

REFERAT Social- og Beskæftigelsesudvalget d. 04-06-2026

Mødedato Torsdag d. 04. juni 2026 kl. 16:00

Mødested Mødelokale 8

Mødedeltagere Gunver Jensen, Mustapha Badr, Ivan Karlsson, Niels Erik
 Danielsen, Kristian Kallenbach, Kristine Vesterskov Olsen, Kirsten
 Skovgaard

Indholdsfortegnelse

Orientering og evt. bemærkninger til dagsordenen.....	3
Drøftelse af veteranindsats ud fra inspiration fra anden kommune.....	4
Orientering og præsentation af Det sociale Voksenområde Center 2.....	5
Orientering om TUBA's statusrapport og regnskab for 2025.....	6
Orientering om status på Fælles om ungelivet.....	8
Beslutning om finansiering af Fælles om ungelivet.....	10
Beslutning om pejlemærker for valgperioden 2026-2029.....	12
Beslutning om tværgående funktion til Fællesskaber for alle.....	14
Drøftelse og evaluering af KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 2026.....	16
Orientering om opfølgning på Voksenspecialenhedens økonomiske fokusområder marts 2026.....	17
Orientering om aktivitetsrapportering på Voksenspecialområdet pr. 31. marts 2026.....	18
Orientering om takster for det specialiserede voksensocialområde.....	20
Status på analysen af rusmiddelindsatsen ved Kalundborg Kommune.....	21
Orientering om årlig status på uddannelsespolitiske målsætninger.....	23
Orientering om ansøgning om varig budgetforhøjelse til Kalundborg Krisecenter fra 2027.....	25
Punkter til næste møde(r).....	27
Underskriftsark.....	28

Punkt 1: Orientering og evt. bemærkninger til dagsordenen

Beslutning

Administrationen orienterede om status i samarbejdet med Klub Vi.

Administrationen orienterede om dialog og proces med Madbanken og Fællesskabets hus i Høng.

Sagsfremstilling

Punkt 2: Drøftelse af veteranindsats ud fra inspiration fra anden kommune

24-007203

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Drøftelse af kommunens fremadrettede veteranindsats med baggrund i inspiration fra anden kommunes præsentation af deres veteranindsats. Faxe Kommunes veterankoordinator deltager i udvalgets møde og præsenterer Faxe Kommunes tilgang til veteranindsatsen.

Indstillinger

Arbejdsmarkedschefen indstiller, at veteranindsatsen input fra oplæg drøftes.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

På mødet den 5. marts 2026 blev udvalget orienteret om veteranindsatsen i Kalundborg Kommune. På den baggrund ønskede udvalget at genoptage det tidligere Unge- og Beskæftigelsesudvalgs ønske om at invitere en anden kommune til at deltage i et udvalgsmøde for at dele information om veteranindsatsen hos dem. Kommunen skulle være sammenlignelig med Kalundborg Kommune, hvad angår antallet af bosiddende veteraner – og dermed ikke være en garnisonkommune.

Administrationen har fået tilsagn om, at Faxe Kommunes veterankoordinator, Niels Sawman Brandt, gerne vil deltage i udvalgsmødet. Han vil indlede med et oplæg om kommunens tilgang til veteranindsatsen og rollen som veterankoordinator i Faxe Kommune. Efter oplægget vil udvalget have mulighed for at drøfte input.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 3: Orientering og præsentation af Det sociale Voksenområde Center 2

26-006111

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Social- og Beskæftigelsesudvalget har i forbindelse med udvalgets besøgsrunde den 2. juni 2026 set udvalgte tilbud på det specialiserede voksensocialområde. I forlængelse heraf gennemføres der en opfølgende orientering omhandlende Det sociale Voksenområde Center 2.

Centerchefen for Det sociale Voksenområde Center 2 gennemfører orienteringen.

Indstillinger

Centerchefen for Det sociale Voksenområde Center 2 indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Centerchefen for Det sociale Voksenområde Center 2 vil orientere om det samlede område og i den forbindelse præsentere udvalget for:

- Organisation
- Indsatser
- Tilgang
- Metoder
- Muligheder og
- udfordringer

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 4: Orientering om TUBA's statusrapport og regnskab for 2025

26-005918

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

TUBA fremlægger Årligt Årsrapport og Årsregnskab til orientering for samarbejdskommuner.

TUBA tilbyder gratis og specialiseret rådgivning og terapi til unge i alderen ca. 12-35 År, som er vokset op i familier med misbrugs- og andre tilstedende problemer. Indsatsen har til formål at forebygge mistrivsel, psykiske vanskeligheder og sociale problemer hos målgruppen.

Indstillinger

Centerchefen for Det Sociale Voksenområde, Center 2 indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget og Børn- og Familieudvalget.

Sagsfremstilling

Hvert 7. barn vokser op med forældre med alkohol- eller stofmisbrug. Disse familier kæmper ofte med overlappende udfordringerne og svigt, og det rammer særligt børn, som er blandt dem, der mistrives allermost i vores samfund.

Noget af det, der karakteriserer familier med misbrugsproblemer, er, at misbruget sjældent er den eneste dysfunktion eller udsathed i familien. Sæledes oplever mange unge, der vokser op i familier med misbrug, overlappende typer af svigt og belastninger.

TUBA's egne opgørelser fra 2024-2025 viser blandt andet:

- 42 % af de unge i terapi har oplevet fysisk vold eller trusler om vold
- 64 % har oplevet psykisk vold
- 26 % fortæller om kriminalitet i familien
- 55 % vurderer, at deres far har eller muligvis har haft psykisk sygdom
- 46 % vurderer det samme om deres mor

Netop sammenhængen mellem psykiatriske lidelser og misbrug er velkendt indenfor misbrugsforskning.

TUBA hjælper unge, som er opvokset i familier med misbrug i aldersgruppen 12-35 År. Hjælpen til aldersgrupperne 12-17 År og 18-24 År er på landsplan primært finansieret af midler fra Statens behandlingspulje og Region Sjælland, mens målgruppen 25+ År primært er finansieret af kommunerne.

