskabet "Sammen om skolen"

Det lokale partnerskab "Sammen om Skolen" i Kalundborg Kommune er oprettet efter inspiration fra det nationale "Sammen om Skolen". Partnerskabet er repræsenteret af både faglige organisationer, skoleledelse, forældre, elever og forvaltning, og partnerskabet bidrager med perspektiver på udfordringer og løsninger i folkeskolen med udgangspunkt i blandt andet erfaringerne fra hverdagen. Partnerskabet har fælles forpligtigelse i realiseringen af blandt andet ny folkeskolereform. Der foreslås to dialogmøder mellem partnerskabet og Børn- og Familieudvalget i 2026. De foreslåede datoer for dialogmøderne er den 3. juni 2026 og den 2. december 2026.

Dialogmøder med skoleledere og dagtilbudsledere

Det foreslås, at eventuelle dialogmøder med lederne på henholdsvis folkeskolerne og de kommunale dagtilbud tilrettelægges i forlængelse af de årlige lederdage. Dagtilbudsleder dagen afholdes den 22. oktober 2026. Skolelederkonferencen afholdes den 17. september 2026.

Forslag til årshjul

Der er vedlagt et bilag med et forslag til årshjul for potentielle dialogmøder med de ovennævnte parter. Årshjulet er vejledende og der kan muligvis være behov for administrative justeringer i tidsplanerne. I årshjulet er øvrige dialogmøder mellem Børn- og Familieudvalget og fagudvalg samt øvrige råd og udvalg inkluderet.

Mødeplanerne for dialogmøder er med forbehold for, at mødeplanen med de stående udvalg og råd endnu ikke endelig godkendt.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Årshjul for BFU's dialog og inddragelse af lokale parter 2026

Punkt 11: Beslutning om kapacitetsudvidelse af vuggestuepladser i Snertinge Børnehus og Svebølle Børnehus

25-014320

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Der er en stigende efterspørgsel på pasningstilbud på 0-2 års området ved dagtilbudsområde Sydøst. Der ansøges om at opnormere antallet af vuggestuepladser i dagtilbudsområde Sydøst med 4 pladser ved Snertinge Børnehus og med 6 pladser i Svebølle Børnehus. Baggrunden for opnormeringen er udfordringer med at rekruttere tilstrækkeligt med dagplejere til at kunne opfylde både den lovgivningsmæssige pasningsgaranti og kommunalbestyrelsens beslutning om at tilbyde kommunalt pasningstilbud indenfor 15 km. radius fra barnets bopæl.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at:

1. der opnormeres med 4 vuggestuepladser i Snertinge Børnehus.
2. der opnormeres med 6 vuggestuepladser i Svebølle Børnehus.
3. Udgifter der relaterer sig til normering finansieres over det demografiregulerede område på dagtilbudsområdet.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommunes dagtilbudsområde er opdelt i to geografiske områder, dagtilbudsområde Nordvest og dagtilbudsområde Sydøst. Hvert dagtilbudsområde omfatter både kommunale dagplejepladser, vuggestuepladser og børnehavepladser. Derudover kan Kalundborg Kommune anvise pasningstilbud ved selvejende dagtilbud. Der er også forskellige private pasningstilbud.

Kalundborg Kommune er underlagt den lovbestemte pasningsgaranti, som betyder, at kommunen har pligt til at tilbyde en plads i et alderssvarende dagtilbud til alle børn i alderen fra 26 uger og frem til barnets skolestart. Det er desuden politisk besluttet ved Kommunalbestyrelsen, at et barn skal tilbydes en plads inden for en radius af 15 km fra barnets bopæl.

Børn starter typisk i vuggestue eller dagpleje, når de er 0-2 år. Når et barn fylder 3 år og 1 måned overgår barnet til børnehave. Barnet starter i skole i det år, det fylder 6 år, såfremt barnet er skoleparat.

I forbindelse med Kommunalbestyrelsens årlige budgetseminar udarbejdes et opdateret demografinotat, som giver et overblik over udviklingen inden for de respektive velfærdsområder. Demografinotaterne kan danne grundlag for eksempelvis kapacitetstilpasning.

Det fremgår af demografinotatet fra august 2025 for dagtilbudsområdet, at befolkningsprognosen samlet set viser en stigning i antallet af 0-6-årige frem mod 2030. Antallet af børnehavebørn forventes at falde, mens antallet af vuggestue- og dagplejebørn forventes at stige. Der vil ifølge prognoserne frem mod 2030 potentielt være behov for flere dagpleje og vuggestuepladser, eksempelvis ved etablering af nye dagpleje- og vuggestuepladser samt konvertering af børnehavepladser til vuggestuepladser.

Kommunalbestyrelsen har tidligere truffet følgende beslutninger:

- På mødet i september 2023: Opnormering i Snertinge Børnehus fra 15 til 24 vuggestuepladser.
- På mødet i august 2025: Opnormering i Svebølle Børnehus fra 12 til 18 vuggestuepladser.

