

REFERAT Direktionen d. 27-11-2017

Mødedato Mandag d. 27. november 2017 kl. 12:00

Mødested Holbækvej 141 B

Indholdsfortegnelse

Lederakademi.....	3
Niveau 2 ledermøde 14. december 2017.....	4
Dagsorden til møde med administrative chefer d. 11. december 2017.....	6
Introprogram ny KB.....	7
Valg af emner til drøftelse med borgmesteren.....	8
Eventuelt.....	9

Punkt 1: Lederakademi

Sagsfremstilling

1. Lederakademi

Åbent

Sagsnr.: 326-2017-40344 J.nr.: 81.04.04 Dokumentnr.: 326-2017-335297

Sagstype

Drøftelse.

Resume og sagens baggrund

Direktionen har 2 gange tidligere drøftet oplægget til Kalundborg Kommunes kommende Lederakademi. Denne 3. drøftelse tager afsæt i de indkomne tilbagemeldinger.

Indstillinger

Direktøren indstiller at sagen drøftes.

Behandling

Direktionen.

Sagsfremstilling

Direktionen har tidligere drøftet rammebeskrivelsen for det kommende Lederakademi og det vedhæftede oplæg tager afsæt i disse.

Oplægget skal efterfølgende drøftes med Niveau 2 lederne på ledermødet den 14. december.

Teksten der primært er ændret i forhold til tidligere er markeret med rødt i notatet.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Bilag

Lederakademi beskrivelse 3 drøftelse

326-2017-335298

Direktionens møde den 27. november 2017:

Godkendt. Idet der lægges op til drøftelse af centrale spørgsmål ift. indhold, deltagere og niveau på niveau 2 mødet i december.

Bilag

Lederakademi beskrivelse 3 drøftelse

Punkt 2: Niveau 2 ledermøde 14. december 2017

Sagsfremstilling

2. Niveau 2 ledermøde 14. december 2017

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-63775 J.nr.: 81.04.04 Dokumentnr.: 326-2017-334251

Sagstype

Beslutning.

Resume og sagens baggrund

Direktionen behandlede første udkast til programmet for niveau 2 ledermødet den 14. december på Direktionsmødet den 6. november 2017. Det tilrettede program skal nu godkendes.

Indstillinger

Direktøren indstiller at programmet godkendes.

Behandling

Direktionen.

Sagsfremstilling

8.30 - 9.00 : Morgenbrød

9.00 - 10.30 : Styling og Ledelse

- Præsentation af tanker bag det nye ledelses- og styringsgrundlag (30 min.)
v. Direktionen
- o Tankerne bag, betydningen for fremtiden samt overvejelser ifht. beskrivelsen af rollerne på Niveau 3.
- Præsentation af det overordnede grundlag
- o Præsentation af de centrale nye ting på de to niveauer
- Arbejde i grupper (45 min.) v. LEAD
- o Feedback på ledelses- og styringsgrundlag – 10 min. til hvert perspektiv
- o Overvejelser omkring niveau 3: Ledernes overvejelser omkring lokale beskrivelser af niveau 3 lederne
- Opsamling (25 min.)
- o Hvad var Ledernes centrale drøftelser ift. ledelses- og styringsgrundlaget/feedback v. LEAD
- o Hvad tænker de om lokale niveau 3 beskrivelser? v. LEAD
- Præsentation af, hvad der sker fremadrettet/møderne i januar/februar v. Jan

NB: Rollebeskrivelsen sendes med dagsorden ud, så lederne får mulighed for at forberede sig inden mødet.

10.30 - 10.45 : Pause

10.45 - 11.30 : Lederakademi

- Præsentation af den foreløbige ramme for vores kommende lederakademi
v. Direktionen.
- o Planen for akademiet gennemgås og de foreløbige tanker i forhold til indhold, deltagere og niveau bliver præsenteret.
- Efterfølgende drøfter lederne oplægget i grupper og melder tilbage i plenum, med det formål at kvalificere det fremadrettede arbejde med akademi-beskrivelsen.