Nationalt har 2.242 unge mellem 12 og 35 År fået terapeutisk behandling i en af TUBA's 33 afdelinger i Danmark i 2025, og der er afsluttet 1.387 forløb i 2025. I forhold til kapaciteten i TUBA er der løbende ventelister til tilbud om behandling i individuel og gruppeterapi. Herudover har 637 unge deltaget i fysiske drop-in møder, ligesom 429 har deltaget online i drop-in møderne. Yderligere yder TUBA onlinetværgivning via chat, SMS og brevkasse, hvor i alt 584 unge har fået hjælp. Endelig har TUBA nationalt i 2025 tilbudt en årlig sommerhøjskole, hvor 75 unge mødes på tværs af landets kommuner, en årlig skriveskole samt undervisnings- og læringsforløbet Familie På Vej for forældre.

TUBA fremhæver, at indsatsen bidrager til:

- forbedret trivsel og mental sundhed
- øget evne til at fastholde uddannelse og beskæftigelse

- reduktion i risiko for selv at udvikle misbrug

Indsatsen vurderes dermed at have forebyggende effekt i forhold til både social- og beskæftigelsesområdet.

Årsregnskab 2025

Overordnede fordelingsprincipper fremgår fortsat af TUBA's regnskaber:

- 82 % af midlerne anvendes direkte til terapi og rådgivning
- 13 % anvendes til oplysning, faglig udvikling og dokumentation
- 5 % anvendes til administration

Dette indikerer en relativt høj andel af midler anvendt direkte på borgerrettede indsatser.

Aktiviteter i TUBA Kalundborg i 2025

I statusrapporten for 2025 for Kalundborg har 16 unge ml. 12 og 35 år fået været i terapeutisk forløb i 2025 i TUBA Kalundborg, og 10 forløb er blevet afsluttet i 2025. Der har også været venteliste til de over 25-årige i tilbuddet, hvilket forklares i statusrapporten. Herudover kan de unge fra Kalundborg også have deltaget i TUBA's åvrige digitale og nationale aktiviteter.

I 2025 har TUBA Kalundborg arbejdet målrettet med at styrke samarbejdet med både kommunale og eksterne aktører for at fremme unges trivsel. Et centralt fokus har været at skabe stærre sammenhæng i indsatsen samt øge kendskabet til TUBA's tilbud blandt fagpersoner.

Samarbejdet med Headspace, som TUBA deler lokaler med, er blevet styrket gennem løbende møder med fokus på unges trivsel og fælles indsatser. Derudover har TUBA været til stede på flere uddannelsesinstitutioner, herunder FGU og Kalundborg Gymnasium, med henblik på at nå de unge i deres dagligdag.

TUBA har samtidig styrket samarbejdet med Kalundborg Kommune gennem deltagelse i samtlige STIEN-møder. Her har TUBA bidraget til øget synlighed over for fagpersoner i Fagcenter Børn og Familie med fokus på at tydeliggøre TUBA's tilbud og sikre bedre adgang til støtte for unge i mistrivsel.

Derudover har TUBA besøgt flere folkeskoler med informationsmateriale og afholdt oplæg, blandt andet på Svejls Skole.

Kalundborg Kommune har i 2025 givet et tilskud på 99.000 kr. til TUBA.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Sagens forløb

03/06/2026 Børn- og Familieudvalget
Godkendt.

Bilag

Statusrapport 2025 Kalundborg

Statusrapport 2025 TUBA Danmark

Regnskab 2025 Kalundborg

Punkt 5: Orientering om status på Fælles om ungelivet

22-011385

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

I 2024 blev Kalundborg Kommune programkommune i Sundhedsstyrelsens forebyggelsesprogram, Fælles om ungelivet. Fælles om ungelivet er en rusmiddelforebyggende indsats der har til formål at styrke de beskyttende faktorer for unge 12-18-årige. Indsatsen går på tværs af Kultur- og Fritid, UngKalundborg, Jobcenter, Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse, Sundhed og Myndighed og Fagcenter Børn og Familie.

Udvalget orienteres om status på Fælles om ungelivet.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget.

Sagsfremstilling

Fælles om ungelivet er en lokalsamfundsaseret indsats, hvor Kalundborg Kommune samarbejder med skoler, ungdomsuddannelser, forældre, fritids- og foreningsliv samt andre lokale aktører om at skabe rammer og sunde ungemiljøer, der beskytter unge 12-18-årige mod brug af rusmidler.

Fælles om ungelivet er i programfasen (2024-2027) og udrulles gradvist til de forskellige lokalområder i Kalundborg Kommune. I første år af programfasen har indsatsen været fokuseret omkring Høng og Hvidebæk lokalområder og har inkluderet fire udskolingsskoler i de to lokalområder. I 2026 er indsatsen udvidet med Kalundborg by som nyt lokalområde. Hermed omfatter indsatsen nu 10 ud af Kalundborg Kommunes 18 udskolingsskoler (inklusive fri- og privatskoler).

Indsatsen følger et årshjul, hvor data fra Ungeprofilundersøgelsen er udgangspunkt for involvering af forældre, unge, fritids- og foreningslivet samt andre lokale aktører.

I lokalområderne arbejdes der kontinuerligt med:

- Fælles om ungelivet informationsmøder for 6. - 7. klasses forældre
- Forældremøder med fokus på forældreftaler om de unges brug af rusmidler
- Møder og workshops for fritids- og foreningslivet, erhvervslivet, skoler, skolebestyrelser, ungdomsuddannelser, unge, forældre samt andre lokale aktører og nøglepersoner
- Samarbejde med forskellige aktører om udvikling af nye ungemiljøer

Nye indsatser og ungemiljøer i 2026 omfatter bl.a.:

- UngFest i Røsnæshallen for alle 6.-9.klasser
- Friday Night Live - åben hal fredag aften for alle 6.-9. klasser i Hvidebækhallen og Kalundborg Hallerne
- "Jagten - på de gode fællesskaber" i Høng, Hvidebæk og Kalundborg Hallerne
- Final Chapter - eftermiddagsfest for alle 9. klasser på sidste skoledag

De nye ungemiljøer og øvrige indsatser fremgår af bilag 1. Her er også en beskrivelse af de rusmiddelforebyggende indsatser for unge på skoler og ungdomsuddannelser, indsatser målrettet forældre samt kommunikationsstrategier.