Det er vurderingen ved forvaltningen, at der primo 2026 er en udfordring i Snertinge og Svebølle i forhold til at opfylde både den lovgivningsmæssige pasningsgaranti og kommunalbestyrelsens beslutning om at tilbyde kommunalt pasningstilbud indenfor 15 km. radius fra barnets bopæl. Der er aktuelt ikke ledig kapacitet ved eksempelvis at afvige fra kommunalbestyrelsens beslutning om kommunalt pasningstilbud indenfor 15 km. radius fra barnets bopæl.

Rekruttering af dagplejere har været vanskelig, og trods stillingsopslag og supplerende rekrutteringstiltag er det ikke lykkedes at finde nye dagplejere.

Der anbefales en opnormering med 4 vuggestuepladser i Snertinge Børnehus og 6 vuggestuepladser i Svebølle Børnehus.

Med demografinotatet for dagtilbudsområdet fra 2022 blev der på budgetseminaret i august 2022 fremlagt en vurdering af, hvor mange børn der er plads til i daginstitutionerne. I forlængelse heraf er den opdaterede vurdering, at Snertinge børnehus kan rumme 28 vuggestuepladser.

Demografinotatet for dagtilbudsområdet fra 2022 er vedhæftet som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke afledte anlægsudgifter. Der vil være en regulering i ressourcefordelingen indenfor demografipuljen på dagtilbudsområdet.

Bilag

Demografinotatet for dagtilbudsområdet fra 2022

Punkt 12: Orientering om normering i dagtilbudsområdet Nordvest

25-014149

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Der er en stigende efterspørgsel på pasningstilbud på 0-2 årsområdet i dagtilbudsområde Nordvest. Der vil indenfor eksisterende vuggestuekapacitet blive tilbudt flere pladser i Toppen og Labyrinten, hvor der er ledig kapacitet jævnfør demografinotatet fra budgetseminaret i 2022.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orientering tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

I forbindelse med budgetlægningen estimeres det kommende års forventede kapacitetsbehov på dagtilbudsområdet – også kaldet den forventede normering. Der er som udgangspunkt en forventet normering senest den 15. marts for hvert enkelt børnehus på baggrund af forventede børnetal.

Den forventede normering for 2026 i Vuggestuen Toppen og Vuggestuen Labyrinten er estimeret for lavt. På grund af stigende børnetal og den deraf afledte efterspørgsel er der behov for at udvide normeringen. Samtidig kan kapaciteten i både Toppen og Labyrinten øges, uden at overskride den maksimale godkendte fysiske kapacitet.

Både vuggestuen Toppen og vuggestuen Labyrinten ligger i Kalundborg by og begge vuggestuer har ledig kapacitet.

Med demografinotatet for dagtilbudsområdet fra 2022 blev der på budgetseminar i august 2022 fremlagt en vurdering af, hvor mange børn der er plads til i daginstitutionerne. Her fremgår det, at

- Toppen har kapacitet til 60 vuggestuepladser. På baggrund af forventningerne for 2026 blev Toppen budgetmæssigt normeret til 42 i 2026. Kapaciteten tilpasses indenfor den fastsatte grænse på 60 vuggestuepladser.
- Labyrinten har kapacitet til 38 vuggestuepladser. På baggrund af forventningerne for 2026 blev Labyrinten budgetmæssigt normeret til 25 i 2026. Kapaciteten tilpasses indenfor den fastsatte grænse på 38 vuggestuepladser.

Demografinotatet for dagtilbudsområdet fra 2022 er vedhæftet som bilag.

Det bemærkes, at der også er efterspørgsel på vuggestuepladser i børnehuset Engen i udkanten af Kalundborg by. Forældre og børn tilbydes pladser i Kalundborg by som er indenfor kommunalbestyrelsens fastsatte afstandsgrænse på 15 km radius og den lovgivningsmæssige pasningsgaranti. Finansiering er via det demografiregulerede område på dagtilbud.

Afslutningsvis gøres opmærksom på, at Kommunalbestyrelsen til Planseminar i marts 2026 har bestilt en analyse af 0-2 års området.

Økonomiske konsekvenser

Der vil være en regulering i ressourcefordelingen indenfor demografipuljen på dagtilbudsområdet.

Bilag

Demografinotatet for dagtilbudsområdet fra 2022

Punkt 13: Gensidig orientering

Beslutning

Borgerhenvendelser

Mælkebøtten

Forplejning til udvalgs møder

Status på ”Fiks-det pulje” på dagtilbudsområdet ifm. budgetaftale

Kommunalt tilsyn af folkeskolerne

Pressehenvendelse

Forberedelser af møder

SFO II

Private passere

Sagsfremstilling

Referat fra Fælleselevrådet den 10. december 2025 (vedhæftet som bilag)

Børn og Unge Topmøde 29. + 30. januar 2026

KL's henvendelse om minimumsnormeringer (vedhæftet som bilag).

Bilag

Borgmesterbrev om finanslovsaftale om ændring af opgørelsen af minimumsnormeringer og forældrebetaling i dagtilbud

Aftale om udmøntning af midler til dagtilbud og nedsættelse af forældrebetaling i 2026

Referatet af Fælleselevrådsmøde den 10. december 2025

Punkt 14: Underskriftsark

Beslutning

-

Sagsfremstilling

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.