11.30 - 12.00 : Niveau 2 ledermøder i 2018 samt tak for i år

- Plan for møderne i 2018 præsenteres, v. Direktionen
- Møderne i 2018 får et fagområde fokus på hvert møde. De enkelte områder skal præsentere og fremlægge de ledelsesmæssige dilemmaer og ledelsesudfordringer der er på området, som tager sit afsæt i strategier, reformer, centrale Kalundborg-tiltag og tværfaglige indsatser (Fælles Retning, Ledelse og Styling, Udviklingsstrategi o.lign.).

· Forud for Niveau 2 ledermøderne (ca. 4 uger før) modtager Direktionen et kort oplæg fra fagområdet (1 stk. A4) med oplæg til, hvorledes fagområdet vil præsentere og involvere cheferne i deres præsentation.

Fordelingen på møderne i 2018:

Mandag den 12. marts

· Fokus på Ældreområdet

Onsdag den 16. maj

· Fokus på Daginstitutionsområdet

Torsdag den 23. august:

· Fokus på Specialområdet

Torsdag den 11. oktober:

· Fokus på Skoleområdet

Fredag den 7. december

· Fokus på Administrationen

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Direktionens møde den 27. november 2017:

Fordeling af dagsorden:

Styring og Ledelse - Søren

Lederakademi - Jan

Plan 2018 og frem - Mette

Drøftes på kommende chefmøde.

Punkt 3: Dagsorden til møde med administrative chefer d. 11. december 2017

Sagsfremstilling

3. Dagsorden til møde med administrative chefer d. 11. december 2017

Åbent

Sagsnr.: 326-2016-1726 J.nr.: 00.01.10 Dokumentnr.: 326-2017-335355

Sagstype

Beslutning

Resume og sagens baggrund

Der afholdes møde med de administrative chefer om digitaliseringsprogrammet og hvordan vi kommer i hus med besparelserne samt hvilke udfordringer vi står overfor.

Mødet er flyttet fra d. 16. november pga. flere afbud.

Der er afsat 3 timer til mødet med efterfølgende sandwich.

Indstillinger

Sekretariatschefen indstiller, at programmet/dagsordenen drøftes.

Behandling

Direktion

Sagsfremstilling

Formålet med mødet er at give et overblik og status over digitaliseringsprojektet: hvad vi er i hus med, hvad vi evt. er udfordret på samt hvordan vi har tænkt os at håndtere evt. udfordringer.

Formålet er desuden at invitere niveau 2 lederne ind i en snak om hvordan vi bedst muligt sikrer ejerskab til at få besparelserne i hus - også hos medarbejdere.

Forslag til temaer/dagsorden er således:

1. Status på digitaliseringsprogrammet
2. Hvordan håndteres evt. udfordringer?
3. Processen - hvordan når vi helt ud i organisationen?
4. Eventuelt

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Direktionens møde den 27. november 2017:

Michel udarbejder et oplæg der drøftes på kommende direktionsmøde.

Punkt 5: Valg af emner til drøftelse med borgmesteren

Sagsfremstilling

5. Valg af emner til drøftelse med borgmesteren

Åbent

Sagsnr.: 326-2015-23304 J.nr.: 00.01.00 Dokumentnr.: 326-2016-388259

Sagstype

Beslutning.

Resume og sagens baggrund

Valg af emner til drøftelse med borgmesteren på næste Direktionsmøde.

Indstillinger

Kommunaldirektøren indstiller, at temaet for drøftelse med borgmesteren er:

Den nye Kommunalbestyrelse - forventningsafstemning omkring Direktionens virke i relation til at få den nye Kommunalbestyrelse godt i gang.

Behandling

Direktionen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Direktionens møde den 27. november 2017:

Godkendt + forventningsafstemning ift. orientering og aktuelle sager mv.

Punkt 6: Eventuelt

Sagsfremstilling

6. Eventuelt

Åbent

Sagsnr.: 326-2014-422

J.nr.: 00.01.00

Dokumentnr.: 326-2016-388129

Direktionens møde den 27. november 2017:

-