I starten af andet år af programfasen har Fælles om ungelivet indledt et samarbejde med Kalundborg Gymnasium og HF, NEG 10. klasse, EUX, EUD, HHX og HTX samt Høng Gymnasium og HF, og deltager nu bl.a. på ungdomsuddannelsernes forældremøder.

Fælles om ungelivet har på et provstikonvent i 2026 indledt et samarbejde med Kalundborg Kommunes præster. Præsterne er en vigtig aktør, da konfirmationen for mange er forbundet med alkoholdebut. Samtidig kan de som lokale aktører være med til at skabe og understøtte sunde ungemiljøer.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/06/2026 Børn- og Familieudvalget

Godkendt.

Bilag

Oversigt over indsatser i Fælles om ungelivet 2026

Punkt 6: Beslutning om finansiering af Fælles om ungelivet

22-011385

Beslutning

Anbefales.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kalundborg Kommune er programkommune i Fælles om ungelivet. Programfasen løber frem til udgangen af 2027. Herefter har Kalundborg Kommune i henhold til programdeltagelsen forpligtet sig til at videreføre arbejdet med tilgangen i minimum fem år. I programfasen bidrager Sundhedsstyrelsen og TrygFonden med midler til en fuldtidsprogramleder med stigende kommunal egenfinansiering. Fra 2028 skal Kalundborg Kommune selv finansiere hele indsatsen.

Udvalget skal beslutte, om et budgetforslag om finansiering af Fælles om ungelivet skal oversendes til budgetprocessen for Budget 2027.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget sender budgetforslag videre til budgetprocessen for Budget 2027.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget.

Sagsfremstilling

I 2024 besluttede Børn- og Familieudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget samt Kultur- og Fritidsudvalget, at Kalundborg Kommune skulle ansøge om deltagelse i Sundhedsstyrelsens forebyggelsesprogram Fælles om ungelivet. Kalundborg Kommune er herefter udvalgt som programkommune i perioden 2024–2027.

I programperioden bidrager Sundhedsstyrelsen og TrygFonden med i alt 1,67 mio. kr. til en programledelse samt et årligt aktivitetstilskud på 50.000 kr. Kalundborg Kommune medfinansierer indsatsen. I 2027 skal Kalundborg Kommune egenfinansiere 50 procent af programmet.

Fælles om ungelivet er inspireret af den islandske forebyggelsesmodel og har til formål at forebygge unges brug af alkohol og andre rusmidler ved at skabe varige kultur- og adfærdsændringer. Erfaringen fra Island viser, at det kræver en langsigtet, vedholdende og systematisk indsats over en længere årrække.

Fælles om ungelivet er i udgangspunktet en rusmiddelforebyggende indsats, men arbejder bredt med at styrke sunde ungefællesskaber og deltagelse i organiserede fritidsaktiviteter. Dermed bidrager indsatsen ikke kun til at forebygge rusmiddelbrug, men også til at fremme unges mentale, sociale og fysiske trivsel.

På den baggrund understøtter Fælles om ungelivet Kalundborg Kommunes politiske retning på børne-, unge-, fritids- og sundhedsområdet og fungerer som en tværgående løftestang for arbejdet med trivsel, forebyggelse og stærke fællesskaber.

Indsatsen er kompleks og forudsætter en fortsat programledelse, som sikrer datadrevet opfølgning, tværgående koordinering, kapacitetsopbygning, samarbejde med lokalsamfund og omsætning af viden til konkrete handlinger.

I Fælles om ungelivet er der en sammenhæng til andre tværgående kommunale indsatser, hvor der arbejdes med at styrke fællesskaber, trivsel og sunde vaner blandt børn og unge, særligt Bevæg Dig For Livet. Indsatserne understøtter gensidigt effekten gennem samarbejde med relevante forvaltninger, skoler, fritids- og kulturtilbud samt civilsamfundet.

Det vurderes, at fortsat finansiering af programmet er en forudsætning for at fastholde indsatsen som en del af den sammenhængende og strategisk forebyggelsesindsats efter opstartsfasens ophør. Herunder de langsigtede kulturforandringer.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser af sagen er finansiering til følgende:

2027:

Programledelse: 350.000 kr.

Udvikling af nye ungemiljøer og indsatser: 100.000 kr.

Rusmiddelfri fest for alle 9. klasser sidste skoledag: 140.000 kr.

Samlet: 590.000 kr.

Fra 2028 og frem:

Programledelse: 700.000 kr.

Udvikling af nye ungemiljøer og indsatser: 150.000 kr.

Rusmiddelfri fest for alle 9. klasser sidste skoledag: 140.000 kr.

Samlet årligt: 990.000 kr.

Midlerne foreslås indarbejdet i Kalundborg Kommunes budget fra 2027 og frem som led i den fortsatte udvikling og forankring af Fælles om ungelivet. Indsatsen er forankret i Fagcenter Børn og Familie.

Økonomistabens bemærkninger er indarbejdet i sagen.

Sagens forløb

03/06/2026 Børn- og Familieudvalget

Godkendt.

