

# REFERAT Direktionen d. 18-05-2026

**Mødedato** Mandag d. 18. maj 2026 kl. 12:30

**Mødested** Direktionens kontor

**Mødedeltagere** Jan Lysgaard Thomsen, Michel van der Linden, Michael Gravesen, Thomas Knudsen

## Indholdsfortegnelse

Orientering om årlig status på uddannelsespolitiske målsætninger.....	3
Opfølgning på møde i Hovedudvalget den 7. maj 2026.....	5
Lukket: Opfølgning på afslutning af ledelsesudviklingsforløb for den administrative chefgruppe.....	6
Lukket: Godkendelse af revideret tilbud på strategisk kommunikationsforløb.....	7
Orientering fra Økonomiudvalgsrådet og koordinering af sager til politisk behandling.....	8
Lukket: Drøftelse af sager på vej til udvalgsbehandling.....	9
Lukket: Orientering om sager på vej til Direktionen.....	10
Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen.....	11
Eventuelt.....	12

# Punkt 1: Orientering om årlig status på uddannelsespolitiske målsætninger

25-006889

## Beslutning

Anbefales.

## Sagsfremstilling

### Resume og sagens baggrund

Orientering om Børne- og Undervisningsministeriets årlige opfølgning på de landsdækkende uddannelsespolitiske målsætninger. De to målsætninger følger op på de tværgående resultater ift. kommunernes ungeindsats. Kommunalbestyrelsen har i august 2020 ønsket en årlig politisk status på målsætningerne.

### Indstillinger

Direktøren indstiller, at orientering om status på de uddannelsespolitiske målsætninger tages til efterretning.

### Behandling

Direktionen, Børn- og Familieudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget.

### Sagsfremstilling

Administrationen har den 20. marts 2026 drøftet Børne- og Undervisningsministeriets årlige opfølgning på nyeste data ift. de to landsdækkende uddannelsespolitiske målsætninger. Målsætningerne stammer fra den politiske aftale "Bedre veje til uddannelse og job" fra 2017.

#### *Målsætning 1:*

Den politiske målsætning er, at inden 2030 skal 90 % af de 25-årige have gennemført en ungdomsuddannelse. De faktiske resultater for årgangen, der afsluttede 9. klasse i 2016, viser:

- 84,0 % i Kalundborg Kommune (forbedring siden måling i 2016: +8,3 %-point)
- 85,5 % i Region Sjælland (forbedring siden måling i 2016: +4,8 %-point)
- 85,9 % i hele landet (forbedring siden måling i 2016: +4,5 %-point).

Alle kommuner har siden 2017 nærmet sig målsætningen, men i de senere år har den årlige fremgang været marginal, hvilket gør vanskeligt at nå målsætningen i 2030. Kalundborg Kommune har mindsket afstanden til lands- og regionsniveau markant siden 2017.

Undersøgelse fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd viste i august 2024, at en væsentlig årsag til, at Kalundborg Kommune ligger under landsniveau på målsætningen er, at der fraflytter flere unge med en ungdomsuddannelse, end der tilflytter unge med en ungdomsuddannelse til kommunen, inden de fylder 25 år.

#### *Målsætning 2:*

Den politiske målsætning er, at inden 2030 skal andelen af unge under 25 år uden tilknytning til ordinær uddannelse eller arbejdsmarked være halveret ift. 2016. Seneste opgørelse pr. 30. september 2024 (øjebliksbillede) viser:

- 9,7 % i Kalundborg Kommune (forbedring siden måling i 2016: -0,6 %-point)
- 8,4 % i Region Sjælland (forbedring siden måling i 2016: -0,2 %-point)
- 6,6 % i hele landet (forbedring siden måling i 2016: -0,4 %-point).

Alle kommuner har siden 2016 haft en forbedring, men udviklingen viser også, at resultaterne tidligere år har været bedre end i dag. De seneste år kan der således ses en negativ tendens i målingen.

Administrationen vurderer, at forklaringen på den ændrede tendens er, at kommunerne i stigende grad prioriterer Forberedende Grunduddannelse (FGU) (tæller ikke som ungdomsuddannelse) fremfor Særlig Tilrettelagt Uddannelse

(STU) (tæller som ungdomsuddannelse). Kalundborg Kommune har i de seneste år haft et stort fokus på at få flere unge mod FGU.