Punkt 7: Beslutning om pejlemærker for valgperioden 2026-2029

26-004580

Beslutning

Godkendt med enkelte redaktionelle ændringer samt tilføjelse af det sociale frikort.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Beslutning om udvalgets egne pejlemærker for valgperioden 2026-2029. Administrationen har samlet op på udvalgets drøftelser og formuleret syv forslag til pejlemærker.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at opsamling på forslag til pejlemærker for perioden 2026-2029 godkendes.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Økonomiudvalget blev i april 2026 orienteret om Kalundborg Kommunes planlagte proces ift. at formulere pejlemærker for valgperioden 2026-2029. Processen betød, at samtlige stående udvalg og Økonomiudvalget på udvalgsmøderne i maj parallelt påbegyndte drøftelser af egne pejlemærker. På de stående udvalgsmøder fortsættes arbejdet i juni med henblik på udvalgenes godkendelse af egne pejlemærker.

På udvalgsmøderne i august modtager alle stående udvalg det samlede materiale til orientering. Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen behandler det samlede materiale med henblik på godkendelse.

Administrationens opsamling på udvalgets drøftelser den 11. maj 2026

På baggrund af udvalgets drøftelser har administrationen formuleret i alt syv forslag til pejlemærker. De tre første er fokuseret mod arbejdsmarkedsområdet, de to næste er fokuseret mod socialområdet og de to sidste går på tværs af de to sektorområder:

1. Virksomhederne skal understøttes i at rekruttere, kompetenceudvikle og fastholde den nødvendige arbejdskraft.
2. Alle unge skal have en plads i fællesskabet og komme godt på vej i uddannelse og job.
3. Udsatte borgere skal bringes tættere på arbejdsmarkedet (fokus på virksomhedsnære og helhedsorienterede borgerforløb).
4. Borgere skal sikres adgang til en effektiv tilbudsvifte på det specialiserede voksenområde.
5. Misbrugere skal hjælpes til at blive fri af afhængighed ved en indsats, der kombineres med enten fastholdelse på arbejdsmarkedet eller parallelle sociale eller beskæftigelsesrettede tilbud.
6. Veteraner, hjemløse og pårørende skal hjælpes bedre på vej i den kommunale forvaltnings eksisterende tilbud. Det skal ske ved at styrke kommunikation og den tværgående koordinering af den kommunale veteran- og hjemløseindsats.
7. Lokale virksomheder og civilsamfundet skal i øget omfang være en del af den samlede indsatsvifte for at understøtte, at flere udsatte tilknyttes arbejdsmarkedet og begrænse behovet for socialstøtte og sundhedstilbud.

Der er vedlagt bilag, som udfolder de 7 pejlemærker nærmere.

De syv pejlemærker tager udgangspunkt i følgende strategiske forhold:

Kalundborg Kommune er i en situation, hvor der fortsat forventes mangel på kvalificeret arbejdskraft. Forventningen er, at der i de kommende år sker en fortsat stabilisering af virksomhedernes efterspørgsel på et lavere niveau end i sidste valgperiode (overgået til en neutral konjunktursituation). Færre jobåbninger betyder, at borgerne i gennemsnit bliver

længere tid på forsørgelse. Kommunen forventer derfor en mindre stigning i ledigheden i de kommende år, men det er vel at bemærke en stigning ud fra et historisk lavt ledighedsniveau.

Danmark har fortsat et velfungerende arbejdsmarked som følge af økonomiske reformer, en aktiv arbejdsmarkedspolitik og tilgang af udenlandsk arbejdskraft. Der er dog en vis usikkerhed på grund af øget geopolitisk uro, protektionisme og tilpasninger som følge af en omfattende Beskæftigelsesreform. Det er derfor en vigtig opgave at få implementeret intentioner i reformen og balanceret de begrænsede ressourcer skarpt, så det ikke går udover resultaterne af den førte arbejdsmarkedspolitik. De langsigtede prognoser forudsiger, at fremadrettet stigning i beskæftigelsen primært vil ske inden for sundhedssektoren. Det er derfor fortsat vigtigt at arbejde med fastholdelse ved sygeforløb, træning, opkvalificering, brancheskift, udenlandsk arbejdskraft mv.

Kalundborg Kommune har i den seneste valgperiode haft succes i forhold til at ændre kommunens socioøkonomiske udgangspunkt. Det betyder konkret, at flere udsatte borgere under og over 30 år er sikret tilknytning til arbejdsmarkedet, ligesom flere unge har fået en ungdomsuddannelse. Kalundborg Kommune har nærmet sig regionen og landsplan i forhold til den andel af borgere i den arbejdsdygtige alder, der er på forsørgelse.

På trods af den positive udvikling har Kalundborg Kommune fortsat større socioøkonomiske udfordringer end de fleste kommuner. Det afspejles bl.a. ved kommunens dårligere sundheds- og socialprofil for alle aldersgrupper, mange hjemløse og større udfordringer end på landsplan med mistrivsel og misbrug blandt mange unge.

Socialt udsatte borgere og veteraner har ofte komplekse udfordringer og kan opleve, at systemet ikke ser dem som hele mennesker. Mange i disse grupper føler sig glemt eller skubbet i baggrunden, hvilket kan forstærke isolation, mistillid til myndigheder og forværring af deres situation. Et målrettet fokus sender et klart signal om anerkendelse og ansvar. For veteraner gælder det særligt, at de har ydet en indsats på samfundets vegne, og at samfundet derfor har en særlig forpligtelse til at støtte dem, hvis de efterfølgende kæmper med fysiske, psykiske eller sociale følgevirkninger, som ofte også påvirker deres familie.

I den sammenhæng er det vigtigt fortsat at styrke den forebyggende og helhedsorienterede indsats og samspillet mellem den sociale og den arbejdsmarkedsrettede indsats og øvrige forvaltningsområder, så den samlede tilbudsvifte bedst muligt understøtter borgernes liv og deres muligheder for at få en tilknytning til arbejdsmarkedet. Kalundborg Kommune har allerede en igangsat en bred vifte af initiativer på tværs af kommune, virksomheder og civilsamfund. Dette arbejde skal fortsat styrkes i de kommende år.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Pejlemærker for 2026-2029

Punkt 8: Beslutning om tværgående funktion til Fællesskaber for alle

22-008459

Beslutning

Godkendt - men den bemærkning at finansieringen fra 2027 og frem sendes til budgetforhandlingerne.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

For udbredelse og forankring af modellen i projektet *Fællesskaber for alle*, som er udviklet gennem et samarbejde mellem borgere, foreninger, frivillige og Kalundborg Kommune, forelægges sagen med henblik på beslutning om etablering af en koordinerende funktion forankret i Kultur og Fritid.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at udvalget godkender den anbefalede finansieringsmodel.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Kalundborg Kommune ønsker, at alle borgere – uanset behov og livssituation – har mulighed for at deltage i meningsfulde fællesskaber. Projektet *Fællesskaber for alle* er udviklet i samarbejde mellem borgere, foreninger, frivillige og kommunen og har haft fokus på at styrke adgangen til fritids- og foreningslivet gennem fleksible og inkluderende løsninger.

Projektet har vist et betydeligt potentiale for at skabe mere inkluderende fritidsfællesskaber for borgere med særlige behov. Med afsæt i borgerperspektiver, foreningernes erfaringer og praksisnær viden er der udviklet en realistisk og ambitiøs model, som forudsætter fælles ansvar, koordination og nye partnerskaber mellem civilsamfund og kommune.

Den anbefalede handleplan bygger på projektets erfaringer og er i tråd med nationale anbefalinger på handicap- og inklusionsområdet. Fokus er på en helhedsorienteret indsats, hvor strategisk og organisatorisk forankring, økonomisk understøttelse og systematisk opfølgning understøtter flere borgeres deltagelse i fritidsfællesskaber.

Handleplanen omfatter seks hovedområder:

- Politisk og strategisk forankring af modellen i relevante kommunale strategier.
- Strukturel forankring, herunder tilpasning af rammer og etablering af en koordinerende funktion.
- Økonomisk understøttelse af centrale initiativer som fritidsmakkere og kompetencenetværk.
- Årligt ParaPlay-event som samskabelses- og opstartsrum for borgere og foreninger.
- Formelle partnerskaber med relevante nationale aktører.
- Løbende opfølgning og evaluering, herunder inddragelse af borger- og foreningsperspektiver samt Handicaprådet.

På baggrund af projektets resultater og den politiske anbefaling fra Social- og Beskæftigelsesudvalget indstilles det, at der træffes beslutning om at Social- og Beskæftigelsesudvalget finansierer ordningen i 2026 og at finansieringen i 2027 og frem skal aftales i budgetprocessen.

Økonomiske konsekvenser

Implementeringen af udviklingsmodellen forudsætter en varig driftsmodel, herunder finansiering af koordinerende funktion, netværksunderstøttelse, vejledningsfunktion og afholdelse af årligt ParaPlay-event. Finansieringen af alt andet

end den koordinerende funktion vurderes at kunne holdes indenfor den allerede årlige bevilligede ramme på 50.000 kr.

Den koordinerende funktion estimeres til at kunne etableres og drives for 300.000 kr. årligt. Finansieringen i 2026 afholdes inden for udvalgets ramme.

Bilag

Udviklingsrapport projekt Fællesskaber for alle _ september 2025

Punkt 9: Drøftelse og evaluering af KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 2026

26-005708

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Den 7. og 8. maj blev KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum afholdt i Aalborg med temaet "Nær velfærd - vild verden". Sagen lægger op til en opfølgning på arrangementet.

Indstillinger

Voksenspecial- og psykiatrichefen indstiller, at udvalget drøfter indtrykket af KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Inge bevillingsmæssige konsekvenser.

Punkt 10: Orientering om opfølgning på Voksenspecialenhedens økonomiske fokusområder marts 2026

26-005431

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Voksenspecialenheden forelægger status for økonomiske fokusområder pr. 31. marts 2026.

Indstillinger

Voksenspecial- og psykiatrichefen indstiller, at udvalget tager status til efterretning.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Voksenspecialenheden arbejder hvert år med økonomiske fokusområder, for at sikre en målrettet styring af økonomien i området.

Fokusområderne bliver temasatte ud fra det vedtagne budget hvert år, med udgangspunkt i det der økonomisk er afsat til området og med de hensigtserklæringer der er besluttet sammen med budgettet. Samtidig tages alle tidligere hensigtserklæringer og udviklingsprojekter med i temasætningen, så der arbejdes helhedsorienteret i forhold til økonomi, målsætninger og beslutninger i det pågældende år.

Fokusområderne udarbejdes som handleplaner på personniveau, så der inden for hvert paragrafområde udvælges konkrete sager, der skal arbejdes med i forhold til overordnede handleplaner, udviklingsprojekter og økonomi.

For hver sag sammenholdes den nuværende udgift med den forventede effekt af sagsarbejdet og alle disse delresultater summeres op i en samlet opgørelse af det forventede resultat for hele året, som fremgår af bilaget.

Voksenspecialenheden har i 2026 samlet set en målsætning om at hente 8.300.000 kr. på de økonomiske fokusområder, som der er handleplaner på. Vedhæftet bilag viser opfølgning pr. 31. marts 2026.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Bilag

Økonomiske fokusområder 2026 marts

Punkt 11: Orientering om aktivitetsrapportering på Voksenspecialområdet pr. 31. marts 2026

26-005116

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Voksenspecialenheden forelægger aktivitetsrapportering pr. 31. marts 2026.

Indstillinger

Voksenspecial- og psykiatrichefen indstiller, at rapporteringerne tages til efterretning.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Rapporteringen består af 2 opgørelser:

- Sammenligning af afvigelser.
- Aktiviteter og gennemsnitspriser.

Begge rapporter tager udgangspunkt i det forventede forbrug og antal borgere ultimo 2025 og sammenholdes med forventningerne på opfølgingsdatoen.

Aktiviteter og gennemsnitspriser omfatter udelukkende de borgere, som Kalundborg Kommune er betalingsforpligtet overfor. Det betyder, at opgørelsen ikke indeholder refusion fra andre kommuner eller staten.

Rapporteringerne er kommenteret i vedhæftede notat (Kommentarer til aktivitetsrapportering 31. marts 2026).