Tilknytning til arbejdsmarkedet kan for de mest udsatte unge ske via ordinære løntimer eller et fleksjob i et begrænset antal timer. En væsentlig problematik ved Børne- og Undervisningsministeriets måling er, at tilknytning til arbejdsmarkedet fortsat kun tæller positivt, når den unge har over 18 løntimer om ugen. Det gør, at mange unge med tilknytning til arbejdsmarkedet ikke tæller med.

### *Administrationens bemærkninger*

Administrationen anser det som positivt:

- At andelen som gennemfører en ungdomsuddannelse 8 år efter afsluttet 9. klasse kun er 0,5 %-point lavere end kommunerne samlet set i Region Sjælland og 1,9 %-point lavere end landsgennemsnittet. Den tidligere anvendte prognosemodel indikerede en væsentlig større forskel. De socioøkonomiske forskelle ift. at gennemføre en ungdomsuddannelse mindskes således, i takt med at kommunernes beskæftigelsesindsats understøtter, at flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse, selvom det ikke sker direkte i forlængelse af grundskolen.
- At antallet af unge uden uddannelse på kontanthjælp (grundsats) er faldet fra 329 fuldtidspersoner i september 2023 til 258 fuldtidspersoner i september 2025 (-22 %). I samme periode er antallet faldet 6 % på landsplan og 4 % i Region Sjælland. Andelen af unge uden uddannelse sat ift. alle 18-29-årige udgjorde i september 2025 4,6 % i Kalundborg Kommune og er faldet 1,3 %-point siden september 2023. Det tilsvarende fald har været 0,1 %-point både i Region Sjælland og på landsplan.
- At stadig flere af kommunens udsatte unge (både under og over 18 år) er i gang med en Forberedende Grunduddannelse (FGU). FGU tæller ikke positivt i uddannelsesmålsætningen i første omgang, da den ikke anses som værende en ordinær uddannelse. Men FGU'en vurderes at være et vigtigt skridt til at få flere udsatte unge til at påbegynde og gennemføre en ordinær ungdomsuddannelse og/eller få en plads på arbejdsmarkedet.

Administrationen gør opmærksom på, at den nye beskæftigelsesreform fra 2027 fjerner den kommunale ret og pligt til uddannelsespålæg hos de unge. Denne nye ændring kan potentielt have afledte sammenhænge til fremadrettet indfrielse af de nationale uddannelsespolitiske målsætninger fra 2017.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Punkt 2: Opfølgning på møde i Hovedudvalget den 7. maj 2026**

23-004790

### **Beslutning**

Drøftet.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Hovedudvalgets seneste møde blev afholdt den 7. maj 2026. Direktionen følger op på mødets drøftelser.

### **Indstillinger**

Stabschefen indstiller, at sagen drøftes.

### **Behandling**

Direktionen.

### **Sagsfremstilling**

Hovedudvalgets seneste møde blev afholdt den 7. maj 2026. Direktionen følger op på mødets drøftelser.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Punkt 3: Lukket: Opfølgning på afslutning af ledelsesudviklingsforløb for den administrative chefgruppe**

24-008194

## **Punkt 4: Lukket: Godkendelse af revideret tilbud på strategisk kommunikationsforløb**

26-005100

## **Punkt 5: Orientering fra Økonomiudvalgsrådet og koordinering af sager til politisk behandling**

25-013522

### **Beslutning**

Drøftet.

### **Sagsfremstilling**

### **Resume og sagens baggrund**

Fast punkt på Direktionens dagsorden efter Økonomiudvalgsrådsmøder, hvor der orienteres fra Økonomiudvalgsrådet, og hvor sager på vej til politisk behandling koordineres.

### **Indstillinger**

Stabschefen indstiller, at

1. der følges op på Økonomiudvalgsrådet.
2. at sager på vej til politisk behandling koordineres.

### **Behandling**

Direktionen.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

## **Punkt 6: Lukket: Drøftelse af sager på vej til udvalgsbehandling**

## **Punkt 7: Lukket: Orientering om sager på vej til Direktionen**

## **Punkt 8: Lukket: Formidling af Direktionens drøftelser og beslutninger til organisationen**

## **Punkt 9: Eventuelt**

### **Beslutning**

Ingen bemærkninger.

### **Sagsfremstilling**