Antallet af sager opgøres som helårspersoner. Det vil sige, at det samlede antal leverede måneder (3, 6, 9 eller 12 måneder) divideres med 12, og derved tages der højde for periodiseringer i forhold til, at der sker til- og afgang i beregningen af gennemsnitspriserne.

Rapporteringen belyser de mekanismer, som gør, at udgiftsniveauet falder eller stiger. Det er antallet af sager, den pædagogiske indsats, indikeret igennem gennemsnitsprisen og sammensætningen i leverandører.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssig konsekvenser.

Bilag

Sammenstilling afvigelser 31 marts 2026

Aktiviteter og gennemsnitspriser 31 marts 2026 PDF

Kommentarer til aktivitetsrapportering 31 marts 2026

Økonomigennemgang 1. kvartal 2026 udvalgsmøde 4. juni 2026

Punkt 12: Orientering om takster for det specialiserede voksensocialområde

26-005964

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Der arbejdes med en ny takstmodel for det specialiserede voksensocialområde med fokus på bedre sammenhæng mellem budget, serviceniveau og takster. Arbejdet er igangsat i april 2026 og følger en procesplan med udvikling frem mod sommeren og implementering i efteråret. Sagen ligger op til en orientering om status samt procesplanen.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget, Handicaprådet.

Sagsfremstilling

Der arbejdes med en ny takstmodel for det specialiserede voksensocialområde med henblik på at skabe bedre sammenhæng mellem budget, politisk fastlagt serviceniveau og takster.

Formålet med den nye takstmodel er at styrke gennemsigtigheden og sikre:

- Fair og transparente takster
- Klar stillingtagen til service- og kvalitetsniveau
- Tilbud med hensigtsmæssige incitamenter og høj produktivitet
- Budgetoverholdelse
- Øget gennemsigtighed i beregninger og forudsætninger
- Styrket samarbejde mellem myndighed og udfører

Arbejdet er igangsat i april 2026 og følger en stram procesplan. Frem mod sommeren er der fokus på mobilisering, interessentinvolvering, kapacitetsanalyse samt udvikling af udkast til basistakster og støtteniveauer. Efter sommeren arbejdes videre med fastlæggelse af målgrupper og serviceniveauer, endelige takstberegninger, konsekvensvurderinger, systemtilpasninger og implementering, herunder revisitation og opdatering af kontoplan.

Den nye takstmodel omfatter aktivitets- og samværstilbud (§§ 103 og 104), midlertidige og længerevarende botilbud (§§ 107 og 108) samt socialpædagogisk bistand (§ 85).

Der sker løbende inddragelse af relevante interne og eksterne interessenter, herunder dialog med samarbejdskommuner.

Økonomiske konsekvenser

Udgangspunktet for den nye takstmodel er, at det kan holdes inden for den eksisterende ramme.

Punkt 13: Status på analysen af rusmiddelindsatsen ved Kalundborg Kommune

25-012001

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede på budgetseminariet 2025, at tildele 1,2 mio. kr. til det forebyggende rusmiddelområde. Denne orienteringssag har til formål at orientere om status på analysen af rusmiddelindsatsen ved Kalundborg Kommune. Analysen er gennemført med henblik på at give et samlet overblik over kommunens forebyggende, tidlige og behandlingsrettede indsatser på rusmiddelområdet samt at identificere styrker, udfordringer og udviklingsbehov på tværs af børne-, unge- og voksenområdet.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at status på rusmiddelanalysen tages til efterretning.

Behandling

Børn- og Familieudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

I forbindelse med Budget 2026 har Kommunalbestyrelsen besluttet, at tilføre kr. 1.200.000,- til at styrke forebyggelse og tidlig indsats ved unges og voksnes brug af rusmidler. I forlængelse heraf blev det besluttet, at analysere den eksisterende rusmiddelindsats ved Kalundborg Kommune og eventuelt komme med anbefalinger.

Analysen viser samlet set at Kalundborg Kommune, efter ansættelsen af 2 ungekonsulenter i februar 2026, varetager rusmiddelindsatsen inden for rammerne af gældende lovgivning i serviceloven, sundhedsloven og Barnets Lov. På behandlingsområdet er der etableret organisatoriske rammer og faglige arbejdsgange, som understøtter borgernes adgang til udredning, behandling og opfølgning. Rusmiddelbehandlingen er organisatorisk samlet i ét tilbud og tilrettelægges med afsæt i tværfagligt samarbejde, behandlingsplaner og faste faglige drøftelser.

Sammenfatningen viser endvidere, at rusmiddelindsatsen er forankret på tværs af flere fagområder, hvilket afspejler områdets karakter og kompleksitet. Analysen peger i den forbindelse på, at der løbende kan være behov for opmærksomhed på samspillet mellem forebyggende, tidlige og behandlingsrettede indsatser samt på koordineringen mellem de involverede enheder, herunder Fagcenter Børn og Familie, Rusmiddelteamet, Jobcenteret og det specialiserede voksensocialområde.

På forebyggelsesområdet for børn og unge fremhæver analysen en række centrale indsatser, herunder SSP-samarbejdet og kommunens deltagelse i det nationale program *Fælles om ungelivet*. Disse indsatser vurderes at være i overensstemmelse med Sundhedsstyrelsens anbefalinger om universel og strukturel forebyggelse. Analysen viser samtidig, at der arbejdes med at videreudvikle målrettede tilbud til unge med begyndende rusmiddelproblematikker. Ungekonsulentfunktionen indgår her som et nyere tiltag, som fortsat er under implementering, herunder i forhold til afklaring og udvikling af samarbejdsflader til Rusmiddelteamet.

På behandlingsområdet viser analysen en overordnet stabil aktivitet, primært organiseret som ambulante forløb, hvilket er i tråd med nationale mønstre på området. Analysen peger endvidere på, at kapacitet og rettidig opstart af behandling er forhold, der indgår i den løbende opfølgning og tilpasning af indsatsen. Inden for det specialiserede voksensocialområde belyser analysen betydningen af klare og sammenhængende myndighedsroller som et grundlag for koordinerede borgerforløb.

Samlet set viser analysen, at Kalundborg Kommune råder over en bred, differentieret og lovmedholdelig rusmiddelindsats. Analysen peger samtidig på muligheder for løbende videreudvikling af den tværgående organisering og

styring med henblik på fortsat at understøtte sammenhængende og koordinerede indsatser på tværs af målgrupper og fagområder. Disse perspektiver danner baggrund for en yderligere analyse i andet halvår af 2026, der fremsendes til politisk behandling i december 2026.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/06/2026 Børn- og Familieudvalget
Anbefales.

Punkt 14: Orientering om årlig status på uddannelsespolitiske målsætninger

25-006889

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Orientering om Børne- og Undervisningsministeriets årlige opfølgning på de landsdækkende uddannelsespolitiske målsætninger. De to målsætninger følger op på de tværgående resultater ift. kommunernes ungeindsats. Kommunalbestyrelsen har i august 2020 ønsket en årlig politisk status på målsætningerne.

Indstillinger

Direktøren indstiller, at orientering om status på de uddannelsespolitiske målsætninger tages til efterretning.

Behandling

Direktionen, Børn- og Familieudvalget, Social- og Beskæftigelsesudvalget.

Sagsfremstilling

Administrationen har den 20. marts 2026 drøftet Børne- og Undervisningsministeriets årlige opfølgning på nyeste data ift. de to landsdækkende uddannelsespolitiske målsætninger. Målsætningerne stammer fra den politiske aftale "Bedre veje til uddannelse og job" fra 2017.

Målsætning 1:

Den politiske målsætning er, at inden 2030 skal 90 % af de 25-årige have gennemført en ungdomsuddannelse. De faktiske resultater for årgangen, der afsluttede 9. klasse i 2016, viser:

- 84,0 % i Kalundborg Kommune (forbedring siden måling i 2016: +8,3 %-point)
- 85,5 % i Region Sjælland (forbedring siden måling i 2016: +4,8 %-point)
- 85,9 % i hele landet (forbedring siden måling i 2016: +4,5 %-point).

Alle kommuner har siden 2017 nærmet sig målsætningen, men i de senere år har den årlige fremgang været marginal, hvilket gør vanskeligt at nå målsætningen i 2030. Kalundborg Kommune har mindsket afstanden til lands- og regionsniveau markant siden 2017.

Undersøgelse fra Arbejderbevægelsens Erhvervsråd viste i august 2024, at en væsentlig årsag til, at Kalundborg Kommune ligger under landsniveau på målsætningen er, at der fraflytter flere unge med en ungdomsuddannelse, end der tilflytter unge med en ungdomsuddannelse til kommunen, inden de fylder 25 år.

Målsætning 2:

Den politiske målsætning er, at inden 2030 skal andelen af unge under 25 år uden tilknytning til ordinær uddannelse eller arbejdsmarked være halveret ift. 2016. Seneste opgørelse pr. 30. september 2024 (øjebliksbillede) viser:

- 9,7 % i Kalundborg Kommune (forbedring siden måling i 2016: -0,6 %-point)
- 8,4 % i Region Sjælland (forbedring siden måling i 2016: -0,2 %-point)
- 6,6 % i hele landet (forbedring siden måling i 2016: -0,4 %-point).

Alle kommuner har siden 2016 haft en forbedring, men udviklingen viser også, at resultaterne tidligere år har været bedre end i dag. De seneste år kan der således ses en negativ tendens i målingen.

Administrationen vurderer, at forklaringen på den ændrede tendens er, at kommunerne i stigende grad prioriterer Forberedende Grunduddannelse (FGU) (tæller ikke som ungdomsuddannelse) fremfor Særlig Tilrettelagt Uddannelse

(STU) (tæller som ungdomsuddannelse). Kalundborg Kommune har i de seneste år haft et stort fokus på at få flere unge mod FGU.

Tilknytning til arbejdsmarkedet kan for de mest udsatte unge ske via ordinære løntimer eller et fleksjob i et begrænset antal timer. En væsentlig problematik ved Børne- og Undervisningsministeriets måling er, at tilknytning til arbejdsmarkedet fortsat kun tæller positivt, når den unge har over 18 løntimer om ugen. Det gør, at mange unge med tilknytning til arbejdsmarkedet ikke tæller med.

Administrationens bemærkninger

Administrationen anser det som positivt:

- At andelen som gennemfører en ungdomsuddannelse 8 år efter afsluttet 9. klasse kun er 0,5 %-point lavere end kommunerne samlet set i Region Sjælland og 1,9 %-point lavere end landsgennemsnittet. Den tidligere anvendte prognosemodel indikerede en væsentlig større forskel. De socioøkonomiske forskelle ift. at gennemføre en ungdomsuddannelse mindskes således, i takt med at kommunernes beskæftigelsesindsats understøtter, at flere unge gennemfører en ungdomsuddannelse, selvom det ikke sker direkte i forlængelse af grundskolen.
- At antallet af unge uden uddannelse på kontanthjælp (grundsats) er faldet fra 329 fuldtidspersoner i september 2023 til 258 fuldtidspersoner i september 2025 (-22 %). I samme periode er antallet faldet 6 % på landsplan og 4 % i Region Sjælland. Andelen af unge uden uddannelse sat ift. alle 18-29-årige udgjorde i september 2025 4,6 % i Kalundborg Kommune og er faldet 1,3 %-point siden september 2023. Det tilsvarende fald har været 0,1 %-point både i Region Sjælland og på landsplan.
- At stadig flere af kommunens udsatte unge (både under og over 18 år) er i gang med en Forberedende Grunduddannelse (FGU). FGU tæller ikke positivt i uddannelsesmålsætningen i første omgang, da den ikke anses som værende en ordinær uddannelse. Men FGU'en vurderes at være et vigtigt skridt til at få flere udsatte unge til at påbegynde og gennemføre en ordinær ungdomsuddannelse og/eller få en plads på arbejdsmarkedet.

Administrationen gør opmærksom på, at den nye beskæftigelsesreform fra 2027 fjerner den kommunale ret og pligt til uddannelsespålæg hos de unge. Denne nye ændring kan potentielt have afledte sammenhænge til fremadrettet indfrielse af de nationale uddannelsespolitiske målsætninger fra 2017.

Økonomiske konsekvenser

Ingen bevillingsmæssige konsekvenser.

Sagens forløb

18/05/2026 Direktionen

Anbefales.

03/06/2026 Børn- og Familieudvalget

Godkendt.

Punkt 15: Orientering om ansøgning om varig budgetforhøjelse til Kalundborg Krisecenter fra 2027

26-006572

Beslutning

1. Taget til efterretning.
2. Behandles på augustmødet
3. Godkendt

Sagsfremstilling

Resume og sagens baggrund

Kalundborg Krisecenter har fremsendt ansøgning om en varig budgetforhøjelse fra budgetåret 2027. Krisecenteret vurderer, at den nuværende økonomiske ramme ikke længere er tilstrækkelig til at understøtte de lovgivningsmæssige krav, den faglige udvikling og den organisatoriske robusthed, som forventes af et moderne krisecenter.

Ansøgningen begrundes blandt andet med øgede krav til voldsfaglighed, dokumentation, risikovurderinger og indsatsen over for medfølgende børn som følge af ændringer i lovgivningen, Socialtilsynets kvalitetsmodel og den generelle udvikling på området. Krisecenteret oplyser samtidig, at det økonomiske råderum er reduceret gennem de seneste år, og at dette har medført udfordringer i forhold til bemanning, faglig udvikling og organisatorisk robusthed.

Krisecenteret anmoder derfor om en varig budgetforhøjelse med henblik på at sikre en bæredygtig drift og mulighed for at opretholde den ønskede faglige kvalitet.

Indstillinger

Direktionen indstiller, at

1. Social- og Beskæftigelsesudvalget tager ansøgningen fra Kalundborg Krisecenter til efterretning,
2. ansøgningen oversendes til budgetforhandlingerne for 2027-2030,
3. administrationen bemyndiges til at indgå i dialog med Kalundborg Krisecenter med henblik på at kvalificere det økonomiske grundlag og konsekvenserne af den ansøgte budgetforhøjelse.

Behandling

Social- og Beskæftigelsesudvalget

Sagsfremstilling

Kalundborg Krisecenter er et selvejende tilbud efter servicelovens § 109 og yder midlertidigt ophold samt støtte og rådgivning til personer udsat for vold i nære relationer.

Krisecenteret oplyser, at de økonomiske rammer i de senere år er blevet udfordret af stigende krav til faglighed og dokumentation samtidig med, at centerets indtægtsgrundlag er blevet mere sårbar. Krisecenteret vurderer, at der er sket en reel reduktion af det økonomiske råderum på ca. 8 pct. gennem de seneste år.

Som følge af lovændringer på området og skærpede forventninger fra Socialtilsynet har krisecenteret gennemført en faglig opgradering ved at erstatte en pædagogmedhjælperstilling med en uddannet pædagog. Samtidig har krisecenteret valgt at fastholde en mangeårig medarbejder med særlige voldsfaglige og kulturelle kompetencer i et fastholdelsesfleksjob. Begge dispositioner har medført øgede driftsudgifter.

Krisecenteret peger desuden på, at den nuværende personalesammensætning gør organisationen sårbar ved sygdom og ferie. Krisecenteret vurderer, at de nuværende økonomiske rammer begrænser mulighederne for at styrke bemanningen og skabe den nødvendige robusthed i driften.

Krisecenteret har siden 2025 haft en vakant socialrådgiverstilling, som ikke har kunnet genbesættes inden for den eksisterende økonomiske ramme. Krisecenteret vurderer, at der er behov for et socialrådgiverteam bestående af to socialrådgivere for at kunne understøtte arbejdet med sikkerheds- og risikovurderinger, indsatsen over for medfølgende børn samt de øgede dokumentationskrav.

Krisecenteret anfører desuden, at centerets døgntakst ligger væsentligt under niveauet for sammenlignelige krisecentre i Region Sjælland, og at den nuværende finansiering derfor ikke i tilstrækkelig grad understøtter de krav, der stilles til et moderne specialiseret krisecentertilbud.

På trods af en faldende belægning oplyser krisecenteret, at belægningsprocenten fortsat har ligget mellem 80 og 90 pct. gennem de seneste tre år. Krisecenteret vurderer derfor fortsat, at der er et betydeligt behov for tilbuddet i Kalundborg Kommune.

Administrationen vurderer, at ansøgningen afspejler de generelle udviklingstendenser på området med øgede krav til faglighed, dokumentation og kvalitetssikring. Samtidig vurderes det, at der er behov for en nærmere afdækning af det konkrete finansieringsbehov samt konsekvenserne af den ønskede budgetforhøjelse, før der kan tages stilling til en eventuel budgettilførsel.

Økonomiske konsekvenser

Kalundborg Krisecenter ansøger om en varig budgetforhøjelse fra 2027. Der er ikke i det fremsendte materiale angivet et konkret beløb for den ønskede budgetforhøjelse. En eventuel budgetforøgelse vil derfor skulle indgå i budgetforhandlingerne for 2027-2030 på baggrund af en nærmere økonomisk afdækning af krisecenterets finansieringsbehov.

Der er på nuværende tidspunkt ingen bevillingsmæssige konsekvenser af sagens behandling.

Punkt 16: Punkter til næste møde(r)

Beslutning

Udvalget ønsker et visionsseminar i andet halvår 2026

Sagsfremstilling

Punkt 17: Underskriftsark

Beslutning

-

Sagsfremstilling

Dette punkt benyttes til systemmæssig godkendelse af referatet for mødedeltagerne.